

Azimut chiude il 2025 con una raccolta netta record di € 32 miliardi, superando l'obiettivo per l'anno

Al via Azimut NSI, piattaforma integrata di gestione e distribuzione leader da \$ 20 miliardi negli Stati Uniti

Milano, 8 gennaio 2026

Raccolta netta e Masse Totali 2025

Il Gruppo Azimut ha registrato nel mese di **dicembre 2025** una **raccolta netta** totale di **€ 14,1 miliardi**, comprese le acquisizioni di North Square Investments negli Stati Uniti e di Knox Capital in Brasile. Questo dato porta la **raccolta netta per l'intero anno 2025 a € 32,1 miliardi**, con un incremento di 1,8 volte rispetto al 2024 e di 4,7 volte rispetto al 2023, superando l'obiettivo annuale fra € 28 e 31 miliardi e segnando la miglior performance annuale nella storia del Gruppo. Le **masse totali** hanno raggiunto **€ 140,9 miliardi** al 31 dicembre 2025, riflettendo una forte crescita annua del 31%.

Alessandro Zambotti, CEO e CFO del Gruppo, commenta: *"Siamo orgogliosi di **chiudere il 2025 come leader nel settore del risparmio gestito in Italia** con una **raccolta netta di oltre € 32 miliardi**, il risultato più elevato nella storia di Azimut. Questo risultato riflette sia la forza della nostra piattaforma diversificata sia l'efficace attuazione delle strategie nelle varie aree geografiche. La raccolta netta organica di dicembre ha risentito di fattori specifici e temporanei, tra cui la conclusione di un mandato di gestione di fondi in Svizzera e dinamiche stagionali di fine anno in Turchia. Al netto di questi effetti negativi complessivi pari a € 800 milioni, l'attività commerciale sottostante è rimasta solida e coerente con il forte ritmo registrato nel corso dell'anno. **Nel 2025 abbiamo rafforzato la nostra presenza nei mercati esistenti, entrando al contempo in nuovi mercati**, in particolare in **Marocco e Arabia Saudita**. Allo stesso tempo, abbiamo **consolidato la nostra presenza negli Stati Uniti** e la **piattaforma brasiliana** e abbiamo continuato a cristallizzare il valore generato tramite **exit selettive nei mercati privati** e conseguente **distribuzione di capitale ai clienti**. Questi risultati riflettono la fiducia dei nostri clienti nelle nostre soluzioni di investimento e l'eccezionale impegno dei nostri team nei 20 paesi in cui operiamo. **Siamo fiduciosi che questo slancio proseguirà anche nel 2026**, così come il nostro impegno a svolgere un ruolo di protagonisti nell'evoluzione del risparmio gestito."*

Azimut NSI

Azimut annuncia, inoltre, il lancio di Azimut NSI, a seguito del closing dell'**acquisizione del 100% di North Square Investments LLC**, una piattaforma statunitense multi-boutique di gestione e distribuzione. La transazione, che include la partecipazione del 51% di Azimut in Kennedy Capital Management, **rafforza in modo significativo la presenza del Gruppo negli Stati Uniti con masse consolidate gestite (AuM) a circa \$ 53 miliardi**. La nuova **piattaforma Azimut NSI** opera secondo un modello differenziato multi-affiliate, servendo sia clienti retail che istituzionali grazie a una forte presenza di distribuzione B2B2C e a un'infrastruttura operativa scalabile. **Dall'annuncio della firma**, nel luglio 2025, il totale degli **AuM sottostanti è aumentato di oltre \$ 2 miliardi** (da \$ 18,3 miliardi¹ a 20,4 miliardi), evidenziando il significativo potenziale di crescita del settore e i suoi fondamentali solidi. Azimut e NSI si sono **impegnati in una strategia di crescita a lungo termine** focalizzata sull'integrazione delle capacità di investimento globali di Azimut, inclusa la **prossima apertura di almeno cinque ETF attivi** entro giugno 2026 e una **linea curata di strategie di investimento alternative** uniche e di livello mondiale, pensate **per il mercato statunitense**.

¹ Oak Ridge Investments, in cui NSI deteneva una quota del 16% e rappresentava \$ 2,2 miliardi in AuM al momento della firma del 22 luglio 2025, è stata esclusa dal perimetro della transazione. Il totale di AuM al momento della firma, esclusa Oak Ridge, ammontava pertanto a \$ 18,3 miliardi.

Giorgio Medda, CEO del Gruppo Azimut, commenta: "**Azimut NSI rappresenta una tappa chiave nella strategia di Azimut negli Stati Uniti**, basata sulla costruzione di una **piattaforma B2B2C integrata e scalabile** che completa la nostra offerta nel wealth management e nelle soluzioni di investimento alternative. NSI è un partner altamente complementare, combinando solide capacità di distribuzione locale con competenze nella gestione patrimoniale perfettamente allineate al modello di business di Azimut. **Integrando** la potente piattaforma di vendita di NSI con le **strategie di investimento globali distintive di Azimut**, stiamo ampliando la nostra presenza negli Stati Uniti, miglioriamo al contempo l'offerta di prodotti per i clienti di NSI. La **transazione è immediatamente redditizia e supporta la nostra strategia di crescita a lungo termine**, focalizzata sull'ampliamento delle capacità distributive e della gamma di prodotti attraverso un piano aziendale sviluppato congiuntamente. Il primo passo prevede **il lancio di almeno cinque ETF attivi entro giugno 2026 negli USA**. **Questa transazione si inserisce nell'esecuzione del nostro piano Elevate 2030**, come annunciato nella presentazione dei risultati del terzo trimestre del Gruppo".

| | Masse | Raccolta netta | Masse | | + | Pro-forma | Pro-forma | |
|--------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|-------------------------|---------------|------------------|---------------|
| Dati in milioni di € | 31/12/2024 | Dicembre | 2025 | 31/12/2025 | NSI & Knox ² | Raccolta 2025 | Masse 31/12/2025 | Δ 2025 |
| Fondi | 34.947 | (365) | 9.730 | 46.151 | 3.165 | 12.894 | 49.316 | +41,1% |
| Fondi alternativi | 6.444 | 130 | 1.675 | 7.138 | - | 1.675 | 7.138 | +10,8% |
| Discretionary & Advisory | 27.619 | 44 | 3.420 | 32.863 | 10.953 | 14.373 | 43.816 | +58,6% |
| Life & Fondi pensione | 10.003 | 65 | 216 | 10.372 | - | 216 | 10.372 | +3,7% |
| Affiliate strategiche | 28.503 | 134 | 2.985 | 30.284 | - | 2.985 | 30.284 | +6,2% |
| Masse Totali | 107.516 | 9 | 18.025 | 126.808 | 14.117 | 32.142 | 140.926 | +31,1% |

| | Masse | Raccolta netta | Masse | | + | Pro-forma | Pro-forma | |
|-----------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|-------------------------|---------------|------------------|---------------|
| Dati in milioni di € | 31/12/2024 | Dicembre | 2025 | 31/12/2024 | NSI & Knox ² | Raccolta 2025 | Masse 31/12/2025 | Δ 2025 |
| Italia | 55.435 | 588 | 10.904 | 68.003 | - | 10.904 | 68.003 | +22,7% |
| EMEA | 9.568 | (829) | 902 | 10.636 | - | 902 | 10.636 | +11,2% |
| Americhe | 10.903 | 60 | 2.625 | 13.931 | 14.117 | 16.743 | 28.049 | +157,3% |
| Asia & Pacifico | 3.107 | 55 | 610 | 3.954 | - | 610 | 3.954 | +27,2% |
| Affiliate strategiche | 28.503 | 134 | 2.985 | 30.284 | - | 2.985 | 30.284 | +6,2% |
| Masse Totali | 107.516 | 9 | 18.025 | 126.808 | 14.117 | 32.142 | 140.926 | +31,1% |

(2) I benefici economici derivanti dalle acquisizioni di NSI e Knox Capital verranno consolidati con effetto dal 1.1.2026.

Azimut è un gruppo indipendente e globale nell'asset management nei public e private markets, nel wealth management, nell'investment banking e nel fintech, al servizio di privati e imprese. Società quotata alla Borsa di Milano (AZM.IM), è leader in Italia e presente in 20 Paesi nel mondo, con focalizzazione sui mercati emergenti. L'azionariato vede circa 2.000 fra gestori, consulenti finanziari e dipendenti uniti in un patto di sindacato che controlla circa il 21% della società. Il flottante è approssimativamente il 72% del capitale. Il Gruppo comprende diverse società attive nella promozione, gestione e distribuzione di prodotti finanziari e assicurativi, aventi sede principalmente in Italia, Arabia Saudita, Australia, Brasile, Cile, Cina e Hong Kong, Egitto, Emirati Arabi, Irlanda, Lussemburgo, Marocco, Messico, Monaco, Portogallo, Singapore, Svizzera, Taiwan, Turchia e USA.

Contatti - Azimut Holding S.p.A.

www.azimut-group.com

Investor Relations

Alex Soppera, Ph.D.

Tel. +39 02 8898 5671

E-mail: alex.soppera@azimut.it

Claudia Zolin

Tel. +39 02 8898 5115

E-mail: claudia.zolin@azimut.it

Media Relations

Viviana Merotto

Tel. +39 338 74 96 248

E-mail: viviana.merotto@azimut.it

Maria Laura Sisti

Tel. +39 347 42 82 170

E-mail: sistimarialaura@gmail.com