

[Comunicato stampa](#)

Consiglio di Amministrazione

Approvati i risultati consolidati al 30 settembre 2025

Significativa riduzione dell'indebitamento netto nel terzo trimestre

L'Amministratore Delegato Luigi Bartoli ha commentato: *“Il terzo trimestre si è dimostrato sfidante come ci aspettavamo. La diversificazione delle nostre attività ci ha comunque permesso di ottenere risultati positivi, in particolare per quanto concerne la generazione di cassa. Confidenti dei nostri punti di forza, rimaniamo focalizzati sullo sviluppo della nostra offerta, sull'efficientamento delle nostre attività con uno sguardo sempre attento a tutte le opportunità di crescita offerte dal mercato.”*

FY 2024	€m	Q3 2025	Q3 2024	9M 2025	9M 2024
601,9	Ricavi netti	125,5	128,9	494,9	474,3
62,2	Ebitda adjusted	12,2	12,6	64,1	57,5
24,4	Risultato operativo	4,1	4,7	39,9	32,6
6,5	Utile netto	1,5	(0,3)	21,6	14,0
(210,0)	Posizione finanziaria netta			(201,4)	(215,0)
(165,8)	Posizione finanziaria netta al netto dell'effetto IFRS16			(160,3)	(171,3)

Bagnolo in Piano (RE), 14 novembre 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di **Emak S.p.A.** ha approvato i risultati consolidati al 30 settembre 2025.

Il Gruppo ha realizzato nei nove mesi **ricavi consolidati pari a € 494,9 milioni**, rispetto a € 474,3 milioni del pari periodo dell'esercizio precedente, in crescita del 4,4%. Tale incremento deriva dalla crescita organica delle vendite per il 5,6% ed è penalizzato dall'effetto negativo dei cambi di traduzione per l'1,2%. Nel corso del terzo trimestre, le vendite del Gruppo hanno segnato un calo del 2,6%.

A livello di settori operativi, il segmento *Outdoor Power Equipment* ha registrato un aumento del 7,5%, principalmente grazie alle buone performance nei mercati in cui il Gruppo ha una posizione consolidata ed al livello di ordinativi particolarmente elevato nella prima parte dell'anno. Il segmento *Pumps & Water Jetting* ha chiuso il periodo sostanzialmente in linea con il pari periodo, con un calo dello 0,1%, con performance in miglioramento dei prodotti per l'industria, stabili per quelli destinati all'agricoltura e ancora in calo per le macchine per il *cleaning*. Il segmento *Components & Accessories* ha segnato un incremento del 7,3%, con performance positive per tutte le categorie di prodotto, in particolare il giardinaggio.

L'**EBITDA adjusted** del periodo ha raggiunto il valore di € 64,1 milioni (13% dei ricavi), rispetto a € 57,5 milioni (12,1% dei ricavi) del pari periodo 2024. Il dato del periodo ha beneficiato del positivo mix di vendita e della leva operativa conseguente i maggiori volumi di vendita, a fronte di un generale aumento dei costi operativi e del personale.

L'**EBIT** è stato pari a € 39,9 milioni (8,1% dei ricavi), contro il dato di € 32,6 milioni (6,9% dei ricavi) del pari periodo dello scorso esercizio.

L'**utile netto consolidato** dei nove mesi è stato di € 21,6 milioni rispetto a € 14 milioni nel pari periodo del 2024. Nel corso del periodo il Gruppo ha registrato minori oneri finanziari principalmente per il calo dei tassi di interesse di mercato e, in secondo luogo, per quello del livello dell'indebitamento lordo medio. La gestione cambi, negativa, ha risentito dell'indebolimento del dollaro statunitense.

L'**autofinanziamento gestionale** è stato pari a € 45,6 milioni, rispetto a € 37,7 milioni generati nei primi nove mesi 2024.

Gli **investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali** effettuati nel corso dei nove mesi sono ammontati a complessivi € 13,5 milioni rispetto a € 16,2 milioni nel pari periodo dell'esercizio precedente.

Il **patrimonio netto** complessivo al 30 settembre 2025 è risultato pari a € 289,2 milioni contro € 280,3 milioni al 31 dicembre 2024.

La **posizione finanziaria netta passiva** si è attestata a € 201,4 milioni rispetto a € 215 milioni al 30 settembre 2024 e € 210,0 milioni al 31 dicembre 2024. Il dato 2025 include € 41,1 milioni derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 (€ 43,6 milioni a settembre 2024 e € 44,2 milioni a dicembre 2024) e € 4,4 milioni di debiti finanziari per l'acquisto delle residue quote di partecipazione di minoranza (€ 5,8 milioni a settembre 2024 e € 4,7 milioni a dicembre 2024). Il miglioramento del dato è da ricondursi principalmente al miglior autofinanziamento gestionale, alla più efficiente gestione del capitale circolante netto e ad un livello di investimenti normalizzato rispetto ai picchi degli anni passati.

Evoluzione prevedibile della gestione

Dopo un primo semestre molto positivo, sostenuto da una buona dinamica degli ordinativi e dalle azioni commerciali intraprese, la seconda parte dell'anno registra un mutamento del *trend*, con volumi in flessione. Nel terzo trimestre 2025 il Gruppo ha operato in un contesto economico caratterizzato da un progressivo rallentamento della domanda, riflesso di una congiuntura generale in peggioramento e di una crescente cautela da parte della catena di distribuzione. Le azioni di contenimento dei costi e di efficientamento operativo avviate nei trimestri precedenti stanno comunque contribuendo a preservare la redditività complessiva.

In un quadro complesso come quello attuale, il Gruppo può contare su una differenziazione dei mercati di sbocco, che consente di avvantaggiarsi della *performance* positiva dei prodotti professionali a dispetto della debolezza registrata dai prodotti destinati agli utenti privati.

Sulla base dei risultati ottenuti e delle informazioni disponibili, il Gruppo confida di chiudere l'anno con ricavi in crescita e un miglioramento della marginalità e della leva finanziaria.

Altre informazioni

Il management della società incontrerà la comunità finanziaria in occasione della European Midcap Conference che si terrà il 18 novembre 2025. La presentazione a supporto sarà disponibile sul sito della società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage prima dell'inizio dell'evento.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Roberto Bertuzzi, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Ai sensi di legge, la relazione finanziaria trimestrale al 30 settembre 2025 ed il presente comunicato stampa sono a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito aziendale www.emakgroup.it, nella sezione "Investor Relations" e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage (www.emarketstorage.it).

Si allegano i prospetti salienti tratti dal bilancio consolidato del Gruppo al 30 settembre 2025.

Per ulteriori informazioni:

Andrea La Fata

Investor Relator

Tel. 0522 956332

andrea.lafata@emak.it; www.emakgroup.it

Emak è un gruppo attivo nei settori del giardinaggio e dell'attività forestale, dell'agricoltura, del lavaggio e dell'industria. Il Gruppo opera attraverso tre divisioni (Outdoor Power Equipment, Pumps & Water Jetting, Components & Accessories) specializzate nell'offerta di soluzioni specifiche per la miglior soddisfazione di clienti e utilizzatori, accomunate dalla conoscenza dei settori e dei mercati di riferimento, dalla condivisione di know how e dallo sfruttamento di efficienze organizzative lungo tutta la catena del valore.

Indicatori alternativi di performance

Di seguito sono forniti i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori di *performance* che il management ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

- EBITDA adjusted (prima degli oneri e dei ricavi non ordinari): si ottiene depurando l'EBITDA dagli oneri e proventi per contenziosi e contributi afferenti alla gestione non caratteristica, spese correlate ad operazione M&A e oneri di riorganizzazione dell'organico e ristrutturazioni.
- EBITDA: è definito come utile/(perdita) del periodo al lordo di ammortamenti di immobilizzazioni materiali, immateriali e dei diritti d'uso, delle svalutazioni di immobilizzazioni, di *goodwill* e di partecipazioni, del risultato delle partecipazioni in società collegate, di proventi e oneri finanziari, di proventi e oneri su cambi e delle imposte sul reddito.
- AUTOFINANZIAMENTO GESTIONALE: è calcolato sommando le voci "Utile Netto" e "Svalutazioni ed ammortamenti".
- CAPITALE CIRCOLANTE NETTO: include le voci "Crediti commerciali", le "Rimanenze di magazzino", "altri Crediti" di natura non finanziari correnti al netto dei "Debiti commerciali" e degli "altri Debiti" di natura non finanziaria correnti.
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA: tale indicatore è calcolato aggiungendo allo schema previsto dal "Richiamo di attenzione n. 5/21" del 29 aprile 2021 emesso da Consob, che rimanda all'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021, i crediti finanziari non correnti.

Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT		PUMPS & WATER JETTING		COMPONENTS & ACCESSORIES		Altri non allocati / Elisioni		Consolidato	
€/000	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
Ricavi verso terzi	156.612	145.746	193.332	193.442	144.980	135.102			494.924	474.290
Ricavi Infrasettoriali	335	334	1.765	1.533	8.081	7.735	(10.181)	(9.602)		
Totale Ricavi	156.947	146.080	195.097	194.975	153.061	142.837	(10.181)	(9.602)	494.924	474.290
Ebitda (*)	13.690	11.214	24.005	22.419	27.761	24.484	(1.529)	(1.782)	63.927	56.335
Ebitda/Totale Ricavi %	8,7%	7,7%	12,3%	11,5%	18,1%	17,1%			12,9%	11,9%
Ebitda prima degli oneri/proventi non ordinari (*)	13.690	12.116	23.981	22.375	27.956	24.809	(1.529)	(1.782)	64.098	57.518
Ebitda prima degli oneri e proventi non ordinari/Totale Ricavi	8,7%	8,3%	12,3%	11,5%	18,3%	17,4%			13,0%	12,1%
Risultato operativo	7.462	5.449	14.911	13.496	19.045	15.431	(1.529)	(1.782)	39.889	32.594
Risultato operativo/Totale Ricavi %	4,8%	3,7%	7,6%	6,9%	12,4%	10,8%			8,1%	6,9%
Risultato della gestione finanziaria (1)									(10.840)	(12.604)
Utile prima delle imposte									29.049	19.990
Imposte sul reddito									(7.464)	(5.982)
Utile d'esercizio consolidato									21.585	14.008
Utile d'esercizio consolidato/Totale Ricavi %									4,4%	3,0%
(1) Il "Risultato della gestione finanziaria" include proventi e oneri finanziari, gli utili/perdite su cambi ed il risultato da partecipazioni in società collegate										
SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Posizione Finanziaria Netta (*)	12.743	17.558	134.962	135.438	53.705	56.963	0	0	201.410	209.959
Patrimonio Netto	188.145	185.667	90.903	90.158	88.490	82.934	(78.319)	(78.445)	289.219	280.314
Totale Patrimonio Netto e PFN	200.888	203.225	225.865	225.596	142.195	139.897	(78.319)	(78.445)	490.629	490.273
Attività non correnti nette (2) (*)	122.133	123.570	104.267	109.658	68.195	71.936	(75.232)	(75.174)	219.363	229.990
Capitale Circolante Netto (*)	78.755	79.655	121.598	115.938	74.000	67.961	(3.087)	(3.271)	271.266	260.283
Totale Capitale Investito Netto (*)	200.888	203.225	225.865	225.596	142.195	139.897	(78.319)	(78.445)	490.629	490.273
(2) Le attività non correnti nette del settore Outdoor Power Equipment include l'ammontare delle Partecipazioni in società controllate per 76.074 migliaia di Euro										
ALTRI INDICATORI	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Dipendenti a fine periodo	722	727	978	980	832	811	9	9	2.541	2.527
ALTRE INFORMAZIONI	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
Ammortamenti e perdite di valore	6.228	5.765	9.094	8.923	8.716	9.053			24.038	23.741
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali	5.341	4.482	3.115	5.715	5.093	6.033			13.549	16.230

Gruppo Emak – Conto economico consolidato e conto economico consolidato complessivo

Dati in migliaia di Euro

Esercizio 2024	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	III trimestre 2025	III trimestre 2024	Nove mesi 2025	Nove mesi 2024
601.914	Ricavi	125.505	128.851	494.924	474.290
5.089	Altri ricavi operativi	1.294	1.163	3.188	3.081
14.134	Variazione nelle rimanenze	1.582	6.691	(12.959)	89
(323.486)	Materie prime e di consumo	(61.940)	(70.123)	(239.137)	(244.766)
(120.549)	Costo del personale	(28.334)	(27.454)	(93.172)	(89.709)
(116.221)	Altri costi operativi	(25.962)	(26.510)	(88.917)	(86.650)
(36.470)	Svalutazioni ed ammortamenti	(8.000)	(7.878)	(24.038)	(23.741)
24.411	Risultato operativo	4.145	4.740	39.889	32.594
4.843	Proventi finanziari	681	721	1.405	2.705
(18.119)	Oneri finanziari	(2.845)	(5.159)	(9.550)	(13.962)
(654)	Utili e perdite su cambi	(119)	(702)	(2.691)	(1.342)
4	Risultato da partecipazioni in società collegate	(2)	2	(4)	(5)
10.485	Utile/(Perdita) prima delle imposte	1.860	(398)	29.049	19.990
(3.985)	Imposte sul reddito	(380)	97	(7.464)	(5.982)
6.500	Utile netto/(Perdita netta) (A)	1.480	(301)	21.585	14.008
(745)	(Utile netto)/Perdita netta di pertinenza di terzi	(153)	(206)	(610)	(555)
5.755	Utile netto/(Perdita netta) di pertinenza del Gruppo	1.327	(507)	20.975	13.453
0,035	Utile/(Perdita) base per azione	0,008	(0,003)	0,129	0,083
0,035	Utile/(Perdita) base per azione diluito	0,008	(0,003)	0,129	0,083

Esercizio 2024	PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	Nove mesi 2025	Nove mesi 2024
6.500	Utile netto/(Perdita netta) (A)	21.585	14.008
(3.591)	Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(8.442)	(6.000)
50	Utili/(Perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*)	-	-
(14)	Effetto fiscale relativo agli altri componenti (*)	-	-
(3.555)	Totale altre componenti da includere nel conto economico complessivo (B)	(8.442)	(6.000)
2.945	Utile netto/(Perdita netta) complessivo (A)+(B)	13.143	8.008
(386)	(Utile netto)/Perdita netta complessivo di pertinenza dei terzi (C)	(630)	(331)
2.559	Utile netto/(Perdita netta) complessivo di pertinenza del Gruppo (A)+(B)+(C)	12.513	7.677

(*) Voci non riclassificabili a Conto Economico

Gruppo Emak – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

Dati in migliaia di Euro

31.12.2024	ATTIVITA'	30.09.2025	30.09.2024
Attività non correnti			
93.248	Immobilizzazioni materiali	88.998	89.813
32.474	Immobilizzazioni immateriali	29.601	32.513
41.670	Diritti d'uso	38.484	41.286
67.176	Aviamento	65.972	71.438
8	Partecipazioni	8	8
806	Partecipazioni in società collegate	802	797
13.517	Attività fiscali per imposte differite attive	13.977	12.263
1.182	Altre attività finanziarie	1.247	1.195
97	Altri crediti	94	95
250.178	Totale attività non correnti	239.183	249.408
Attività correnti			
251.684	Rimanenze	232.943	235.225
133.620	Crediti commerciali e altri crediti	132.828	134.090
10.450	Crediti tributari	6.980	9.754
38	Altre attività finanziarie	40	89
370	Strumenti finanziari derivati	205	896
69.174	Cassa e disponibilità liquide	77.597	70.178
465.336	Totale attività correnti	450.593	450.232
715.514	TOTALE ATTIVITA'	689.776	699.640
31.12.2024	PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	30.09.2025	30.09.2024
Patrimonio netto			
275.947	Patrimonio netto di Gruppo	284.386	281.030
4.367	Patrimonio netto di terzi	4.833	4.393
280.314	Totale patrimonio netto	289.219	285.423
Passività non correnti			
161.261	Passività finanziarie	165.100	160.782
35.552	Passività derivante da lease	31.918	35.489
9.006	Passività fiscali per imposte differite passive	8.405	8.988
6.535	Benefici per i dipendenti	6.640	6.619
2.735	Fondi per rischi ed oneri	2.759	2.822
730	Altre passività	769	664
215.819	Totale passività non correnti	215.591	215.364
Passività correnti			
128.142	Debiti commerciali e altre passività	93.357	100.626
4.876	Debiti tributari	5.805	5.112
74.300	Passività finanziarie	73.016	81.765
8.632	Passività derivante da lease	9.191	8.151
978	Strumenti finanziari derivati	1.274	1.124
2.453	Fondi per rischi ed oneri	2.323	2.075
219.381	Totale passività correnti	184.966	198.853
715.514	TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	689.776	699.640

Gruppo Emak – Posizione finanziaria netta consolidata

Dati in migliaia di Euro	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
A. Disponibilità liquide	77.597	69.174	70.178
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	245	408	985
D. Liquidità (A+B+C)	77.842	69.582	71.163
E. Debito finanziario corrente	(18.647)	(17.484)	(26.556)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	(64.834)	(66.426)	(64.484)
G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)	(83.481)	(83.910)	(91.040)
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	(5.639)	(14.328)	(19.877)
I. Debito finanziario non corrente	(197.018)	(196.813)	(196.271)
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	(197.018)	(196.813)	(196.271)
M. Totale indebitamento finanziario (H + L) (ESMA)	(202.657)	(211.141)	(216.148)
N. Crediti finanziari non correnti	1.247	1.182	1.195
O. Posizione Finanziaria Netta (M-N)	(201.410)	(209.959)	(214.953)
Effetto IFRS 16	41.109	44.184	43.640
Posizione Finanziaria Netta senza effetti IFRS 16	(160.301)	(165.775)	(171.313)

Press release

Board of Directors

Approved consolidated results at 30 September 2025

Significant reduction in net debt in the third quarter

The CEO Luigi Bartoli commented: *“The third quarter proved to be as challenging as we expected. However, the diversification of our activities has allowed us to achieve positive results, particularly in terms of cash generation. Confident in our strengths, we remain focused on developing our offering, on the efficiency of our activities while always keeping a close eye on all the growth opportunities the market offers.”*

FY 2024	€m	Q3 2025	Q3 2024	9M 2025	9M 2024
601.9	Revenues from sales	125.5	128.9	494.9	474.3
62.2	Ebitda adjusted	12.2	12.6	64.1	57.5
24.4	Ebit	4.1	4.7	39.9	32.6
6.5	Net profit	1.5	(0.3)	21.6	14.0
(210.0)	Net financial position			(201.4)	(215.0)
(165.8)	Net financial position net of IFRS 16			(160.3)	(171.3)

Bagnolo in Piano (RE), 14 November 2025 – The Board of Directors of **Emak S.p.A.** approved the consolidated results as at 30 September 2025.

The Group achieved **consolidated revenues of € 494.9 million**, compared to € 474.3 million of the same period of the previous year, growing by 4.4%. This change is due to an organic increase in sales for 5.6% and to the negative effect of translation changes for 1.2%. During the third quarter, Group sales decreased by 2.6%.

At the operating segment level, the *Outdoor Power Equipment* segment increased by 7.5%, mainly due to the good performance in the markets in which the Group has a consolidated position and the particularly high level of orders in the first half of the year. The *Pumps & Water Jetting* segment closed the period substantially in line with the same period, with a decrease of 0.1%, with improved performance for industrial products, stable for those intended for agriculture and still declining for cleaning equipment. The *Components & Accessories* segment increased by 7.3%, with positive performances for all product categories, particularly gardening.

Adjusted EBITDA for the period reached € 64.1 million (13% of revenues), compared to € 57.5 million (12.1% of revenues) in the same period of 2024. The figure for the period benefited from the positive sales mix and operating leverage resulting from higher sales volumes, against a general increase in operating and personnel costs.

EBIT amounted to € 39.9 million (8.1% of revenues), compared to € 32.6 million (6.9% of revenues) in the same period of the previous year.

Consolidated **net profit** for the nine months was € 21.6 million compared to € 14 million in the same period of 2024. During the period, the Group recorded lower financial expenses mainly due to the fall in market interest rates and, secondly, to the decline in the level of average gross debt. The negative exchange rate management was affected by the weakening of the US dollar.

Cash flow from operations amounted to € 45.6 million, compared to € 37.7 million generated in the first nine months of 2024.

Investments in property, plant and equipment and intangible assets made during the first nine months amounted to € 13.5 million compared to € 16.2 million in the same period of the previous year.

Total equity as of September 30, 2025 was € 289.2 million compared to € 280.3 million as of December 31, 2024.

The **net financial position** was € 201.4 million compared to € 215 million at 30 September 2024 and € 210.0 million at 31 December 2024. The 2025 figure includes € 41.1 million deriving from the application of IFRS 16 (€ 43.6 million in September 2024 and € 44.2 million in December 2024) and € 4.4 million of financial payables for the purchase of the remaining minority interests (€ 5.8 million in September 2024 and € 4.7 million in December 2024). The improvement in the figure is mainly due to the better cash flow from operations, the more efficient management of net working capital and a normalized level of investments compared to the peaks of past years.

Business outlook

After a very positive first half, supported by a solid order intake trend and the commercial initiatives undertaken, the second part of the year shows a shift in trend, with declining volumes. In the third quarter of 2025, the Group operated in an economic context marked by a gradual slowdown in demand, reflecting a deteriorating general economic situation and increasing caution within the distribution chain. The cost containment and operational efficiency measures initiated in previous quarters are nevertheless helping to preserve overall profitability.

In the current complex context, the Group benefits from a diversified market presence, which allows it to take advantage of the positive performance of professional products despite the weakness recorded in products intended for private users.

Based on the results achieved and the information currently available, the Group expects to close the year with revenue growth and an improvement in profitability and financial leverage.

Other information

The company's management will meet the financial community at the European Midcap Conference to be held on November 18, 2025. The supporting presentation will be available on the company's website and on the eMarket Storage storage mechanism before the start of the event.

Roberto Bertuzzi, manager responsible for the preparation of the corporate accounting documents, declares and certifies in accordance with article 154 bis, paragraph 2, of the Consolidated Finance Act, that the financial statements contained in the present press release correspond to the underlying accounting documents, records and accounting entries.

Pursuant to the law, the interim report as of 30 September 2025 and this press release are available to the public at the Company's registered office, on the company website www.emakgroup.it, in the "Investor Relations" section and on the storage mechanism eMarket Storage (www.emarketstorage.it).

Attached are the key statements extracted from the Group's consolidated financial statements as of 30 September 2025.

For additional information:

Mr. Andrea La Fata

Investor Relator

Phone (+39) 0522 956332

andrea.lafata@emak.it; www.emakgroup.com

Emak is a group active in the gardening and forestry, agriculture, cleaning, and industrial sectors. The Group operates through three divisions (Outdoor Power Equipment, Pumps and Water Jetting, Components and Accessories) specializing in offering specific solutions for the best satisfaction of customers and users. These divisions are united by their knowledge of the sectors and target markets, the sharing of know-how, and the exploitation of organizational efficiencies throughout the entire value chain.

Alternative performance indicators

The criteria used to construct the main performance indicators that management deems useful for monitoring the Group's performance are provided below:

- EBITDA Adjusted (before non-ordinary expenses and revenues): is obtained by deducting at EBITDA the impact of charges and income for litigation and grants relating to non-core management, expenses related to M&A transaction, and costs for staff reorganization and restructuring.
 - EBITDA: defined as profit/(loss) for the period gross of depreciation of tangible and intangible fixed assets and rights of use, write-downs of fixed assets, goodwill and equity investments, Income from/(expenses on) equity investment, income and financial charges, foreign exchange gains and charges and income taxes.
 - FREE CASH FLOW FROM OPERATIONS: calculated by adding the items "Net profit" plus "Amortization, depreciation and impairment losses".
 - NET WORKING CAPITAL: include items "Trade receivables", "Inventories", current non financial "other receivables" net of "Trade payables" and current non financial "other payables".
- NET FINANCIAL POSITION: this indicator is calculated by adding to the scheme envisaged by the "Call for attention no. 5/21" of 29 April 2021 issued by Consob, which refers to ESMA guidelines 32-382-1138 of 4 March 2021, the non-current financial receivables.

Highlights of the consolidated financial statement broken down by operating segment

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT		PUMPS & WATER JETTING		COMPONENTS & ACCESSORIES		Other not allocated / Netting		Consolidated	
€/000	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
Sales to third parties	156,612	145,746	193,332	193,442	144,980	135,102			494,924	474,290
Intersegment sales	335	334	1,765	1,533	8,081	7,735	(10,181)	(9,602)		
Revenues from sales	156,947	146,080	195,097	194,975	153,061	142,837	(10,181)	(9,602)	494,924	474,290
Ebitda (*)	13,690	11,214	24,005	22,419	27,761	24,484	(1,529)	(1,782)	63,927	56,335
Ebitda/Total Revenues %	8.7%	7.7%	12.3%	11.5%	18.1%	17.1%			12.9%	11.9%
Ebitda before non ordinary expenses (*)	13,690	12,116	23,981	22,375	27,956	24,809	(1,529)	(1,782)	64,098	57,518
Ebitda before non ordinary expenses/Total Revenues %	8.7%	8.3%	12.3%	11.5%	18.3%	17.4%			13.0%	12.1%
Operating result	7,462	5,449	14,911	13,496	19,045	15,431	(1,529)	(1,782)	39,889	32,594
Operating result/Total Revenues %	4.8%	3.7%	7.6%	6.9%	12.4%	10.8%			8.1%	6.9%
Net financial expenses (1)									(10,840)	(12,604)
Profit before taxes									29,049	19,990
Income taxes									(7,464)	(5,982)
Net profit									21,585	14,008
Net profit/Total Revenues%									4.4%	3.0%
(1) Net financial expenses includes the amount of Financial income and expenses, Exchange gains and losses and the amount of the Income from equity investment										
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Net debt (*)	12,743	17,558	134,962	135,438	53,705	56,963	0	0	201,410	209,959
Shareholders' Equity	188,145	185,667	90,903	90,158	88,490	82,934	(78,319)	(78,445)	289,219	280,314
Total Shareholders' Equity and Net debt	200,888	203,225	225,865	225,596	142,195	139,897	(78,319)	(78,445)	490,629	490,273
Net non-current assets (2) (*)	122,133	123,570	104,267	109,658	68,195	71,936	(75,232)	(75,174)	219,363	229,990
Net working capital (*)	78,755	79,655	121,598	115,938	74,000	67,961	(3,087)	(3,271)	271,266	260,283
Total net capital employed (*)	200,888	203,225	225,865	225,596	142,195	139,897	(78,319)	(78,445)	490,629	490,273
(2) The net non-current assets of the Outdoor Power Equipment area includes the amount of Equity investments for 76,074 thousand Euro										
OTHER STATISTICS	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Number of employees at period end	722	727	978	980	832	811	9	9	2,541	2,527
OTHER INFORMATIONS	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
Amortization, depreciation and impairment losses	6,228	5,765	9,094	8,923	8,716	9,053			24,038	23,741
Investment in property, plant and equipment and in intangible assets	5,341	4,482	3,115	5,715	5,093	6,033			13,549	16,230

(*) See section "Definitions of alternative performance indicators"

Emak Group – Consolidated income statement and consolidated statement of other comprehensive income

Thousand of Euro

Year 2024	CONSOLIDATED INCOME STATEMENT	3 Q 2025	3 Q 2024	9 months 2025	9 months 2024
601,914	Revenues from sales	125,505	128,851	494,924	474,290
5,089	Other operating incomes	1,294	1,163	3,188	3,081
14,134	Change in inventories	1,582	6,691	(12,959)	89
(323,486)	Raw materials, consumables and goods	(61,940)	(70,123)	(239,137)	(244,766)
(120,549)	Personnel expenses	(28,334)	(27,454)	(93,172)	(89,709)
(116,221)	Other operating costs and provisions	(25,962)	(26,510)	(88,917)	(86,650)
(36,470)	Amortization, depreciation and impairment losses	(8,000)	(7,878)	(24,038)	(23,741)
24,411	Operating result	4,145	4,740	39,889	32,594
4,843	Financial income	681	721	1,405	2,705
(18,119)	Financial expenses	(2,845)	(5,159)	(9,550)	(13,962)
(654)	Exchange gains and losses	(119)	(702)	(2,691)	(1,342)
4	Income from/(expenses on) equity investment	(2)	2	(4)	(5)
10,485	Profit before taxes	1,860	(398)	29,049	19,990
(3,985)	Income taxes	(380)	97	(7,464)	(5,982)
6,500	Net profit (A)	1,480	(301)	21,585	14,008
(745)	(Profit)/loss attributable to non controlling interests	(153)	(206)	(610)	(555)
5,755	Net profit attributable to the Group	1,327	(507)	20,975	13,453
0.035	Basic earnings per share	0.008	(0.003)	0.129	0.083
0.035	Diluted earnings per share	0.008	(0.003)	0.129	0.083

Year 2024	CONSOLIDATED STATEMENT OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME	9 months 2025	9 months 2024
6,500	Net profit (A)	21,585	14,008
(3,591)	Profits/(losses) deriving from the conversion of foreign company accounts	(8,442)	(6,000)
50	Actuarial profits/(losses) deriving from defined benefit plans (*)	-	-
(14)	Income taxes on OCI (*)	-	-
(3,555)	Total other components to be included in the comprehensive income statement (B)	(8,442)	(6,000)
2,945	Total comprehensive income for the period (A)+(B)	13,143	8,008
(386)	Comprehensive net profit attributable to non controlling interests (C)	(630)	(331)
2,559	Comprehensive net profit attributable to the Group (A)+(B)+(C)	12,513	7,677

(*) Items will not be classified in the income statement

Emak Group – Statement of consolidated financial position

Thousand of Euro

31.12.2024	ASSETS	30.09.2025	30.09.2024
	Non-current assets		
93,248	Property, plant and equipment	88,998	89,813
32,474	Intangible assets	29,601	32,513
41,670	Rights of use	38,484	41,286
67,176	Goodwill	65,972	71,438
8	Equity investments in other companies	8	8
806	Equity investments in associates	802	797
13,517	Deferred tax assets	13,977	12,263
1,182	Other financial assets	1,247	1,195
97	Other assets	94	95
250,178	Total non-current assets	239,183	249,408
	Current assets		
251,684	Inventories	232,943	235,225
133,620	Trade and other receivables	132,828	134,090
10,450	Current tax receivables	6,980	9,754
38	Other financial assets	40	89
370	Derivative financial instruments	205	896
69,174	Cash and cash equivalents	77,597	70,178
465,336	Total current assets	450,593	450,232
715,514	TOTAL ASSETS	689,776	699,640

31.12.2024	SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	30.09.2025	30.09.2024
	Shareholders' Equity		
275,947	Shareholders' Equity of the Group	284,386	281,030
4,367	Non-controlling interests	4,833	4,393
280,314	Total Shareholders' Equity	289,219	285,423
	Non-current liabilities		
161,261	Loans and borrowings due to banks and other lenders	165,100	160,782
35,552	Liabilities for leasing	31,918	35,489
9,006	Deferred tax liabilities	8,405	8,988
6,535	Employee benefits	6,640	6,619
2,735	Provisions for risks and charges	2,759	2,822
730	Other liabilities	769	664
215,819	Total non-current liabilities	215,591	215,364
	Current liabilities		
128,142	Trade and other payables	93,357	100,626
4,876	Current tax liabilities	5,805	5,112
74,300	Loans and borrowings due to banks and other lenders	73,016	81,765
8,632	Liabilities for leasing	9,191	8,151
978	Derivative financial instruments	1,274	1,124
2,453	Provisions for risks and charges	2,323	2,075
219,381	Total current liabilities	184,966	198,853
715,514	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	689,776	699,640

Emak Group – Net financial position

(€/000)	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2024
A. Cash	77,597	69,174	70,178
B. Cash equivalents	-	-	-
C. Other current financial assets	245	408	985
D. Liquidity funds (A+B+C)	77,842	69,582	71,163
E. Current financial debt	(18,647)	(17,484)	(26,556)
F. Current portion of non-current financial debt	(64,834)	(66,426)	(64,484)
G. Current financial indebtedness (E + F)	(83,481)	(83,910)	(91,040)
H. Net current financial indebtedness (G - D)	(5,639)	(14,328)	(19,877)
I. Non-current financial debt	(197,018)	(196,813)	(196,271)
J. Debt instruments	-	-	-
K. Non-current trade and other payables	-	-	-
L. Non-current financial indebtedness (I + J + K)	(197,018)	(196,813)	(196,271)
M. Total financial indebtedness (H + L) (ESMA)	(202,657)	(211,141)	(216,148)
N. Non current financial receivables	1,247	1,182	1,195
O. Net financial position (M-N)	(201,410)	(209,959)	(214,953)
Effect IFRS 16	41,109	44,184	43,640
Net financial position without effect IFRS 16	(160,301)	(165,775)	(171,313)