

TRIMESTRALE GRUPPO PININFARINA AL 30 SETTEMBRE 2025

Cambiano, 13 novembre 2025 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunitosi oggi, ha approvato il Resoconto intermedio di gestione del Gruppo per i primi nove mesi del 2025.

Principali dati economici e finanziari

GRUPPO PININFARINA

(in milioni di euro)	30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024	Variazioni assolute*
RICAVI TOTALI	67,6	69,7		(2,1)
MARGINE OPERATIVO LORDO	1,3	4,7		(3,4)
RISULTATO OPERATIVO	(4,0)	(0,0)		(4,0)
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	(5,5)	(1,1)		(4,4)
di cui: interessenza del Gruppo	(5,5)	(1,1)		(4,4)
di cui: interessenza di terzi	0,0	-		0,0
 POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	 (10,1)	 8,2	 8,2	 (18,3)
PATRIMONIO NETTO	29,6	34,9	35,6	(6,0)
di cui: Patrimonio Netto del Gruppo	29,5	34,9	35,6	(6,1)
di cui: Patrimonio Netto di terzi	0,1	-	-	0,1

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 30 settembre 2025 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2024.

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

CAPOGRUPPO PININFARINA S.P.A.

(in milioni di euro)	30.09.2025	30.09.2024	31.12.2024	Variazioni assolute*
RICAVI TOTALI	46,1	49,6		(3,5)
MARGINE OPERATIVO LORDO	0,8	3,4		(2,6)
RISULTATO OPERATIVO	(3,6)	(0,4)		(3,1)
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	(3,1)	(0,9)		(2,2)
 POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	 (8,7)	 10,3	 7,9	 (16,6)
PATRIMONIO NETTO	40,5	44,1	43,7	(3,2)

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 30 settembre 2025 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2024.

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Commento dei risultati

Nei primi nove mesi del 2025, il Gruppo Pininfarina ha operato in un contesto di mercato caratterizzato da un significativo rallentamento rispetto al medesimo periodo del 2024. Le dinamiche del settore si sono mostrate influenzate da un contesto macroeconomico incerto, da una domanda debole e da una crescente pressione competitiva, fattori che hanno inciso negativamente sui volumi e sulla redditività. In questo scenario, i ricavi complessivi si sono attestati a 67,6 milioni di euro, rispetto ai 69,7 milioni di euro registrati al 30 settembre 2024. Il risultato operativo è stato negativo per 4,0 milioni di euro, rispetto alla perdita per 0,05 milioni di euro dei primi nove mesi del 2024, riflettendo il peggioramento delle condizioni di mercato e l'effetto derivante dalla contrazione del fatturato.

La Capogruppo Pininfarina S.p.A. registra ricavi totali per 46,1 milioni di euro (49,6 milioni di euro al 30 settembre 2024) ed un risultato operativo negativo per 3,6 milioni di euro rispetto al dato negativo per 0,4 milioni di euro nel medesimo periodo del precedente esercizio, evidenziando gli effetti del rallentamento nel mercato di riferimento e dell'avvio ritardato di una commessa produttiva.

La Pininfarina of America evidenzia ricavi totali per 7,0 milioni di euro (6,3 milioni di euro al 30 settembre 2024) e un risultato operativo positivo per 1,8 milioni di euro rispetto al risultato sempre positivo per 1,0 milione di euro nei primi nove mesi del periodo a confronto.

La Pininfarina Shanghai espone ricavi totali pari a 5,2 milioni di euro (4,9 milioni di euro al 30 settembre 2024) e un risultato operativo negativo per 1,6 rispetto al dato negativo per 0,9 milioni di euro nei primi nove mesi del precedente esercizio.

La Pininfarina Deutschland consuntiva ricavi totali pari a 10,2 milioni di euro (10,7 milioni di euro nel periodo a confronto) ed un risultato operativo negativo per 1,6 milioni di euro rispetto al dato negativo di 0,9 milioni di euro del 30 settembre 2024.

Il Gruppo, nell'ottica del rafforzamento della presenza sul canale consumer e della sempre maggiore valorizzazione del marchio Pininfarina, ha completato le attività rivolte all'acquisizione del controllo della società collegata Signature S.r.l., perfezionatasi in data 30 luglio 2025. La neoacquisita Signature S.r.l. ha registrato nel periodo successivo alla data di acquisizione del controllo ricavi per 0,8 milioni di euro.

Nel corso dei nove mesi dell'esercizio 2025, fortemente caratterizzati dalle incertezze del settore automotive, parzialmente mitigate da una maggiore stabilità del settore dei servizi di architettura e design di prodotto, sono proseguite le iniziative di mercato, che hanno consentito al Gruppo di acquisire nuovi ordini (intesi come i contratti sottoscritti con la committenza nel periodo che abbiano sostanza commerciale e rappresentino un obbligo da parte di entrambe le controparti in merito all'adempimento degli stessi). Per effetto di tali sforzi commerciali il Gruppo ha sviluppato un incremento del portafoglio ordini (inteso come la somma del portafoglio del periodo precedente e degli ordini acquisiti, al netto dei ricavi del periodo di riferimento) pari a 160,1 milioni di euro, comparato con la situazione al termine del terzo trimestre del 2024, pari a 96,7 milioni di euro. Sono inoltre proseguite le attività mirate al raggiungimento della massima capacità produttiva degli ordini avviati nel primo semestre.

La Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, società non più operativa dal quarto trimestre 2020 e senza personale è in attesa di completare il processo di liquidazione.

Nel periodo in chiusura non si segnalano effetti particolari sul Gruppo derivanti dal contesto geopolitico, caratterizzato dal conflitto russo-ucraino e dalle tensioni nell'area medio orientale.

Le disponibilità monetarie al 30 settembre 2025, pari a 12,1 milioni di euro, risultano in riduzione per 12,8 milioni di euro rispetto a quelle del 31 dicembre 2024. Tale variazione deriva principalmente dagli effetti combinati della dinamica del capitale circolante, dell'assorbimento di cassa dovuto agli approvvigionamenti collegati ad una commessa di produzione e dall'esborso di cassa conseguente al pagamento relativo all'accordo transattivo raggiunto con GreenGT per 3,3 milioni di euro, parzialmente compensati dall'incasso del finanziamento di 6,0 milioni di euro erogato da una società del Gruppo Tech Mahindra alla Capogruppo nel mese di giugno 2026.

Le passività finanziarie correnti accolgono la quota del debito finanziario di competenza della Pininfarina S.p.A. pari a 12,6 milioni di euro (incrementato per 0,5 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2024 per il carico degli oneri figurativi), il debito sorto verso la Tech Mahindra London Ltd per il già citato finanziamento di 6,0 milioni di euro erogato alla Capogruppo, i debiti per anticipi bancari relativi a contratti di factoring di competenza della controllata tedesca pari a 0,5 milioni di euro, i debiti per l'utilizzo di una linea di credito di competenza della controllata cinese per 0,2 milioni di euro e i debiti di Signature S.r.l. verso Unicredit per operazioni di finimport, di anticipo e di finanziamento per 0,3 milioni di euro.

Pininfarina S.p.A. ha continuato a far fronte alle proprie obbligazioni, tra cui quelle relative all'Accordo di riscadenziamento del debito in corso (2016-2025) con alcuni istituti di credito. Tale accordo, entrato in vigore il 30 maggio 2016, prevede un unico covenant finanziario da rispettare ossia un valore di patrimonio netto consolidato non inferiore a 30 milioni di euro e il rispetto o meno del covenant è valutato al 31 marzo di ogni anno sino alla scadenza del prestito. Alla data del 31

marzo 2025 il vincolo contrattuale è stato rispettato. Si ricorda che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti all'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra e che nel mese di marzo 2025 l'azionista di controllo ha assunto l'impegno a supportare finanziariamente la Capogruppo Pininfarina S.p.A. per i successivi 12 mesi dalla data di approvazione del bilancio, qualora dovessero emergere fabbisogni finanziari non coperti dai flussi operativi. Tale impegno è stato recentemente esteso fino ai 12 mesi successivi all'approvazione del Resoconto intermedio consolidato relativo al 30 settembre 2025.

Misure di sostegno e agevolazioni cui il Gruppo ha avuto accesso

In ottemperanza alle raccomandazioni dell'ESMA, pubblicate con il Public Statement ESMA 32-63-972 del 20 maggio 2020 e richiamate dal Public Statement 32-63-1186 del 29 ottobre 2021, si precisa che:

- in Italia, la Capogruppo Pininfarina S.p.A. ha avuto accesso alla Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria che ha interessato 51 dipendenti per un totale di 6.288 ore;
- in Germania, la Pininfarina Deutschland GmbH, ha avuto accesso alla Cassa Integrazione Guadagni ("Kurzarbeit") che ha interessato 85 dipendenti per un totale di 23.811 ore.

La Capogruppo Pininfarina S.p.A. ha, inoltre, ricevuto esonero, del valore di 15.433,65 euro, dal versamento dei contributi previdenziali per l'assunzione di giovani lavoratori effettuate dal 1° luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1 comma 10-15 L. 178/2020 - art. 1 comma 297 L. 197/2022), ed esonero, del valore di 2.000 euro, dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato di giovani lavoratori effettuate dal 1° gennaio 2021 al 30 giugno 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020).

La Regione Emilia-Romagna ha approvato la concessione a Signature S.r.l. di un contributo in conto interessi del valore di 25.134,48 euro nell'ambito del progetto "L'innovazione digitale per personalizzazione avanzata, produzione digitale efficiente e crescita operativa".

Non risultano ulteriori interventi a favore delle altre società del Gruppo.

Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** comprensivi delle attività derivanti da contratti e delle royalties ammontano a 66,8 milioni di euro, in diminuzione di 2,3 milioni di euro rispetto al dato del corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Gli **altri ricavi e proventi** ammontano a 0,8 milioni di euro (0,6 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024).

I **ricavi totali** consolidati a fine periodo ammontano a 67,6 milioni di euro rispetto ai 69,7 milioni di euro dei nove mesi 2024 (- 2,9%). Il decremento ha riguardato il settore stile per circa il 2,7% e il settore ingegneria per circa il 4,5%.

I **costi operativi**, comprensivi delle variazioni delle rimanenze, ammontano a 35,4 milioni di euro (33,4 milioni di euro al 30 settembre 2024).

Il **valore aggiunto** si attesta a 32,2 milioni di euro, in diminuzione del 11,3% rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.

Il **costo del personale** ammonta a 30,9 milioni di euro (31,6 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024). Il personale al 30 settembre 2025 risulta pari a 501 unità (494 unità al 30 settembre 2024).

Il **margine operativo lordo** è positivo per 1,3 milioni di euro (positivo per 4,7 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024) quale conseguenza dei risultati positivi afferenti alla Capogruppo e alla controllata americana, parzialmente compensati dai risultati negativi delle controllate tedesca e cinese.

Gli **ammortamenti** ammontano a 3,3 milioni di euro, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (3,1 milioni di euro).

La somma degli **accantonamenti, le riduzioni di stima dei fondi, svalutazioni e ripristini di valore** risulta negativa per 2,0 milioni di euro (rispetto a un valore negativo di 1,6 milioni di euro al 30 settembre 2024) principalmente per effetto di un accantonamento di competenza di Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione.

Il **risultato operativo** è di conseguenza negativo per 4,0 milioni di euro (negativo per 0,05 milioni di euro al 30 settembre 2024).

La **gestione finanziaria** evidenzia al 30 settembre 2025 oneri netti per 0,9 milioni di euro, in peggioramento per 0,2 milioni di euro rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

Gli **oneri su partecipazioni** racchiudono per 0,2 milioni di euro la svalutazione derivante dall'acquisizione della maggioranza delle quote di Signature S.r.l., determinata confrontando il *fair value* della partecipazione pre-operazione con il valore contabile della partecipazione pre-operazione.

Le **imposte** pari a 0,4 milioni di euro fanno riferimento alla Pininfarina of America.

Il **risultato del periodo** evidenzia quindi una perdita netta di 5,5 milioni di euro che si confronta con una perdita netta al 30 settembre 2024 pari a 1,0 milione di euro.

Valutazione della continuità aziendale

Le previsioni di cassa elaborate dagli Amministratori per i prossimi 12 mesi evidenziano risorse finanziarie sufficienti a far fronte alle uscite di cassa prevedibili per le esigenze operative, incluse le spese residue per la chiusura del processo di liquidazione della Pininfarina Engineering, atteso entro l'esercizio 2025, nonché al pagamento delle quote in scadenza a breve dei finanziamenti.

In caso di tensioni finanziarie derivanti da esigenze operative superiori rispetto a quanto previsto, la Capogruppo potrà inoltre reperire le risorse necessarie anche attraverso l'anticipazione finanziaria dei crediti collegati al principale contratto di produzione in essere.

Ai fini delle proprie valutazioni, gli Amministratori hanno altresì tenuto conto che nel mese di marzo 2025 l'azionista di controllo ha assunto l'impegno a supportare finanziariamente la Capogruppo Pininfarina S.p.A. per i successivi 12 mesi dalla data di approvazione del bilancio relativo al 31 dicembre 2024. Tale impegno è stato recentemente esteso fino ai 12 mesi successivi all'approvazione del Resoconto intermedio consolidato relativo al 30 settembre 2025. Conseguentemente, qualora dovessero emergere fabbisogni finanziari non coperti dai flussi operativi attesi, la Capogruppo potrà farvi fronte avvalendosi di tale supporto finanziario accordato dall'azionista di controllo.

Alla luce di quanto precedentemente esposto, il Resoconto intermedio consolidato al 30 settembre 2025 è redatto nel presupposto della continuità aziendale, ritenuto appropriato dagli Amministratori.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- Per il dettaglio della posizione finanziaria netta del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine, si rimanda agli allegati del presente comunicato.
- Non risultano posizioni debitorie scadute relative alla Pininfarina S.p.A. mentre in capo alle controllate Pininfarina Deutschland GmbH e Pininfarina Shanghai risultano debiti scaduti di natura commerciale rispettivamente per 1,5 milioni di euro (di cui il 73% verso il Gruppo Tech Mahindra) e per 0,2 milioni di euro per i quali non sussistono ingiunzioni, controversie o iniziative giudiziali, né sospensione di rapporti di fornitura.

- I rapporti verso parti correlate del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati del presente comunicato. Rispetto alla situazione evidenziata nel Bilancio consolidato e nel bilancio separato della Pininfarina S.p.A. al 30 giugno 2025 non si registrano particolari variazioni. Il rapporto tra i ricavi totali consolidati verso parti correlate al 30 settembre 2025 rispetto ai ricavi totali è stato pari al 1,9% rispetto al 2,5% del 30 giugno 2025.
- Come descritto nel precedente paragrafo "Commento dei risultati", l'Accordo di riscadenziamento in essere tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti bancari prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30 milioni di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018; alla data di verifica del 31 marzo 2025 il covenant è stato rispettato. Non risultano altri indebitamenti del Gruppo con clausole comportanti limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie.
- In data 28 aprile 2025, in occasione dell'approvazione del Progetto di Bilancio 2024, si comunicò al mercato un riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2025 che indicava un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2024. Pininfarina S.p.A. non ha comunicato al pubblico alcuna informazione previsionale a carattere economico-finanziario ulteriore rispetto alla citata informazione relativa all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2025.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre

In relazione alla controversia tra Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione e l'INPS, si segnala la presentazione, da parte della Società, del ricorso ex art. 306 c.p.c., notificato in data 3 ottobre 2025 e successivamente iscritto a ruolo presso la Corte di Cassazione. Per ulteriori dettagli sulla controversia si rinvia alla Nota 18 del presente documento.

In data 28 ottobre 2025, Pininfarina S.p.A. e il dottor Silvio Pietro Angori, in quel momento Amministratore Delegato della Società, hanno raggiunto un accordo per la risoluzione consensuale dei rapporti di lavoro e di amministrazione, esecutivo a partire dal 29 ottobre 2025. Gli effetti derivanti da tale accordo comporteranno il riconoscimento di 2.950 migliaia di euro lordi a titolo di incentivo all'esodo, 50 migliaia di euro lordi a titolo transattivo per le rinunce connesse al rapporto di lavoro e alle cariche societarie, 200 migliaia di euro (oltre IVA e CPA) a titolo di concorso spese legali e alcuni benefici non-monetari in linea con la normale prassi. Gli importi sopra citati saranno erogati entro il mese di novembre 2025 e, a livello di impatto economico, saranno parzialmente neutralizzati dal rilascio del fondo precedentemente accantonato a titolo di LTI, in quanto oggetto di espressa rinuncia in sede di sottoscrizione del suddetto accordo.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le previsioni per il 2025, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il Gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2024. Il citato aumento dei ricavi è derivante dal fatto che a partire dal secondo semestre 2025 la commessa che è stata interessata da uno slittamento della produzione è entrata a regime e dall'avvio in produzione dei nuovi progetti acquisiti.

*** — *** —

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre preso atto della ricezione della rinuncia alla carica di amministratore del dott. Claudio Battistella, ultimo candidato non eletto indicato nella lista n. 1



COMUNICATO STAMPA

presentata dall'azionista PF Holdings B.V. e votata nell'Assemblea del 1° agosto 2024, dalla quale proveniva anche il dott. Silvio Pietro Angori.

Facendo seguito al comunicato stampa del 28 ottobre 2025, la Società prosegue nelle attività di selezione del nuovo Amministratore Delegato, sulle quali il mercato sarà informato tempestivamente.

*** * *** ***
— — —

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott.ssa Roberta Miniotti – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Contatti:

Pininfarina:

Francesco Fiordelisi, Investor Relations e Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 335.7262530, f.fiordelisi@pininfarina.it

Image Building:

Alfredo Mele, Ph. +39 335 1245185 / pininfarina@imagebuilding.it

Carlo Musa, Ph. +39 337 1347378 / pininfarina@imagebuilding.it

Federica Sivelli, Ph. +39 342 0148105 / pininfarina@imagebuilding.it



COMUNICATO STAMPA



PROSPECTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (*)

(*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva

GRUPPO PININFARINA
Conto economico consolidato riclassificato

(in migliaia di euro)	30.09.2025	%	30.09.2024	%	Variazioni	31.12.2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	66.798	98,8%	69.090	99,2%	(2.292)	91.145
Altri ricavi e proventi	808	1,2%	568	0,8%	240	707
TOTALE RICAVI	67.606	100,0%	69.658	100,0%	(2.052)	91.852
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi	(35.429)	(52,4%)	(33.384)	(47,9%)	(2.045)	(43.225)
VALORE AGGIUNTO	32.177	47,6%	36.274	52,1%	(4.097)	48.627
Costo del personale	(30.908)	(45,7%)	(31.608)	(45,4%)	700	(43.136)
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.269	1,9%	4.666	6,7%	(3.397)	5.491
Ammortamenti	(3.304)	(4,9%)	(3.067)	(4,4%)	(237)	(4.105)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(1.995)	(3,0%)	(1.646)	(2,4%)	(349)	(4.947)
RISULTATO OPERATIVO	(4.030)	(6,0%)	(47)	(0,1%)	(3.983)	(3.561)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(870)	(1,3%)	(716)	(1,0%)	(154)	(967)
Proventi / (oneri) su partecipazioni	(151)	(0,2%)	91	0,1%	(242)	11
RISULTATO LORDO	(5.051)	(7,5%)	(672)	(1,0%)	(4.379)	(4.517)
Imposte	(433)	(0,6%)	(378)	(0,5%)	(55)	389
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	(5.484)	(8,1%)	(1.050)	(1,5%)	(4.434)	(4.128)
Risultato netto del periodo di interessenza del Gruppo	(5.485)	(8,1%)	(1.050)	(1,5%)	(4.435)	(4.128)
Risultato netto del periodo di interessenza di terzi	1	0,0%	-	-	1	-

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.

GRUPPO PININFARINA

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(in migliaia di euro)	30.09.2025	31.12.2024	Variazioni	30.09.2024
Immobilizzazioni nette (A)				
Attività immateriali	957	715	242	680
Immobili, impianti e macchinari	35.630	36.190	(560)	30.608
Attività per diritto d'uso	2.378	3.389	(1.011)	3.358
Partecipazioni	410	1.062	(652)	1.145
Totale Immobilizzazioni nette (A)	39.375	41.356	(1.981)	35.791
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze	5.530	820	4.710	523
Attività derivanti dai contratti con i clienti	15.237	5.502	9.735	6.710
Crediti commerciali e altri crediti	27.140	18.179	8.961	17.731
Attività per imposte anticipate	10	-	10	-
Passività per imposte differite nette	(666)	(666)	-	(247)
Debiti verso fornitori	(18.755)	(15.557)	(3.198)	(13.112)
Passività derivanti da contratto	(14.303)	(7.611)	(6.692)	(9.381)
Fondi per rischi e oneri	(2.508)	(4.133)	1.625	(1.068)
Altre passività (*)	(7.392)	(7.114)	(278)	(6.917)
Totale Capitale di esercizio (B)	4.293	(10.580)	14.873	(5.761)
Capitale investito netto (C = A+B)	43.668	30.776	12.892	30.030
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(3.930)	(3.391)	(539)	(3.279)
Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)	39.738	27.385	12.353	26.751
 Patrimonio netto del Gruppo				
Patrimonio netto di terzi	29.504	35.629	(6.125)	34.920
Totale Patrimonio netto (F)	131	-	131	-
Totale Patrimonio netto (F)	29.635	35.629	(5.994)	34.920
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	1.829	1.996	(167)	13.816
(Disponibilità monetarie nette) / Indebitamento Netto	8.274	(10.240)	18.514	(21.985)
Totale Posizione finanziaria netta (G)	10.103	(8.244)	18.347	(8.169)
Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)	39.738	27.385	12.353	26.751

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

GRUPPO PININFARINA

Posizione finanziaria netta consolidata

(in migliaia di euro)	30.09.2025	31.12.2024	Variazione	30.09.2024
Disponibilità liquide	12.134	24.919	(12.785)	27.344
Altre attività finanziarie correnti	30	-	30	-
Debiti per scoperti bancari	(924)	(1.471)	547	(706)
Altre passività finanziarie correnti	(12.663)	(12.087)	(577)	(3.585)
Altre passività finanziarie correnti verso parti correlate	(6.012)	-	(6.012)	-
Passività correnti per diritto d'uso	(839)	(1.121)	282	(1.068)
Disponibilità monetarie nette / (Indebitamento Netto a breve termine)	(8.274)	10.240	(18.514)	21.985
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	-	550	(550)	550



COMUNICATO STAMPA

Attività finanziarie non correnti	20	-	20	-
Passività non correnti per diritto d'uso	(1.849)	(2.546)	697	(2.514)
Altre passività finanziarie non correnti	-	-	-	(11.852)
Indebitamento Netto a medio-lungo termine	(1.829)	(1.996)	167	(13.816)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(10.103)	8.244	(18.347)	8.169

PININFARINA S.p.A.
Conto economico riclassificato

(in migliaia di euro)	30.09.2025	%	30.09.2024	%	Variazioni	31.12.2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	45.671	99,0%	49.375	99,6%	(3.704)	63.658
Altri ricavi e proventi	460	1,0%	218	0,4%	242	237
TOTALE RICAVI	46.131	100,0%	49.593	100,0%	(3.462)	63.895
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi	(26.725)	(57,9%)	(27.567)	(55,6%)	842	(35.080)
VALORE AGGIUNTO	19.406	42,1%	22.026	44,4%	(2.620)	28.815
Costo del personale	(18.562)	(40,2%)	(18.609)	(37,5%)	47	(25.227)
MARGINE OPERATIVO LORDO	844	1,8%	3.417	6,9%	(2.573)	3.588
Ammortamenti	(2.402)	(5,2%)	(2.177)	(4,4%)	(225)	(2.917)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(1.996)	(4,3%)	(1.671)	(3,4%)	(325)	(4.949)
RISULTATO OPERATIVO	(3.554)	(7,7%)	(431)	(0,9%)	(3.123)	(4.278)
Proventi/(oneri) finanziari netti	(658)	(1,4%)	(440)	(0,9%)	(218)	(602)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	1.090	2,4%	91	0,2%	999	(769)
RISULTATO LORDO	(3.122)	(6,8%)	(780)	(1,6%)	(2.342)	(5.649)
Imposte	-	-	(134)	(0,3%)	134	815
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	(3.122)	(6,8%)	(914)	(1,8%)	(2.208)	(4.834)

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.

PININFARINA S.p.A.
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata

(in migliaia di euro)	30.09.2025	31.12.2024	Variazioni	30.09.2024
Immobilizzazioni nette (A)				
Attività immateriali	794	715	79	680
Immobili, impianti e macchinari	34.935	35.453	(518)	29.862
Attività per diritto d'uso	966	1.010	(44)	903
Partecipazioni	12.200	11.442	758	12.772
Totale Immobilizzazioni nette (A)	48.895	48.620	275	44.217
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze	4.843	820	4.023	523
Attività derivanti dai contratti con i clienti	9.420	964	8.456	1.291
Crediti commerciali e altri crediti	24.874	15.878	8.996	16.683
Passività per imposte differite nette	(666)	(666)	-	(247)
Debiti verso fornitori	(12.802)	(11.834)	(968)	(9.773)
Passività derivanti da contratto	(13.656)	(5.194)	(8.462)	(9.383)
Fondi per rischi e oneri	(2.510)	(4.164)	1.654	(1.150)
Altre passività (*)	(5.386)	(5.207)	(179)	(5.067)

Totale Capitale di esercizio (B)	4.117	(9.403)	13.520	(7.123)
Capitale investito netto (C = A+B)	53.012	39.217	13.795	37.094
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(3.824)	(3.391)	(433)	(3.279)
Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)	49.188	35.826	13.362	33.815
 Patrimonio netto (F)	 40.501	 43.708	 (3.207)	 44.135
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	(1.632)	(2.223)	591	9.526
(Disponibilità monetarie nette) / Indebitamento Netto	10.319	(5.659)	15.978	(19.846)
Totale Posizione finanziaria netta (G)	8.687	(7.882)	16.569	(10.320)
Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)	49.188	35.826	13.362	33.815

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

PININFARINA S.p.A. Posizione finanziaria netta

(in migliaia di euro)	30.09.2025	31.12.2024	Variazione	30.09.2024
Disponibilità liquide	8.659	18.053	(9.394)	23.701
Debiti per scoperti bancari	-	-	-	-
Altre passività finanziarie correnti	(12.647)	(12.087)	(560)	(3.585)
Altre passività finanziarie correnti verso parti correlate	(6.000)	-	(6.000)	-
Passività correnti per diritto d'uso	(331)	(307)	(24)	(270)
Disponibilità monetarie nette / (Indebitamento Netto a breve termine)	(10.319)	5.659	(15.978)	19.846
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	2.323	2.978	(655)	3.011
Passività non correnti per diritto d'uso	(691)	(755)	64	(685)
Altre passività finanziarie non correnti	-	-	-	(11.852)
Indebitamento Netto a medio-lungo termine	1.632	2.223	(591)	(9.526)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(8.687)	7.882	(16.569)	10.320

Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	-	-	-	-	56	69	-	-
Tech Mahindra Ltd	-	1.911	-	-	71	791	-	-
Tech Mahindra (Americas) Inc.	3	3	-	-	3	27	-	-
Tech Mahindra GmbH	43	-	-	-	64	-	-	-
Tech Mahindra London Ltd	-	-	-	6.000	-	-	-	82
Mahindra & Mahindra Ltd	-	2	-	-	6	7	-	-
Mahindra Electric Automobile Ltd	-	-	-	-	122			
Automobili Pininfarina GmbH	4	-	-	-	937	-	-	-
Totali	50	1.916	-	6.000	1.259	894	-	82

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l. (nel periodo gennaio-luglio 2025): acquisto materiale dello store, royalties e prestazioni di servizi di architettura di competenza di Pininfarina S.p.A. e vendita di beni con Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra Ltd: prestazioni di servizi di architettura di competenza di Pininfarina S.p.A., attività di design di competenza di Pininfarina of America Corp. e prestazioni di servizi di ingegneria con Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra (Americas) Inc.: vendita di beni di competenza di Signature S.r.l. e affitto spazi uso ufficio da parte di Pininfarina of America Corp.;
- Tech Mahindra GmbH: prestazioni di servizi di ingegneria di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra London Ltd: contratto di finanziamento;
- Mahindra & Mahindra Ltd: brand licence di competenza della Pininfarina S.p.A. e riaddebito costi con Pininfarina S.p.A.;
- Mahindra Electric Automobile Ltd: attività relative alla Galleria del Vento di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi generali, di stile ed ingegneria, distacco di personale, royalties, affitto uffici e officina di competenza della Pininfarina S.p.A. e affitto spazi uso ufficio di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala il credito finanziario infruttifero a favore dell'Amministratore della Signature S.r.l., nei confronti della Società stessa, per un importo pari a 12.500 euro.

Compensi Amministratori e Sindaci

(in migliaia di euro)	30 settembre 2025	30 settembre 2024
Amministratori	301	377
Sindaci	5	66
Totali	306	443



COMUNICATO STAMPA

Al 30 settembre 2025, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo Pininfarina è pari a circa 1,3 milioni di euro. I compensi relativi agli amministratori si riferiscono alla Capogruppo e alle due società controllate italiane, mentre quelli relativi ai sindaci riguardano esclusivamente Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione.

Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	87	91	550	-	93	139	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	2.690	13	1.773	-	172	101	48	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	2.174	69	-	-	214	309	17	-
Pininfarina of America Corp.	278	6	-	-	787	47	1.029	-
Tech Mahindra Ltd	-	-	-	-	7	-	-	-
Tech Mahindra London Ltd	-	-	-	6.000	-	-	-	82
Mahindra & Mahindra Ltd	-	2	-	-	6	7	-	-
Mahindra Electric Automobile Ltd	-	-	-	-	122	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	4	-	-	-	788	-	-	-
Totale	5.233	181	2.323	6.000	2.189	603	1.094	82

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, vendita materiale dello store, acquisto di beni, royalties e prestazioni di servizi di architettura;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento, prestazioni di servizi di stile e riaddebito costi;
- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: prestazioni di servizi di stile e architettura, attività di supporto architettura e design services e riaddebito costi;
- Pininfarina of America Corp.: riaddebito costi, attività di supporto architettura e design services e royalties;
- Tech Mahindra Ltd: prestazioni di servizi di architettura;
- Tech Mahindra London Ltd: contratto di finanziamento;
- Mahindra & Mahindra Ltd: brand licence e riaddebito costi;
- Mahindra Electric Automobile Ltd: attività relative alla Galleria del Vento;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi generali, di stile ed ingegneria, distacco di personale, royalties, affitto uffici e officina.

Compensi Amministratori e Sindaci

(in migliaia di euro)	30 settembre 2025	30 settembre 2024
Amministratori	287	377
Sindaci	-	60
Totale	287	437

Al 30 settembre 2025, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società è pari a circa 1,1 milioni di euro.