

È VIETATA LA DIVULGAZIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE IN TUTTO O IN PARTE, DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, IN AUSTRALIA, IN CANADA, IN GIAPPONE O IN QUALSIASI ALTRO PAESE IN CUI LA DISTRIBUZIONE O LA PUBBLICAZIONE NON SAREBBERO CONFORMI ALLA LEGGE (I "PAESI ESCLUSI").

COMUNICATO STAMPA

COMUNICATO AI SENSI DELL'ART. 41, COMMA 6 DEL REGOLAMENTO ADOTTATO DALLA CONSOB CON DELIBERA N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999, COME SUCCESSIVAMENTE MODIFICATO E INTEGRATO (IL "REGOLAMENTO EMITTENTI") - RISULTATI DEFINITIVI DELL'OFFERTA AD ESITO DELLA RIAPERTURA DEI TERMINI

DUFRY HA RAGGIUNTO IL 94,5% DEL CAPITALE SOCIALE DI AUTOGRILL

PROCEDURA PER ADEMPIERE ALL'OBBLIGO DI ACQUISTO AI SENSI DELL'ART. 108, COMMA 2, DEL TUF

In relazione all'offerta pubblica di scambio obbligatoria con corrispettivo alternativo in denaro (l'"**Offerta**"), promossa da Dufry AG ("**Dufry**" o l'"**Offerente**") ai sensi degli artt. 102 e 106, commi 1 e 2-*bis* del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato ("**TUF**"), sulle azioni ordinarie di Autogrill S.p.A. ("**Autogrill**" o l'"**Emittente**") diverse da quelle già detenute dall'Offerente e dalle azioni proprie detenute da Autogrill, facendo seguito al comunicato diffuso in data 2 giugno 2023 avente ad oggetto i risultati provvisori ad esito del periodo di Riapertura dei Termini, l'Offerente dichiara quanto segue.

I termini non definiti nel presente comunicato hanno il medesimo significato ad essi attribuito nel documento di offerta (il "**Documento di Offerta**"), approvato con delibera Consob n. 22661 del 5 aprile 2023 e pubblicato in data 11 aprile 2023, tra l'altro, sul sito internet dell'Offerente www.dufry.com e sul sito *internet* dell'Offerente dedicato all'Offerta (www.opa-autogrill.com).

Risultati definitivi dell'Offerta ad esito della Riapertura dei Termini

Sulla base dei risultati definitivi comunicati da UniCredit Bank AG, Milan Branch, quale Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni, durante il periodo di Riapertura dei Termini, risultano portate in adesione all'Offerta (anche attraverso il Private Placement Statunitense) complessive 27.801.682 azioni ordinarie di Autogrill, rappresentanti (i) il 7,2206% del capitale sociale dell'Emittente e (ii) il 14,5783% delle azioni Autogrill oggetto dell'Offerta.

Pertanto, i risultati definitivi sopra riportati risultano invariati rispetto ai risultati provvisori comunicati con il comunicato avente ad oggetto i risultati provvisori ad esito del periodo di Riapertura dei Termini.

Durante il periodo di Riapertura dei Termini, l'Offerente non ha acquistato alcuna azione Autogrill al di fuori dell'Offerta (incluso il Private Placement Statunitense).

Tenuto conto (i) delle 27.801.682 azioni ordinarie di Autogrill portate in adesione all'Offerta (anche attraverso il Private Placement Statunitense) durante periodo di Riapertura dei Termini e (ii) delle 335.474.600 azioni ordinarie di Autogrill già possedute dall'Offerente prima dell'inizio del periodo di Riapertura dei Termini, l'Offerente verrà a detenere direttamente complessive 363.276.282 azioni ordinarie Autogrill, pari al 94,3493% del capitale sociale della stessa. Sommando le 597.300 Azioni Proprie detenute

da Autogrill alla data odierna, la partecipazione complessivamente detenuta nel capitale sociale di Autogrill dall'Offerente, direttamente e, per quanto riguarda le Azioni Proprie, indirettamente, alla fine del periodo di Riapertura dei Termini è costituita da 363.873.582 azioni, rappresentanti il 94,5044% del capitale sociale di Autogrill.

Pagamento del Corrispettivo

Il Corrispettivo dovuto ai titolari delle azioni ordinarie di Autogrill portate in adesione all'Offerta durante la Riapertura dei Termini è pari a 0,1583 ordinarie Dufry di nuova emissione (ammesse alle negoziazioni sul mercato Six Swiss Exchange) (il "**Corrispettivo in Azioni**") o, in alternativa, pari a Euro 6,33 per ogni azione ordinaria Autogrill portata in adesione all'Offerta (il "**Corrispettivo Alternativo in Denaro**" e, insieme al Corrispettivo in Azioni, il "**Corrispettivo**").

In particolare, sulla base dei risultati definitivi dell'Offerta ad esito del periodo di Riapertura dei Termini, il Corrispettivo in Azioni sarà corrisposto ai titolari di 27.754.813 azioni ordinarie di Autogrill (pari al 99,8314% delle azioni portate in adesione durante il periodo di Riapertura dei Termini), mentre il Corrispettivo Alternativo in Denaro sarà corrisposto ai titolari di 46.869 azioni ordinarie di Autogrill (pari allo 0,1686% delle azioni portate in adesione).

Al fine di pagare il Corrispettivo agli azionisti di Autogrill che hanno aderito all'Offerta (anche attraverso il Private Placement Statunitense) durante il periodo di Riapertura dei Termini e che non hanno optato per il Corrispettivo Alternativo in Denaro, l'Offerente, in esecuzione dell'Aumento di Capitale a Servizio dell'Offerta, emetterà 4.393.587 azioni Dufry, pari al 2,9689% del capitale sociale dell'Offerente alla data di pagamento ad esito del periodo di Riapertura dei Termini. A seguito di tale emissione, il capitale sociale sottoscritto e versato di Dufry sarà rappresentato da 147.987.216 azioni ordinarie).

Gli azionisti di Autogrill che hanno portato le proprie azioni in adesione all'Offerta durante il periodo di Riapertura dei Termini riceveranno il Corrispettivo alla data di pagamento ad esito del periodo di Riapertura dei Termini, ossia l'8 giugno 2023, a fronte del trasferimento di tali azioni Autogrill all'Offerente, con le modalità descritte nella Sezione F, Paragrafo F.6 del Documento di Offerta (incluso con riferimento al trattamento delle eventuali Parti Frazionarie).

Obbligo di Acquisto ai sensi dell'art. 108, comma 2, del TUF

In considerazione dell'avvenuto raggiungimento da parte dell'Offerente, ad esito del periodo di Riapertura dei Termini, sulla base dei risultati definitivi dell'Offerta, di una partecipazione diretta ed indiretta (quanto alle Azioni Proprie, che – ai fini del calcolo delle soglie previste dall'art. 108, comma 2, del TUF e dagli artt. 108, comma 1, e 111 del TUF – devono essere aggiunte alla partecipazione dell'Offerente (numeratore) senza essere dedotte dal capitale sociale dell'Emittente (denominatore)) superiore al 90%, ma inferiore al 95% del capitale sociale dell'Emittente, l'Offerente rende noto che risultano verificati i presupposti di legge per l'adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF.

Pertanto, l'Offerente – come dichiarato nel Documento di Offerta – non ripristinerà un flottante sufficiente ad assicurare il regolare andamento delle negoziazioni delle azioni Autogrill e adempirà l'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'art. 108, comma 2, del TUF in relazione alle rimanenti 21.159.960 azioni Autogrill (le "**Azioni Residue**"), pari a circa il 5,4956% del capitale sociale dell'Emittente.

Si forniscono di seguito indicazioni sulle modalità e i tempi con cui l'Offerente darà corso alla procedura per l'adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'art. 108, comma 2, del TUF (la "**Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF**").

Contestualmente alla Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, l'Offerente effettuerà negli Stati Uniti un nuovo collocamento privato riservato a "qualified institutional buyer" o "QIB" (ai sensi della Rule 144A di cui allo U.S. Securities Act del 1933, come modificato (the "U.S. Securities Act")) che siano titolari di Azioni Residue, agli stessi termini e condizioni di cui alla Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF (ivi inclusi il medesimo Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita e il medesimo Corrispettivo per l'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF come di seguito definiti) avvalendosi dell'esenzione dagli obblighi di registrazione prevista dalla Sezione 4(a)(2) dello U.S. Securities Act (il "**Private Placement Statunitense per l'Obbligo di Acquisto**").

(i) Corrispettivo per l'adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF

Nell'ambito della Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, come rappresentato nel Documento di Offerta (Sezione G, Paragrafo G.2.7) l'Offerente - in osservanza dell'art. 108, commi 3 e 5, del TUF - riconoscerà agli azionisti dell'Emittente che richiedano all'Offerente di acquistare le proprie azioni Autogrill ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF il medesimo Corrispettivo dell'Offerta (il "**Corrispettivo per l'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF**") e dunque:

- (a) il Corrispettivo in Azioni, ossia 0,1583 azioni Dufry per ciascuna azione di Autogrill, oppure
- (b) il Corrispettivo Alternativo in Denaro, ossia Euro 6,33 per ciascuna azione di Autogrill, nel caso in cui l'Azionista Richiedente (come di seguito definito) faccia espressamente richiesta di ricevere tale forma del Corrispettivo nella Richiesta di Vendita, come di seguito definita. Qualora tutti gli azionisti di Autogrill presentassero Richieste di Vendita relative alla totalità delle Azioni Residue chiedendo il Corrispettivo Alternativo in Denaro, l'importo complessivo in contanti che dovrebbe essere pagato dall'Offerente per tutte le Azioni Residue sarebbe pari a Euro 133.942.546,8.

(ii) Periodo per la presentazione delle Richieste di Vendita

Il periodo concordato con Borsa Italiana nel corso del quale l'Offerente adempirà all'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'art. 108, comma 2, del TUF e i titolari delle Azioni Residue potranno, mediante la presentazione di una Richiesta di Vendita, chiedere all'Offerente di acquisire tali azioni avrà inizio alle ore 8:30 (ora italiana) del 12 giugno 2023 e terminerà alle ore 17:30 (ora italiana) del 30 giugno 2023 (il "**Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita**"), soggetto a eventuale proroga ai sensi delle leggi e dei regolamenti applicabili.

Il pagamento del Corrispettivo dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF agli Azionisti Richiedenti sarà effettuato il quinto Giorno di Borsa Aperta successivo alla data di chiusura del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita, ossia in data 7 luglio 2023 (la "**Data di Pagamento del Corrispettivo dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF**"), soggetto a eventuale proroga ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

(iii) Modalità di presentazione delle Richieste di Vendita e deposito delle relative Azioni Residue

I titolari di Azioni Residue che intendono richiedere a Dufry di acquistare tali azioni nell'ambito della Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF (gli "**Azionisti Richiedenti**") dovranno presentare la relativa richiesta di vendita mediante sottoscrizione e consegna a un Intermediario Incaricato, entro il termine del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita, di apposita scheda (che sarà disponibile presso la sede dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta

delle Adesioni, le sedi degli Intermediari Incaricati, la sede legale dell'Emittente nonché sul sito internet dell'Emittente, dell'Offerente e del Global Information Agent) debitamente compilata in ogni sua parte (la "**Richiesta di Vendita**"), con contestuale deposito delle Azioni Residue presso detto Intermediario Incaricato. Gli Intermediari Incaricati che raccoglieranno le Richieste di Vendita sono gli stessi Intermediari Incaricati che hanno raccolto le adesioni all'Offerta (come indicati al Paragrafo B.3 del Documento di Offerta), vale a dire UniCredit Bank AG (Milan Branch), BNP Paribas, Succursale Italia, EQUITA S.I.M. S.p.A., Crédit Agricole Italia S.p.A., Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. I titolari delle Azioni Residue potranno consegnare la Richiesta di Vendita e depositare le Azioni Residue in essa indicate anche presso uno degli Intermediari Depositari, a condizione che la consegna e il deposito siano effettuati in tempo utile per consentire a questi ultimi di provvedere al deposito delle Azioni Residue presso gli Intermediari Incaricati entro e non oltre il termine del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita.

Solo le Azioni Residue regolarmente iscritte (in forma dematerializzata) e disponibili su un conto titoli dell'Azionista Richiedente da questi acceso presso un Intermediario Depositario potranno essere cedute all'Offerente nell'ambito della Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF. Inoltre, tali azioni dovranno essere libere da vincoli e gravami di ogni genere e natura, siano essi reali, obbligatori e personali, oltre che liberamente trasferibili all'Offerente. Infine, le Azioni Residue derivanti da operazioni di acquisto effettuate sul mercato potranno essere oggetto di una Richiesta di Vendita solo a seguito dell'intervenuto regolamento delle operazioni medesime nell'ambito del sistema di liquidazione.

Le Richieste di Vendita da parte di soggetti minori o di persone affidate a tutori o curatori, ai sensi delle applicabili disposizioni di legge, sottoscritte da chi esercita la potestà, la tutela o la curatela, se non corredate dall'autorizzazione del tribunale competente in materia di tutela o curatela, saranno accolte con riserva e conteggiate ai fini della determinazione delle percentuali di adesione alla Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF solo se l'autorizzazione è ricevuta dall'Intermediario Depositario o dall'Intermediario Incaricato prima della fine del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita e il pagamento del Corrispettivo in relazione a tali adesioni avverrà in ogni caso solo ad autorizzazione ottenuta.

In considerazione del regime di dematerializzazione delle azioni Autogrill, la sottoscrizione della Richiesta di Vendita varrà anche quale mandato e istruzione irrevocabile conferita dal singolo titolare di Azioni Residue all'Intermediario Incaricato, o al relativo Intermediario Depositario presso il quale le Azioni Residue siano depositate in conto titoli, a eseguire tutte le formalità necessarie per il trasferimento delle Azioni Residue all'Offerente, anche attraverso conti transitori presso tali intermediari, se del caso.

Per tutto il periodo in cui le Azioni Residue indicate in una Richiesta di Vendita risulteranno vincolate all'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'art. 108, comma 2, del TUF e, quindi, sino alla Data di Pagamento del Corrispettivo dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, gli Azionisti Richiedenti potranno esercitare i diritti patrimoniali e amministrativi relativi a tali Azioni Residue, che resteranno nella titolarità degli stessi Azionisti Richiedenti. Tuttavia, nel medesimo periodo, gli Azionisti Richiedenti non potranno cedere o altrimenti trasferire alcuna di tali Azioni Residue.

Le Richieste di Vendita presentate dai titolari di Azioni Residue (o da coloro che abbiano il potere di rappresentarli) nel corso del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita sono irrevocabili.

(iv) Data e modalità di pagamento del Corrispettivo per l'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF – Trattamento delle Parti Frazionarie

Il trasferimento all'Offerente della titolarità delle Azioni Residue oggetto delle Richieste di Vendita e il pagamento agli Azionisti Richiedenti del Corrispettivo dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF saranno effettuati alla Data di Pagamento del Corrispettivo dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, ossia il quinto Giorno di Borsa Aperta successivo alla data di chiusura del Periodo di Presentazione delle Richieste di Vendita.

In particolare, alla Data di Pagamento del Corrispettivo dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF:

- (i) il Corrispettivo in Azioni verrà pagato mediante trasferimento del numero spettante di azioni Dufry sui conti titoli degli azionisti richiedenti presso gli Intermediari Incaricati o gli Intermediari Depositari; ovvero;
- (ii) l'eventuale Corrispettivo Alternativo in Denaro verrà pagato mediante accredito del relativo importo agli Intermediari Incaricati, che trasferiranno i fondi agli Intermediari Depositari, affinché questi ultimi a loro volta provvedano al trasferimento agli azionisti richiedenti in conformità alle istruzioni fornite dagli azionisti richiedenti stessi (o dai loro rappresentanti) nell'ambito di ciascuna richiesta di vendita,

il tutto con le modalità e secondo le procedure specificate nella Richiesta di Vendita.

Nessun interesse sarà corrisposto dall'Offerente o da alcun'altra persona sul Corrispettivo Alternativo in Denaro.

Qualora all'Azionista Richiedente (che nella propria Richiesta di Vendita non abbia richiesto il Corrispettivo Alternativo in Denaro) spetti un Corrispettivo in Azioni composto da un numero non intero di azioni Dufry, l'Intermediario Depositario o l'Intermediario Incaricato presso il quale tale azionista richiedente ha presentato la propria Richiesta di Vendita dovrà indicare nella medesima la parte frazionaria di detto numero non intero (ognuna, una "**Parte Frazionaria**"). Ciascun Intermediario Incaricato, anche per conto degli Intermediari Depositari che gli abbiano fatto pervenire richieste di vendita (nelle quali non si richieda il Corrispettivo Alternativo in Denaro), provvederà a comunicare all'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni il numero di azioni Dufry derivante dall'aggregazione di tutte le Parti Frazionarie consegnate a detto Intermediario Incaricato.

L'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni, ossia Unicredit Bank AG, Milan Branch, in nome e per conto degli azionisti richiedenti e sulla base della comunicazione ricevuta da ciascun Intermediario Incaricato, provvederà all'aggregazione delle Parti Frazionarie e alla successiva vendita su Six Swiss Exchange a condizioni di mercato (compreso il tasso di cambio) del numero intero di azioni Dufry di nuova emissione risultante da tale aggregazione. I proventi in denaro di tali vendite (in Euro) saranno trasferiti a ciascun Intermediario Incaricato, che procederà quindi all'accredito ai relativi Azionisti Richiedenti, in proporzione alle rispettive Parti Frazionarie (tale importo in contanti corrispondente alla Parte Frazionaria viene denominato l'"**Importo in Contanti della Parte Frazionaria**"), come segue: entro 10 Giorni di Borsa Aperta dalla Data di Pagamento del Corrispettivo dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, l'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni accrediterà l'importo della vendita (in Euro) agli Intermediari Depositari, per il tramite degli Intermediari Incaricati, ripartendolo in maniera tale da far pervenire a ciascun Intermediario Depositario una cifra pari al totale dell'Importo in Contanti della Parte Frazionaria dovuto agli Azionisti Richiedenti che hanno presentato una Richiesta di Vendita (senza richiedere il Corrispettivo in Denaro) attraverso tale Intermediario Depositario. Gli Intermediari Depositari dovranno, a loro volta, distribuire e accreditare i proventi agli Azionisti Richiedenti interessati, secondo le procedure indicate nella Richiesta di Vendita.

Si precisa che, conseguentemente all'attribuzione del Corrispettivo in Azioni, qualora un'Azionista Richiedente porti in adesione alla Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF un numero di Azioni Autogrill inferiore a 7 (i.e. il numero minimo di Azioni Autogrill che, moltiplicato per 0,1583, consente di ottenere almeno 1 Azione Dufry), lo stesso azionista avrà diritto di ricevere esclusivamente l'Importo in Contanti della Parte Frazionaria.

Nessun interesse verrà corrisposto dall'Offerente, né da qualsiasi altra persona, sull'Importo in Contanti della Parte Frazionaria.

L'obbligazione dell'Offerente di corrispondere il Corrispettivo dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF si intenderà adempiuta nel momento in cui il corretto numero di azioni Dufry e l'Importo in Contanti della Parte Frazionaria (se del caso), ovvero, in caso di richiesta del Corrispettivo Alternativo in Denaro, il corretto importo in denaro del Corrispettivo Alternativo in Denaro sarà stato trasferito agli Intermediari Incaricati. Resta ad esclusivo carico degli Azionisti Richiedenti il rischio che tali Intermediari Incaricati o gli Intermediari Depositari non provvedano a trasferire loro le azioni Dufry o l'eventuale Importo in Contanti della Parte Frazionaria o il Corrispettivo Alternativo in Denaro loro spettante, ovvero ritardino tale trasferimento.

(v) Garanzie di esatto adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF

Le massime 3.349.622 nuove azioni Dufry da attribuire quale Corrispettivo in Azioni per l'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF (assumendo che tutti i titolari di Azioni Residue presentino Richieste di Vendita per tutte le azioni Autogrill rispettivamente detenute senza richiedere il Corrispettivo Alternativo in Denaro) saranno emesse dall'Offerente, entro la Data di Pagamento del Corrispettivo dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, in esecuzione dell'Aumento di Capitale a Servizio dell'Offerta, come riconosciuto e determinato dal consiglio di amministrazione di Dufry in data 30 marzo 2023, a valere sul *capital range* da ultimo autorizzato dall'assemblea ordinaria degli azionisti di Dufry tenutasi in data 8 maggio 2023.

Per quanto riguarda il Corrispettivo Alternativo in Denaro che potrà essere corrisposto dall'Offerente alla Data di Pagamento del Corrispettivo dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, ai sensi del Bridge Facilities Agreement, la Banca Emittente, ossia Unicredit Bank AG, si è impegnata, tra l'altro, a rilasciare la garanzia per l'esatto adempimento delle obbligazioni relative all'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF. Prima dell'inizio del Periodo per la Presentazione delle Richieste di Vendita, la Banca Emittente provvederà a emettere la suddetta garanzia, per un importo complessivo pari all'ammontare massimo del Corrispettivo Alternativo in Denaro possibilmente dovuto dall'Offerente ad esito della Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF (assumendo che tutti gli Azionisti Richiedenti presentino Richieste di Vendita per tutte le loro azioni richiedendo il Corrispettivo Alternativo in Denaro).

Eventuale Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, Comma 1, del TUF e Diritto di Acquisto ai sensi dell'Art. 111 del TUF

Come dichiarato nel Documento di Offerta, qualora, a seguito della Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, l'Offerente venga a detenere - per effetto dell'acquisto delle Azioni Residue per le quali siano presentate Richieste di Vendita (incluso nell'ambito del Private Placement Statunitense per l'Obbligo di Acquisto) e ogni ulteriore Azione Residua eventualmente acquisita dall'Offerente al di fuori della Procedura per l'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'art. 108, comma 2, del TUF (e del Private Placement Statunitense per l'Obbligo di Acquisto) entro il termine del Periodo di

Presentazione delle Richieste di Vendita in conformità alla legge vigente una partecipazione almeno pari al 95% del capitale sociale dell'Emittente, l'Offerente eserciterà il Diritto di Acquisto di cui all'art. 111 del TUF e, contestualmente, adempierà all'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'art. 108, comma 1, del TUF nei confronti degli azionisti dell'Emittente che ne facciano richiesta, mediante la Procedura Congiunta, i cui termini saranno comunicati dall'Offerente prima dell'inizio della medesima. La Procedura Congiunta, che verrebbe promossa tempestivamente dopo la Data di Pagamento del Corrispettivo dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, avrà ad oggetto la totalità delle azioni ordinarie di Autogrill non possedute dall'Offerente ancora in circolazione a tale data e si concluderà con il trasferimento all'Offerente della titolarità di ciascuna di tali azioni.

Il corrispettivo dovuto per le suddette azioni Autogrill acquistate dall'Offerente nell'ambito della Procedura Congiunta, a seguito dell'esercizio del Diritto di Acquisto e dell'adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'art. 108, comma 1, del TUF sarebbe determinato ai sensi dell'art. 108, commi 3 e 5, del TUF, risultando pertanto uguale al Corrispettivo per l'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF.

L'Offerente renderà noto se si siano verificati o meno i presupposti di legge per l'esercizio del Diritto di Acquisto e l'adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 1, del TUF nel comunicato relativo ai risultati della Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF.

Delisting delle azioni Autogrill

A norma dell'art. 2.5.1, comma 6, del Regolamento di Borsa, poiché ricorrono i presupposti dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF e l'Offerente porrà in essere la procedura per l'adempimento di tale obbligo come sopra indicato, le azioni di Autogrill saranno revocate dalla quotazione sull'Euronext Milan a decorrere dal Giorno di Borsa Aperta successivo alla Data di Pagamento del Corrispettivo per l'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, a meno che la Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF sia seguita dalla Procedura Congiunta (nel qual caso il delisting interverrà nei tempi indicati nell'ultimo paragrafo qui di seguito). In caso di delisting all'esito della Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, i titolari di azioni Autogrill che hanno deciso di non aderire all'Offerta e non abbiano richiesto all'Offerente di acquistare le loro Azioni Residue nell'ambito della Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, diverranno titolari di strumenti finanziari non negoziati su alcun mercato regolamentato, con conseguente difficoltà a liquidare il proprio investimento.

Nell'eventualità in cui, a seguito dell'esecuzione della Procedura di Adempimento dell'Obbligo di Acquisto ai sensi dell'Art. 108, comma 2, del TUF, l'Offerente venga a detenere una partecipazione pari o superiore al 95% del capitale sociale dell'Emittente e, di conseguenza, venga eseguita la Procedura Congiunta, Borsa Italiana, a norma dell'art. 2.5.1, comma 6, del Regolamento di Borsa, disporrà la sospensione delle azioni di Autogrill dalla quotazione e/o il Delisting, tenendo in considerazione i tempi previsti per l'esercizio del Diritto di Acquisto.

* * * * *

Legal Disclaimer

L'offerta pubblica di scambio obbligatoria (l'"**Offerta**") è promossa esclusivamente in Italia ed è rivolta indistintamente e a parità di condizioni a tutti i titolari di azioni Autogrill, come indicato nella comunicazione pubblicata ai sensi dell'articolo 102 del Decreto Legislativo italiano 24 febbraio 1998, n. 58 (la

“**Comunicazione**”) e meglio descritto nel documento d’offerta (il “**Documento d’Offerta**”) e nel documento di esenzione (il “**Documento di Esenzione**”) che sono stati pubblicati ai sensi della normativa applicabile.

L’Offerta non è stata e non sarà promossa negli Stati Uniti, in Canada, in Giappone, in Australia, nonché in qualsiasi altro paese in cui la promozione dell’Offerta o l’adesione alla stessa non sarebbero conformi alle leggi e ai regolamenti in materia di mercati finanziari o ad altre leggi e regolamenti locali o non sarebbero comunque consentite in assenza di preventiva registrazione, approvazione o deposito presso le rispettive autorità di vigilanza (tali paesi, inclusi Stati Uniti, Canada, Giappone e Australia, i “**Paesi Esclusi**”), né utilizzando strumenti di comunicazione o commercio nazionale o internazionale dei Paesi Esclusi (ivi inclusi, a titolo esemplificativo, la rete postale, il fax, il telex, la posta elettronica, il telefono e internet), né attraverso qualsivoglia struttura di alcun intermediario finanziario dei Paesi Esclusi, né in alcun altro modo. Non sono state intraprese né saranno intraprese azioni volte a permettere la promozione dell’Offerta in alcuno dei Paesi Esclusi.

Copia, parziale o integrale, della Comunicazione, del Documento di Offerta, nonché copia di qualsiasi documento relativo all’Offerta, incluso il Documento di Esenzione, non è e non dovrà essere inviata, né in qualsiasi modo trasmessa, o comunque distribuita, direttamente o indirettamente, nei Paesi Esclusi. Chiunque riceva i suddetti documenti non dovrà distribuirli, inviarli o spedirli (né a mezzo di posta né attraverso alcun altro mezzo o strumento di comunicazione o commercio internazionale) nei Paesi Esclusi. La Comunicazione, il Documento di Offerta, nonché ogni altro documento relativo all’Offerta, ivi incluso il Documento di Esenzione non costituiscono e non dovranno essere interpretati come un’offerta di strumenti finanziari rivolta a persone domiciliate e/o residenti nei Paesi Esclusi. Nessun titolo può essere offerto o venduto nei Paesi Esclusi in assenza di una specifica autorizzazione ai sensi delle applicabili disposizioni di legge locali dei Paesi Esclusi o di una rinuncia alla stessa.

Il presente documento e le informazioni in esso contenute non sono destinati alla distribuzione negli Stati Uniti (compresi i suoi territori e possedimenti, qualsiasi stato degli Stati Uniti e il Distretto di Columbia) (gli “**Stati Uniti**”). Questo documento non costituisce, né fa parte di alcuna offerta di vendita o scambio, né di alcuna sollecitazione di offerta per acquistare strumenti finanziari negli Stati Uniti. I titoli di Dufry AG non sono stati e non saranno registrati ai sensi dello *U.S. Securities Act* e non possono essere offerti o venduti negli Stati Uniti in assenza di registrazione o di un’esenzione applicabile da, o in un’operazione non soggetta a, i requisiti di registrazione dello *U.S. Securities Act*. Non vi è intenzione di registrare gli strumenti finanziari qui menzionati negli Stati Uniti o di effettuare un’offerta pubblica di tali strumenti finanziari negli Stati Uniti.

Il presente documento non costituisce un’offerta per vendere o una sollecitazione di offerte di acquisto o di sottoscrizione di azioni. Il presente documento non è un prospetto ai sensi del *Swiss Financial Services Act* e non è un prospetto ai sensi di qualsiasi altra legge applicabile.

Questo comunicato stampa può contenere alcune dichiarazioni previsionali relative a Dufry e alla sua attività. Tali dichiarazioni comportano alcuni rischi, incertezze e altri fattori che potrebbero far sì che i risultati effettivi, le condizioni finanziarie, le prestazioni o i risultati di Dufry siano sensibilmente diversi da quelli espressi o impliciti in tali dichiarazioni. I lettori non devono quindi fare eccessivo affidamento su queste dichiarazioni, in particolare in relazione a qualsiasi contratto o decisione di investimento. Dufry declina qualsiasi obbligo di aggiornare tali dichiarazioni previsionali.

Per ulteriori informazioni:

CONTATTI

DR. KRISTIN KÖHLER

Global Head
Investor Relations
Telefono: +41 79 563 18 09
kristin.koehler@dufry.com

RENZO RADICE

Global Head
Corporate Communications & Public Affairs
Telefono : +41 61 266 44 19
renzo.radice@dufry.com

DUFRY GROUP – PLAYER GLOBALE LEADER NELLA TRAVEL EXPERIENCE

Dufry AG (SIX: DUFN), fondata nel 1865 e con sede a Basilea, in Svizzera, offre ai clienti a livello globale, un'esperienza di viaggio rivoluzionaria combinando *retail food beverage* e digitale. La nostra società si rivolge a 2,3 miliardi di passeggeri in più di 75 Paesi attraverso circa 5.500 punti vendita dislocati in circa 1.200 aeroporti, autostrade, compagnie di crociera, porti marittimi, stazioni ferroviarie e centri turistici in tutti i sei continenti. Ponendo al centro il viaggiatore creiamo valore per tutti gli *stakeholder* inclusi i *partner* nelle concessioni e nei *brand* i dipendenti, le comunità e, infine, i nostri azionisti.

La sostenibilità è un elemento intrinseco della strategia aziendale di Dufry, che mira a una crescita sostenibile e redditizia della società, promuovendo al contempo elevati *standard* di gestione ambientale e di equità sociale.

Per saperne di più su Dufry, si prega di visitare il sito www.dufry.com.

NOT FOR PUBLICATION, DISTRIBUTION OR RELEASE IN WHOLE OR IN PART, DIRECTLY OR INDIRECTLY, IN OR INTO THE UNITED STATES OF AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE THE DISTRIBUTION OR RELEASE WOULD BE UNLAWFUL (THE "EXCLUDED COUNTRIES")

NEWS RELEASE

NOTICE PURSUANT TO ARTICLE 41, PARAGRAPH 6, OF THE REGULATION ADOPTED BY CONSOB BY RESOLUTION NO. 11971 OF MAY 14, 1999, AS SUBSEQUENTLY INTEGRATED AND AMENDED (THE "ISSUERS' REGULATION") – FINAL RESULTS OF THE OFFER AFTER COMPLETION OF THE REOPENING OF THE TENDER PERIOD

DUFY HAS REACHED 94.5% OF THE SHARE CAPITAL OF AUTOGRILL

PROCEDURE TO COMPLY WITH THE OBLIGATION TO PURCHASE UNDER ART. 108, PAR. 2, OF THE CFA

With reference to the mandatory public exchange offer with alternative cash consideration (the "Offer") launched by Dufry AG ("Dufry" or the "Offeror") pursuant to Articles 102 and 106, Paragraphs 1 and 2-bis, of the Italian Legislative Decree no. 58 of February 24, 1998, as subsequently amended and supplemented (the "CFA"), for all the ordinary shares of Autogrill S.p.A. ("Autogrill" or the "Issuer") other than those already held by the Offeror and the treasury shares held by Autogrill, following the notice issued on June 2, 2023 concerning the preliminary results after the end of the Reopening of Tender Period, the Offeror makes the following announcements.

All terms not defined in this press release shall have the same meaning given to them in the offer document, approved by Consob with resolution no. 22661 of April 5, 2023, and published on April 11, 2023 (the "Offer Document") among others, on the Offeror's website www.dufry.com and on the dedicated website of Dufry (www.opa-autogrill.com).

Final results of the Reopening of the Tender Period

Based on the final results communicated by UniCredit Bank AG, Milan Branch, in its capacity as Intermediary Responsible for Coordinating the Collection of Tenders, 27,801,682 ordinary shares of Autogrill were tendered in the Offer (including through the U.S. Private Placement) during the Reopening of the Tender Period. Such tendered shares represent (i) 7.2206% of the share capital of the Issuer and (ii) 14.5783% of the Autogrill shares subject to the Offer.

Therefore, the final results above are the same as the preliminary results disclosed in the notice concerning the preliminary results following the Reopening of the Tender Period.

During the Reopening of the Tender Period, the Offeror did not acquire any shares of Autogrill outside the Offer (including the U.S. Private Placement).

Taking into account (i) the 27,801,682 ordinary shares of Autogrill tendered in the Offer (including also the U.S. Private Placement) during the Reopening of the Tender Period and (ii) the 335,474,600 ordinary shares of Autogrill already held by the Offeror prior to the beginning of the Reopening of the Tender Period, the Offeror would directly hold a total of 363,276,282 ordinary shares of Autogrill, equal to 94.3493% of the share capital of the latter. Including the 597,300 Treasury Shares held by Autogrill as of today's date, the

total stake held in the share capital of Autogrill by the Offeror, directly and, as regards the Treasury Shares, indirectly, at the end of the Reopening of the Tender Period consists of 363,873,582 shares, representing 94.5044% of the share capital of Autogrill.

Payment of the Consideration

The Consideration due to the holders of the ordinary shares of Autogrill tendered in the Offer during the Reopening of the Tender Period is equal to 0.1583 newly-issued ordinary shares of Dufry (admitted to trading on SIX Swiss Exchange) (the “**Share Consideration**”) or, alternatively, equal to Euro 6.33 per each ordinary share of Autogrill tendered in the Offer (the “**Cash Alternative Consideration**” and, together with the Share Consideration, the “**Consideration**”).

Specifically, based on the final results of the Offer following the Reopening of the Tender Period, the Share Consideration will be paid to the holders of 27,754,813 ordinary shares of Autogrill (representing 99.8314% of the shares tendered during the Reopening of the Tender Period), while the Cash Alternative Consideration will be paid to the holders of 46,869 ordinary shares of Autogrill (representing 0.1686% of the shares tendered during the Reopening of the Tender Period).

In order to pay the Consideration to the shareholders of Autogrill who have tendered in the Offer (including through the U.S. Private Placement) during the Reopening of the Tender Period and who did not opt for the Cash Alternative Consideration, the Offeror, in execution of the Offer Capital Increase, will issue 4,393,587 Dufry shares, equal to 2.9689% of the Offeror’s share capital on the payment date following the Reopening of the Tender Period. Following such issue, the subscribed and paid-up share capital of Dufry will be represented by 147,987,216 ordinary shares.

The shareholders of Autogrill who tendered their shares in the Offer during the Reopening of the Tender Period will receive the Consideration on the payment date following the Reopening of the Tender Period, i.e. June 8, 2023, against the transfer of such Autogrill shares to the Offeror, according to the methods described in Section F, Paragraph F.6 of the Offer Document (including with reference to the treatment of any Fractional Parts).

Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA

Considering that the Offeror, after completion of the Reopening of the Tender Period, on the basis of the final results of the Offer, has reached, directly and indirectly (as to the Treasury Shares, which - for the purpose of calculating the thresholds provided for by Article 108, Paragraph 2, of the CFA and Articles 108, Paragraph 1, and 111 of the CFA - shall be added to the Offeror’s shareholding (numerator) without being deducted from the Issuer’s share capital (denominator)), a shareholding of more than 90% but less than 95% of the Issuer’s share capital, the Offeror announces that the legal requirements for the fulfilment of the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA have been met.

Therefore, the Offeror - as stated in the Offer Document - will not restore a free float sufficient to ensure the regular trading of Autogrill shares and will fulfil the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA in relation to the remaining 21,159,960 Autogrill shares (the “**Remaining Shares**”), equal to approximately 5.4956% of the Issuer’s share capital.

The terms and timing of the procedure through which the Offeror will comply with the Obligation to Purchase under to Art. 108, paragraph 2 (the “**Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA**”) are described below.

Simultaneously with the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA, the Offeror will launch in the United States a new private placement addressed solely to “qualified institutional buyers”, or “QIBs” (as defined in Rule 144A under the U.S. Securities Act of 1933, amended (the “**U.S. Securities Act**”)) who hold Remaining Shares, under the same terms and conditions as the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA (including the same Period for the Submission of the Requests for Sale and the same Consideration for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA, both as defined below), in reliance on the exemption from registration provided by Section 4(a)(2) of the U.S. Securities Act (the “**Obligation to Purchase through the U.S. Private Placement**”).

(i) Consideration for the Obligation to Purchase under Article 108, Paragraph 2, of the CFA

In the context of the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA, as stated in the Offer Document (Section G, Paragraph G.2.7), the Offeror - in compliance with Article 108, Paragraphs 3 and 5 of the CFA - will pay to any shareholder of the Issuer who requests the Offeror to purchase its Autogrill shares pursuant to Article 108, Paragraph 2, of the CFA the same Consideration of the Offer, (the “**Consideration for the Obligation to Purchase under Article 108, Paragraph 2, of the CFA**”) and hence:

- (a) the Share Consideration, namely 0.1583 shares of Dufry for each Autogrill share, or
- (b) the Cash Alternative Consideration, namely Euro 6.33 for each Autogrill share, in the event the Requesting Shareholder (as defined below) expressly requests to receive such type of Consideration in the Request for Sale, as defined below. Should all of the Autogrill shareholders submit Requests for Sale for all of the Remaining Shares requesting the Cash Alternative Consideration, the aggregate amount in cash payable by the Offeror for all of the Remaining Shares would be equal to Euro 133,942,546.8.

(ii) Period for the Submission of the Requests for Sale

The period agreed with Borsa Italiana during which the Offeror will comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA and the holders of Remaining Shares may, by submitting a Request for Sale, request the Offeror to acquire such shares will start at 8:30 (Italian time) on June 12, 2023 and will end at 17:30 (Italian time) on June 30, 2023 (the “**Period for the Submission of the Requests for Sale**”), subject to potential extension in accordance with applicable regulations.

The payment to the Requesting Shareholders of the Consideration for the Obligation to Purchase under Article 108, Paragraph 2, of the CFA will be made on the fifth Trading Day following the end of the Period for the Submission of the Requests for Sale, that is on July 7, 2023, (the “**Payment Date of the Consideration for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA**”), subject to potential extension in accordance with applicable regulations.

(iii) Procedure for the submission of the Requests for Sale and the deposit of the Remaining Shares

The holders of Remaining Shares who intend to request Dufry to purchase such shares in the context of the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA (the “**Requesting Shareholders**”) shall submit a request for sale by executing and delivering to a Responsible Intermediary, prior to the end of the Period for the Submission of the Requests for Sale, the specific form (which can be found at the registered office of the Intermediary Responsible for Coordinating the Collection of Tenders, the Responsible Intermediaries and at the registered offices of the Issuer as well as on the

website of the Issuer, the Offeror and the Global information Agent) duly completed in all of its parts (the “**Request for Sale**”) and simultaneously depositing the Remaining Shares with such Responsible Intermediary. The Responsible Intermediaries that will collect the Requests for Sale are the same Responsible Intermediaries that have collected the tenders in the Offer (as indicated in Paragraph B.3 of the Offer Document), *i.e.* UniCredit Bank AG (Milan Branch), BNP Paribas, Succursale Italia, EQUITA S.I.M. S.p.A., Crédit Agricole Italia S.p.A., Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. The holders of Remaining Shares can also deliver the Requests for Sale to, and deposit the Remaining Shares indicated therein with, any of the Depositary Intermediaries, provided that the delivery and deposit are made in time for the Depositary Intermediaries to deposit the Remaining Shares with a Responsible Intermediary no later than the end of the Period for the Submission of the Requests for Sale.

Only those Remaining Shares that are duly registered (in dematerialized form) and available in a securities account of the Requesting Shareholder opened at a Depositary Intermediary may be sold to the Offeror in the context of the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA. Moreover, such shares shall be free of encumbrances of any kind and nature, whether *in rem*, obligatory or personal, as well as freely transferable to the Offeror. Finally, the Remaining Shares obtained through transactions performed on the market may be the subject of a Request for Sale only after settlement of such transactions in the context of the clearing system.

The Requests for Sale by minors or persons under guardianship or receivership, in accordance with applicable legal provisions, which are executed by the parent(s), guardian(s) or receiver(s), if not accompanied by the authorization of the guardianship or receivership court, will be accepted under reservation and will be counted for purposes of determining the percentages of tenders in the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA only if the authorization is received by the Depositary Intermediary or the Responsible Intermediary before the end of the Period of for the Submission of the Requests for Sale and the payment of the Consideration relating to such tenders will occur in any case only after the authorization is received.

Since the Autogrill shares are held in a dematerialized form, the execution and delivery of the Request for Sale will constitute an irrevocable mandate and instruction given by each holder of Remaining Shares to the Responsible Intermediary, or to the relevant Depositary Intermediary at whose securities account the shares are deposited, to perform all the necessary formalities for the transfer of the Remaining Shares to the Offeror, including through temporary accounts at such intermediaries, if applicable.

For the entire period that the Remaining Shares indicated in a Request for Sale are bound to the Obligation to Purchase pursuant to Art. 108, Par. 2, of the CFA and, thus, until the Payment Date of the Consideration for the Obligation to Purchase pursuant to Article 108, Paragraph 2, of the CFA, the Requesting Shareholders may still exercise the economic and administrative rights pertaining to the Remaining Shares, which shall remain the property of such Requesting Shareholders. However, during the same period, the Requesting Shareholders may not transfer or dispose of the Remaining Shares.

The Requests for Sale submitted by the holders of Remaining Shares (or by their duly empowered representatives) during the Period for the Submission of the Requests for Sale may not be withdrawn.

(iv) Date and procedure for the payment of the Consideration for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2 of the CFA – Handling of the Fractional Components

The transfer to the Offeror of the ownership of the Remaining Shares subject to the Requests for Sale and the payment to the Requesting Shareholders of the Consideration for the Obligation to Purchase under

Article 108, Paragraph 2, of the CFA will be made on the Payment Date of the Consideration for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA, namely the fifth Trading Day following the end of the Period for the Submission of the Requests for Sale.

In particular, on the Payment Date of the Consideration for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA:

- (i) the Share Consideration will be paid through the transfer of the Dufry shares due in the securities accounts at the Responsible Intermediaries or the Depository Intermediaries owned by the Requesting Shareholders; or
- (ii) the Cash Alternative Consideration, if any, will be paid through the transfer of the relevant amount to the Responsible Intermediaries, which shall transfer the funds to the Depository Intermediaries, which in turn shall credit such funds to the Requesting Shareholders in accordance with the instructions issued by the Requesting Shareholders (or their representatives) in the Request for Sale,

all in compliance with the procedures set forth in the Request for Sale.

No interest will be paid by the Offeror or any other person on the Cash Alternative Consideration.

If the Requesting Shareholder (who did not request the Cash Alternative Consideration in its Request for Sale) is entitled to a Share Consideration composed of a non-integral number of Dufry shares, the Depository Intermediary or the Responsible Intermediary to which such Requesting Shareholder submitted its Request for Sale will indicate on the Request for Sale the fractional component of such non-integral number (any such fractional component, a “**Fractional Part**”). Each Responsible Intermediary, also on behalf of the Depository Intermediaries that have delivered Requests for Sale (that do not provide for a request of Cash Consideration) to it, will inform the Intermediary Responsible for the Collection of Tenders of the number of Dufry shares resulting from the aggregation of all the Fractional Parts delivered to such Responsible Intermediary.

The Intermediary Responsible for Coordinating the Collection of Tenders, i.e. Unicredit Bank AG, Milan Branch, on behalf and in the name of the Requesting Shareholders and based on the communication received by each Responsible Intermediary, will aggregate all of the Fractional Parts and sell the resulting integral number of newly issued Dufry shares on Six Swiss Exchange at market conditions (including exchange rate). The cash proceeds of such sales (in Euro) will then be transferred to each Responsible Intermediary that will distribute them to the relevant Requesting Shareholders proportionally to their respective Fractional Components (such cash amount corresponding to the Fractional Part, the “**Cash Amount of the Fractional Part**”), as follows: within 10 Trading Days after the Payment Date of the Consideration for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA, the Intermediary Responsible for the Collection of Tenders will credit the proceeds of the sale (in Euro) to the relevant Depository Intermediaries, through the Responsible Intermediaries, proportionally to the Cash Amounts of the Fractional Part due to the Requesting Shareholders that submitted a Request for Sale (without requesting the Cash Alternative Consideration) through each of the Depository Intermediaries. The Depository Intermediaries will, in turn, distribute and credit such proceeds to the Requesting Shareholders, according to the procedures indicated in the Request for Sale.

It should be noted that, as a consequence of the assignment of the Share Consideration, if a Requesting Shareholder tenders to the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA a number of Autogrill shares lower than 7 (i.e. the minimum number of Autogrill shares that, when

multiplied by 0.1583, allows to obtain at least 1 Dufry share), such tendering shareholder will be entitled to receive only the Cash Amount of the Fractional Part.

No interest will be paid by the Offeror or any other person on the Cash Amount of the Fractional Part.

The Offeror's obligation to deliver the Consideration for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA shall be deemed to have been met when the relevant number of Dufry shares and the Cash Amount of the Fractional Part (if applicable), or, should the Cash Alternative Consideration be requested, the relevant cash amount of the Cash Alternative Consideration, will have been transferred to the Responsible Intermediaries. The Requesting Shareholders will bear the entire risk that the Responsible Intermediaries and/or the Depository Intermediaries fail to transfer the Dufry shares or the Cash Amount of the Fractional Part or the Cash Alternative Consideration to them or delay such transfer.

(v) Guarantees of full performance of the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2 of the CFA

The Offeror will issue up to 3,349,622 new Dufry shares to be delivered as Consideration for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA (assuming that all of the holders of Remaining Shares submit Requests for Sale for all of their Autogrill shares without requesting the Cash Alternative Consideration), on or before the Payment Date of the Consideration for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA, in execution of the Offer Capital Increase, as recognised and determined by Dufry's board of directors on March 30, 2023, out of the capital range lastly authorised by Dufry's ordinary shareholders' meeting held on May 8, 2023.

With respect to the Cash Alternative Consideration that may be due by the Offeror as of the Payment Date of the Consideration for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, pursuant to the Bridge Facilities Agreement, the Issuing Bank, i.e. Unicredit Bank AG, undertook, *inter alia*, to issue the guarantee for the exact fulfilment of the obligations relating to the Obligation to Purchase under Art. 108, paragraph 2, of the CFA. Before the beginning of the Period for the Submission of the Requests for Sale, the Issuing Bank will issue the above-mentioned guarantee, for a total amount equal to the maximum amount of the Cash Alternative Consideration possibly payable by the Offeror as a result of the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA (assuming that all the Requesting Shareholders submit Requests for Sale for all their shares opting for the Cash Alternative Consideration).

Possible Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 1, of the CFA and Squeeze Out Procedure pursuant to Art. 111 of the CFA

As declared in the Offer Document, if following the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA the Offeror comes to own a total stake equal to or greater than 95% of the Issuer's share capital - as a result of the acquisition of the Remaining Shares that are the subject of Requests for Sale (including in the context of the Obligation to Purchase through the U.S. Private Placement) and any additional Remaining Shares possibly acquired by the Offeror outside the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA (and the Obligation to Purchase through the U.S. Private Placement) before the end of the Period for the Submission of the Requests for Sale pursuant to the applicable law - the Offeror will carry out the Squeeze Out Procedure and, concurrently, will comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 1, of the CFA *vis-à-vis* the shareholders of the Issuer that so request through the Joint Procedure, the terms of which will be announced by the Offeror prior to its commencement. The Joint Procedure, which would be launched in due course after the Payment Date of the Consideration for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par.

2, of the CFA, will target all of the remaining outstanding shares of Autogrill not yet held by the Offeror and will result in the transfer of ownership of each of those shares to the Offeror.

In the event that the Joint Procedure is carried out, the consideration due for the Autogrill shares purchased by the Offeror pursuant to the Squeeze Out Procedure and in compliance to the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 1 of the CFA would be set in compliance with Article 108, Paragraph 3 and 5, of the CFA and, therefore, will be equal to the Consideration for the Obligation to Purchase under Article 108, Paragraph 2, of the CFA.

The Offeror will disclose whether the legal requirements for the performing of the Squeeze Out Procedure and the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 1, of the CFA have been met in the notice relating to the results of the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA.

Delisting of the Autogrill shares

In accordance with Art. 2.5.1, Par. 6, of the Stock Exchange Regulations, since the requirements for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA have been met and the Offeror will carry out the procedure to comply with such obligation as described above, all of the Autogrill shares will be delisted from the Euronext Milan as from the Trading Day following the Date of Payment of the Consideration for the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA, unless the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA is followed by the Joint Procedure (in which case the delisting will apply with the timing indicated in the paragraph below). Should the delisting occur subsequent to the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA, owners of Autogrill shares that have not tendered their shares in the Offer and will not request the Offeror to purchase their shares in accordance with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA will eventually hold financial instruments that are not traded on any regulated market, with ensuing difficulties in liquidating their investment.

If, after the Procedure to Comply with the Obligation to Purchase under Art. 108, Par. 2, of the CFA, the Offeror comes to own a total stake equal to or higher than 95% of the Issuer's share capital, and, consequently, carries out the Joint Procedure, Borsa Italiana, in accordance with Art. 2.5.1, Par. 6, of the Stock Exchange Regulations, will order the suspension from trading of the Issuer's shares and/or the Delisting, taking into account the time required to carry out the Squeeze Out Procedure.

* * * * *

Legal Disclaimer

The mandatory public exchange offer (the "**Offer**") is launched exclusively in Italy and is made on a non-discriminatory basis and on equal terms to all holders of Autogrill shares, as indicated in the notice published pursuant to article 102 of the Italian Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "**Notice**") and further described in the offer document (the "**Offer Document**") and the exemption document (the "**Exemption Document**") that have been published in accordance with the applicable regulation.

The Offer has not been and will not be made in the United States, Canada, Japan, Australia and any other jurisdictions where making the Offer or tendering therein would not be in compliance with the securities or other laws or regulations of such jurisdiction or would require any registration, approval or filing with any regulatory authority (such jurisdictions, including the United States, Canada, Japan and Australia, the "**Excluded Countries**"), by using national or international instruments of communication or commerce of the Excluded Countries (including, by way of illustration, the postal network, fax, telex, e-mail, telephone and internet), through any structure of any of the Excluded Countries' financial intermediaries or in any other way. No actions have been taken or will be taken to make the Offer possible in any of the Excluded Countries.

Copies of the Notice, the Offer Document, or portions thereof, as well as copies of any documents relating to the Offer, including the Exemption Document, are not and should not be sent, or in any way transmitted, or otherwise distributed, directly or indirectly, in the Excluded Countries. Any person receiving any such documents shall not distribute, send or dispatch them (whether by post or by any other mean or device of communication or international commerce) in the Excluded Countries. The Notice, the Offer Document, as well as any other document relating to the Offer, including the Exemption Document, do not constitute and shall not be construed as an offer of financial instruments addressed to persons domiciled and/or resident in the Excluded Countries. No securities may be offered or sold in the Excluded Countries without specific authorization in accordance with the applicable provisions of the local law of the Excluded Countries or a waiver thereof.

This document and the information contained herein are not for distribution in or into the United States of America (including its territories and possessions, any state of the United States of America and the District of Columbia) (the "United States"). This document does not constitute, or form part of, an offer to sell, or a solicitation of an offer to purchase, any securities in the United States. The securities of Dufry AG have not been and will not be registered under the U.S. Securities Act and may not be offered or sold within the United States absent registration or an applicable exemption from, or in a transaction not subject to, the registration requirements of the Securities Act. There is no intention to register any securities referred to herein in the United States or to make a public offering of the securities in the United States.

This document is not an offer to sell or a solicitation of offers to purchase or subscribe for shares. This document is not a prospectus within the meaning of the Swiss Financial Services Act and not a prospectus under any other applicable laws.

This press release may contain certain forward-looking statements relating to Dufry and its business. Such statements involve certain risks, uncertainties and other factors which could cause the actual results, financial condition, performance or achievements of Dufry to be materially different from those expressed or implied by such statements. Readers should therefore not place undue reliance on these statements, particularly not in connection with any contract or investment decision. Dufry disclaims any obligation to update any such forward-looking statements.

For further information:

CONTACT

DR. KRISTIN KÖHLER

Global Head
Investor Relations
Phone: +41 79 563 18 09
kristin.koehler@dufry.com

RENZO RADICE

Global Head
Corporate Communications & Public Affairs
Phone : +41 61 266 44 19
renzo.radice@dufry.com

DUFRY GROUP – LEADING GLOBAL TRAVEL EXPERIENCE PLAYER

Dufry AG (SIX: DUFN), founded in 1865 and headquartered in Basel, Switzerland, delivers a revolutionary travel experience to consumers worldwide by uniquely combining retail, food & beverage and digital. Our company addresses 2.3 billion passengers in more than 75 countries in 5,500 outlets across 1,200 airports, motorways, cruise lines, seaports, railway stations and other locations across all six continents. With the traveler at our core, we are creating value for all our stakeholders including concession and brand partners, employees, communities, and finally, our shareholders.

Sustainability is an inherent element of Dufry's business strategy aiming for sustainable and profitable growth of the company while fostering high standards of environmental stewardship and social equity.

To learn more about Dufry, please visit www.dufry.com