



Price sensitive

Saipem: completata la revisione dei progetti in corso - backlog review - avviata a gennaio 2022, senza ulteriori impatti rispetto a quanto comunicato il 31 gennaio 2022

Il Consiglio di Amministrazione approva alcuni dati gestionali consolidati adjusted¹ di preconsuntivo 2021 e le linee guida della revisione del Piano Strategico 2022-2025

EBITDA gestionale consolidato adjusted di preconsuntivo 2021 negativo per 1.192 milioni di euro, impattato dalle difficoltà incontrate su specifiche commesse nell'offshore wind e E&C onshore ed emerse nella backlog review (EBITDA gestionale consolidato adjusted nel quarto trimestre negativo di 901 milioni di euro; positivo per circa 120 milioni di euro al netto di tali specifiche commesse). Posizione finanziaria netta in miglioramento rispetto al terzo trimestre

Buona performance nel quarto trimestre delle attività E&C offshore - escludendo l'eolico, con forte accelerazione di acquisizione di nuovi contratti, pari a circa 1,4 miliardi di euro, rispetto a 0,2 miliardi di euro nel terzo trimestre

Confermata la ripresa del drilling nel quarto trimestre rispetto al terzo

Definite le linee guida per la revisione del Piano Strategico 2022-25 che sarà approvato il 15 marzo 2022 e che pone le basi per la manovra di rafforzamento della struttura finanziaria e patrimoniale della Società

Proseguono costruttivamente le interlocuzioni con gli azionisti che esercitano il controllo congiunto - ENI SpA e CDP Industria SpA - e con le banche riguardo alla manovra finanziaria

A gennaio 2022 Saipem ha avviato una *review* che è arrivata a coprire complessivamente 22 progetti, rappresentanti circa l'80% del valore del backlog consolidato complessivo esistente al 30 settembre 2021, circa l'88% del backlog consolidato dei segmenti E&C alla stessa data. Tale *review* è stata completata e non ha evidenziato ulteriori impatti rispetto a quanto comunicato il 31 gennaio 2022.

Il preconsuntivo 2021 si è chiuso con ricavi gestionali consolidati adjusted pari a 6.875 milioni di euro, in calo del 6,4% rispetto al 2020. L'EBITDA gestionale consolidato adjusted del 2021 è risultato negativo per 1.192 milioni di euro.

Sui risultati del preconsuntivo 2021 ha pesato in modo significativo il quarto trimestre, che ha riportato un EBITDA gestionale consolidato adjusted negativo di 901 milioni di euro, scontando l'impatto negativo di 1.020 milioni di euro, conseguente ad un aumento delle difficoltà su alcune specifiche commesse offshore wind e E&C onshore che si sono evidenziate con l'esercizio di *backlog review*. Questo, in forza dei principi contabili internazionali, ha comportato la contabilizzazione nel quarto trimestre di gran parte dell'aumento

¹ I risultati adjusted sono dati gestionali che non includono gli "special items", ovvero componenti reddituali derivanti da eventi o da operazioni non ricorrenti o non rappresentativi della normale attività di business (es. svalutazioni di immobilizzazioni, sopravvenienze passive in relazione a giudizi pendenti, oneri emergenza sanitaria, oneri da riorganizzazione)

dei costi e della riduzione dei ricavi complessivi previsti negli anni futuri sulle commesse in questione, fino al loro completamento.

Senza l'impatto descritto, l'EBITDA gestionale consolidato adjusted del quarto trimestre sarebbe stato positivo per circa 120 milioni di euro, a conferma della complessiva solidità del portafoglio di attività operate da Saipem, sostenuta dai risultati del drilling e del business E&C offshore, escluso l'eolico.

La posizione finanziaria netta post IFRS-16 si attesta a fine 2021 a circa 1,5 miliardi di euro, in miglioramento rispetto a 1,7 miliardi di euro circa di fine settembre 2021. La liquidità a fine 2021 ammonta a 2,3 miliardi di euro, di cui circa 0,7 miliardi di euro disponibili e la restante parte vincolata principalmente a progetti in joint venture.

L'andamento operativo del quarto trimestre mostra segnali di miglioramento rispetto al terzo trimestre nei business drilling offshore ed onshore, oltre ad una buona performance dell'attività E&C offshore, escludendo l'eolico offshore.

Nei segmenti drilling, oltre a risultati in miglioramento nel trimestre, si osservano dinamiche positive di mercato con un incremento della domanda e prospettive di pieno utilizzo della flotta operativa.

Le acquisizioni di nuovi contratti nel 2021 sono state pari a circa 7,2 miliardi di euro (book-to-bill maggiore di 1), con una forte accelerazione nel quarto trimestre (2,3 miliardi di euro, oltre 5 volte rispetto al terzo trimestre), a conferma della ripresa della domanda nel segmento oil & gas E&C offshore e della centralità di Saipem per i principali clienti in questo segmento.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato le linee guida della revisione del Piano Strategico 2022-2025 iniziata a seguito della *backlog review*.

Il Piano si basa, nel suo complesso, sulle dinamiche dei mercati di riferimento di Saipem presentate ad ottobre 2021 e, nello specifico, su trend in crescita nel business E&C offshore e drilling offshore, e sulle seguenti linee guida:

- Riduzione dei costi di struttura, con un incremento del target per il 2022 a oltre 150 milioni di euro
- Incremento del focus su acquisizione di attività offshore, sia E&C che drilling, caratterizzate da una più alta marginalità grazie alla consolidata posizione competitiva di Saipem
- Maggiore selettività nelle acquisizioni del business E&C onshore, privilegiando commesse a maggior contenuto tecnologico nei segmenti LNG e nella *gas valorisation*, nella quale Saipem può far leva su tecnologie proprietarie
- Riposizionamento su attività a basso rischio nell'offshore wind per il 2022-23, e adozione di una rinnovata strategia commerciale ed esecutiva per catturare nella seconda parte del Piano il potenziale di crescita del mercato
- Ribadito il focus industriale di Saipem sulla transizione energetica e sull'economia circolare, anche attraverso lo sviluppo di soluzioni modulari e industrializzate, in particolare sulla filiera della CCUS, sulle tecnologie di riciclo della plastica e della robotica *subsea*
- Gestione attiva del portafoglio di asset, al fine di supportare la generazione di cassa lungo l'arco di Piano 2022-25

Le linee guida alla base della revisione del Piano 2022-25 si fondano sul perseguimento di un profilo rischio rendimento più bilanciato e su un percorso di *deleveraging*.

Viene confermata la nuova organizzazione per linee di business che supera quella divisionale con l'obiettivo di una maggiore efficienza, di un controllo del rischio centralizzato e di uno sviluppo di modelli esecutivi innovativi e flessibili, in linea con le esigenze della transizione energetica.

La revisione del Piano Strategico 2022-25 pone le basi per la manovra di rafforzamento della struttura finanziaria e patrimoniale di Saipem, per la quale proseguono costruttivamente le interlocuzioni con gli azionisti che esercitano il controllo congiunto - ENI SpA e CDP Industria SpA - e con le banche.

Il Piano 2022-25 aggiornato e la manovra finanziaria saranno sottoposti all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella riunione del 15 marzo 2022, quando il Consiglio di Amministrazione esaminerà per approvazione anche il bilancio consolidato e il progetto di bilancio civilistico 2021, che si prevede chiudersi

con una perdita di oltre un terzo del capitale sociale, e convocherà l'Assemblea dei Soci per l'approvazione del bilancio 2021 e per gli opportuni provvedimenti ai sensi di legge.

Confermata per il 16 marzo 2022 la presentazione al mercato.

San Donato Milanese, 24 febbraio 2022 - Il Consiglio di Amministrazione di Saipem SpA, presieduto da Silvia Merlo, ha ieri esaminato alcuni dati gestionali consolidati adjusted di preconsuntivo del Gruppo al 31 dicembre 2021², redatti in conformità ai principi contabili internazionali (International Financial Reporting Standard - IFRS omologato UE).

Highlights sui dati gestionali consolidati adjusted di preconsuntivo 2021:

- Ricavi gestionali consolidati adjusted a 6.875 milioni di euro (7.342 milioni di euro nel 2020), di cui 1.811 milioni nel quarto trimestre
- EBITDA gestionale consolidato adjusted negativo nell'anno per 1.192 milioni di euro (positivo per 614 milioni di euro nel 2020) e negativo per 901 milioni di euro nel quarto trimestre. Il risultato della *backlog review* su progetti E&C ha pesato sul quarto trimestre e sull'anno per 1.020 milioni di euro e ha comportato, in data 31 gennaio 2022, il ritiro degli outlook comunicati al mercato in data 28 ottobre 2021
- Confermati nel quarto trimestre i segnali di miglioramento nelle perforazioni offshore e onshore, con un incremento della domanda e prospettive di pieno utilizzo della flotta operativa
- Escludendo l'impatto contabile della *backlog review*, l'EBITDA gestionale consolidato adjusted dell'anno sarebbe stato negativo per 172 milioni di euro, con un EBITDA gestionale consolidato adjusted positivo per 94 milioni di euro nel secondo semestre, di cui circa 120 milioni di euro nel quarto trimestre
- Ha pesato inoltre sui risultati il protrarsi degli effetti dell'emergenza sanitaria Covid-19 sulle attività operative, con ritardi nell'esecuzione dei progetti e il rinvio delle decisioni di investimento nei settori di interesse
- Risultato operativo (EBIT) gestionale consolidato adjusted 2021 negativo per 1.713 milioni di euro (utile di 23 milioni di euro nel 2020)
- Indebitamento finanziario netto comprensivo di lease liability IFRS 16 al 31 dicembre 2021 pari a 1.541 milioni di euro (1.226 milioni di euro al 31 dicembre 2020), in miglioramento rispetto al terzo trimestre (1.673 milioni di euro); liquidità per 2,3 miliardi di euro, di cui circa 0,7 miliardi di euro disponibile e la restante parte vincolata principalmente a progetti in joint venture
- Acquisizione nuovi ordini nel 2021 per 7.208 milioni di euro (8.659 milioni di euro nel 2020). Le acquisizioni del quarto trimestre, di oltre cinque volte superiori rispetto a quelle del terzo trimestre, hanno confermato le aspettative di ripresa degli investimenti nel segmento ingegneria e costruzioni offshore
- Portafoglio ordini residuo: 22.733 milioni di euro, che aumenta a 24.682 milioni di euro includendo il portafoglio ordini delle società non consolidate (25.296 milioni di euro al 31 dicembre 2020)

² Non sottoposto a revisione contabile

Highlights dati gestionali consolidati adjusted³

(milioni di euro)

quarto trimestre 2020	terzo trimestre 2021	quarto trimestre 2021	4° trim.21 vs 4° trim.20 (%)		esercizio 2020	esercizio 2021	es.21 vs es.20 (%)
1.962	1.864	1.811	(7,7)	Ricavi	7.342	6.875	(6,4)
123	(25)	(901)	ns	EBITDA adjusted	614	(1.192)	ns
(11)	(159)	(1.039)	ns	Risultato operativo adjusted (EBIT)	23	(1.713)	ns
872	1.394	1.223	40,3	Indebitamento finanziario netto ante lease liability IFRS16	872	1.223	40,3
1.226	1.673	1.541	25,7	Indebitamento finanziario netto post lease liability IFRS16	1.226	1.541	25,7
3.324	465	2.341	(29,6)	Ordini acquisiti	8.659	7.208	(16,8)

I volumi dei ricavi realizzati e la redditività ad essi associata non sono lineari nel tempo, dipendendo tra l'altro, oltre che dall'andamento del mercato, da fattori climatici e dalla programmazione dei singoli lavori nelle attività Engineering and Construction, nonché dalle tempistiche di scadenze e rinegoziazioni dei contratti nelle attività drilling. I risultati della divisione XSIGHT sono inclusi nella divisione Engineering & Construction Onshore in quanto ancora non significativi dal punto di vista numerico, pertanto non vengono presentati distintamente al mercato.

Backlog review avviata a gennaio 2022

Nel mese di gennaio 2022, il management ha avviato la *backlog review* su progetti di ingegneria e costruzioni, in conseguenza di segnali di criticità emersi successivamente al 28 ottobre 2021, tra novembre e dicembre 2021, i quali evidenziavano un aumento dei rischi su alcune specifiche commesse offshore wind e E&C onshore.

La *backlog review* è stata completata in data utile per l'approvazione dei dati gestionali consolidati adjusted di preconsuntivo 2021 e non ha evidenziato ulteriori impatti rispetto a quanto comunicato il 31 gennaio 2022. In particolare, l'analisi ha coperto circa l'80% del valore del backlog consolidato complessivo esistente al 30 settembre 2021, circa l'88% del backlog consolidato dei segmenti E&C alla stessa data, rappresentato da 22 progetti.

Covid-19

L'Azienda durante l'emergenza ha proseguito nel suo impegno per la protezione, la salute e la sicurezza delle sue persone, mantenendo relazioni strette con i clienti e con le autorità locali, al fine di assicurare la continuità delle operazioni e la sicurezza nei siti operativi, e agendo con responsabilità verso le comunità locali. La salute dei dipendenti resta la massima priorità. Saipem continua a monitorare la persistente situazione emergenziale e incentiva, su base volontaria, il processo di vaccinazione dei propri dipendenti nel Mondo.

Ad oggi, a fronte di una popolazione di circa 32.000 dipendenti, operanti in oltre 60 Paesi, la percentuale di persone Saipem risultate positive al Covid-19 è stata complessivamente intorno al 25%, delle quali circa 322 ancora contagiate e sotto costante attenzione da parte dell'azienda.

Prossimi eventi societari

Il Consiglio di Amministrazione di Saipem si riunirà il 15 marzo 2022 per l'approvazione della revisione del Piano strategico 2022-2025, del progetto di bilancio consolidato e civilistico 2021, e della manovra finalizzata al rafforzamento della struttura patrimoniale e finanziaria del gruppo. In tale data, poiché è previsto che l'esercizio 2021 si chiuda con la perdita di oltre un terzo del capitale sociale, il Consiglio di

³ I risultati adjusted sono dati gestionali che non includono gli "special items", ovvero componenti reddituali derivanti da eventi o da operazioni non ricorrenti o non rappresentativi della normale attività di business (es. svalutazioni di immobilizzazioni, sopravvenienze passive in relazione a giudizi pendenti, oneri emergenza sanitaria, oneri da riorganizzazione)

Amministrazione procederà altresì alla convocazione dell'Assemblea dei Soci per l'approvazione del bilancio 2021 e per l'adozione degli opportuni provvedimenti ai sensi di legge.

La Società in data 16 marzo 2022 terrà una conference call con la comunità finanziaria.

I dati e le informazioni previsionali devono ritenersi "forward-looking statements" e pertanto, non basandosi su meri fatti storici, hanno per loro natura una componente di rischio e di incertezza, poiché dipendono anche dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri al di fuori del controllo della Società, quali ad esempio: le variazioni dei tassi di cambio, le variazioni dei tassi di interesse, la volatilità dei prezzi delle commodity, il rischio di credito, il rischio di liquidità, il rischio HSE, gli investimenti dell'industria petrolifera e di altri settori industriali, l'instabilità politica in aree in cui il Gruppo è presente, le azioni della concorrenza, il successo nelle trattative commerciali, il rischio di esecuzione dei progetti (inclusi quelli relativi agli investimenti in corso), la pandemia Covid-19 (inclusi i suoi impatti sul nostro business, sui nostri progetti in esecuzione in tutto il mondo e sulla nostra catena di approvvigionamento), nonché i cambiamenti nelle aspettative degli stakeholders ed altri cambiamenti nelle condizioni di business. I dati consuntivi possono pertanto variare in misura sostanziale rispetto alle previsioni. Alcuni dei rischi citati risultano meglio approfonditi nelle Relazioni Finanziarie. I dati e le informazioni previsionali si riferiscono alle informazioni reperibili alla data della loro diffusione.

Saipem è una piattaforma tecnologica e di ingegneria avanzata per la progettazione, la realizzazione e l'esercizio di infrastrutture e impianti complessi, sicuri e sostenibili. Da sempre orientata all'innovazione tecnologica, Saipem è oggi impegnata al fianco dei suoi clienti sulla frontiera della transizione energetica con mezzi, tecnologie e processi sempre più digitali e orientati sin dalla loro concezione alla sostenibilità ambientale. Quotata alla Borsa di Milano, è presente in oltre 60 paesi del mondo e impiega circa 32mila dipendenti di 130 diverse nazionalità.

Sito internet:
Centralino: +39 0244231

Relazioni con i media
E-mail: media.relations@saipem.com

Investor Relations
E-mail: investor.relations@saipem.com

Contatto per gli investitori individuali
E-mail: segreteria.societaria@saipem.com

Analisi per settori di attività - Risultati gestionali consolidati adjusted di preconsuntivo 2021:

Engineering & Construction Offshore

(milioni di euro)

quarto trimestre 2020	terzo trimestre 2021	quarto trimestre 2021	4° trim.21 vs 4° trim.20 (%)		esercizio 2020	esercizio 2021	es.21 vs es.20 (%)
610	951	865	41,8	Ricavi	2.749	2.848	3,6
(601)	(1.058)	(1.441)	ns	Costi	(2.514)	(3.802)	51,2
9	(107)	(576)	ns	EBITDA adjusted	235	(954)	ns
(63)	(67)	(70)	11,1	Ammortamenti	(297)	(261)	(12,1)
(54)	(174)	(646)	ns	Risultato operativo adjusted	(62)	(1.215)	ns
1,5	(11,3)	(66,6)		EBITDA adjusted %	8,5	(33,5)	
(8,9)	(18,3)	(74,7)		EBIT adjusted%	(2,3)	(42,7)	
1.800	210	1.411		Ordini acquisiti	3.423	4.000	

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2021: 7.437 milioni di euro.

- I ricavi gestionali adjusted del 2021 ammontano a 2.848 milioni di euro, in aumento del 3,6% rispetto al corrispondente periodo del 2020, riconducibile principalmente ai maggiori volumi sviluppati in Europa, in Medio Oriente e in America Meridionale, in parte compensati dalla riduzione dei volumi in Africa del Nord e in Italia.
- L'EBITDA gestionale adjusted del 2021 è negativo per 954 milioni di euro, in diminuzione rispetto al risultato positivo per 235 milioni di euro del corrispondente periodo del 2020, pari all'8,5% dei ricavi.
- Le acquisizioni più significative nel corso del quarto trimestre sono relative al:
 - progetto Buzios 7, per conto Petrobras in Brasile, che comprende le attività di ingegneria, approvvigionamento, costruzione e installazione (EPCI) di risers e altre strutture sottomarine, oltre alle relative linee di servizio e ombelicali, nonché della fornitura degli ancoraggi dell'unità FPSO e dell'aggancio della stessa al giacimento;
 - progetto Jansz-lo Compression, per conto di Chevron Australia Pty Ltd, che prevede le attività di trasporto e installazione di strutture sottomarine, al largo della costa nord-occidentale dell'Australia, ad una profondità di circa 1.400 metri;
 - progetto Sakarya Gas Field Development, che prevede le attività di trasporto e installazione di condotte, in Turchia al largo della costa di Erecli, ad una profondità di circa 2.200 metri.

Analisi per settori di attività - Risultati gestionali consolidati adjusted di preconsuntivo 2021:

Engineering & Construction Onshore

(milioni di euro)

quarto trimestre 2020	terzo trimestre 2021	quarto trimestre 2021	4° trim.21 vs 4° trim.20 (%)		esercizio 2020	esercizio 2021	es.21 vs es.20 (%)
1.212	721	722	(40,4)	Ricavi	3.882	3.286	(15,4)
(1.137)	(693)	(1.116)	(1,8)	Costi	(3.689)	(3.722)	0,9
75	28	(394)	ns	EBITDA adjusted	193	(436)	ns
(20)	(17)	(18)	(10,0)	Ammortamenti	(78)	(70)	(10,3)
55	11	(412)	ns	Risultato operativo adjusted	115	(506)	ns
6,2	3,9	(54,6)		EBITDA adjusted %	5,0	(13,3)	
4,5	1,5	(57,1)		EBIT adjusted %	3,0	(15,4)	
1.355	124	881		Ordini acquisiti	4.884	2.716	

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2021: 13.439 milioni di euro.

- I ricavi gestionali adjusted del 2021 ammontano a 3.286 milioni di euro, in diminuzione del 15,4% rispetto al corrispondente periodo del 2020, riconducibile principalmente ai minori volumi sviluppati in Medio Oriente.
- L'EBITDA gestionale adjusted del 2021 è negativo per 436 milioni di euro, rispetto al risultato positivo per 193 milioni di euro del corrispondente periodo del 2020, pari al 5% dei ricavi.
- L'acquisizione più significativa nel corso del quarto trimestre è relative al progetto Jafurah, per conto di Saudi Aramco, che prevede la realizzazione di un sistema di raccolta degli idrocarburi e il trasporto del gas e del condensato al nuovo impianto Jafurah, nella provincia orientale dell'Arabia Saudita.

Analisi per settori di attività - Risultati gestionali consolidati adjusted di preconsuntivo 2021:

Offshore Drilling

(milioni di euro)

quarto trimestre 2020	terzo trimestre 2021	quarto trimestre 2021	4° trim.21 vs 4° trim.20 (%)		esercizio 2020	esercizio 2021	es.21 vs es.20 (%)
60	107	120	ns	Ricavi	294	394	34,0
(48)	(76)	(80)	66,7	Costi	(221)	(278)	25,8
12	31	40	ns	EBITDA adjusted	73	116	58,9
(20)	(20)	(18)	(10,0)	Ammortamenti	(89)	(69)	(22,5)
(8)	11	22	ns	Risultato operativo adjusted	(16)	47	ns
20,0	29,0	33,3		EBITDA adjusted %	24,8	29,4	
(13,3)	10,3	18,3		EBIT adjusted %	(5,4)	11,9	
94	70	40		Ordini acquisiti	145	236	

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2021: 360 milioni di euro.

- I ricavi gestionali adjusted del 2021 ammontano a 394 milioni di euro, in aumento del 34% rispetto al corrispondente periodo del 2020, per effetto principalmente della maggior attività della nave di perforazione S10000 ferma per manutenzione straordinaria per circa tre mesi nel 2020, e delle piattaforme semisommersibili Scarabeo 8 e Scarabeo 9, inattive per buona parte del 2020, nonché del maggiore contributo della nave di perforazione S12000, in stand-by rate nel corrispondente periodo del 2020, solo in parte compensato dalla minore operatività dei jack up Perro Negro 7 e Perro Negro 8, interessati da lavori di manutenzione straordinaria nel corso del 2021.
- L'EBITDA gestionale adjusted del 2021 ammonta a 116 milioni di euro, pari al 29,4% dei ricavi, rispetto ai 73 milioni di euro del corrispondente periodo del 2020, con un'incidenza sui ricavi pari al 24,8%, grazie al maggiore utilizzo della flotta già commentato.

Analisi per settori di attività - Risultati gestionali consolidati adjusted di preconsuntivo 2021:

Onshore Drilling

(milioni di euro)

quarto trimestre 2020	terzo trimestre 2021	quarto trimestre 2021	4° trim.21 vs 4° trim.20 (%)		esercizio 2020	esercizio 2021	es.21 vs es.20 (%)
80	85	104	30,0	Ricavi	417	347	(16,8)
(53)	(62)	(75)	41,5	Costi	(304)	(265)	(12,8)
27	23	29	7,4	EBITDA adjusted	113	82	(27,4)
(31)	(30)	(32)	3,2	Ammortamenti	(127)	(121)	(4,7)
(4)	(7)	(3)	(25,0)	Risultato operativo adjusted	(14)	(39)	ns
33,8	27,1	27,9		EBITDA adjusted %	27,1	23,6	
(5,0)	(8,2)	(2,9)		EBIT adjusted %	(3,4)	(11,2)	
75	61	9		Ordini acquisiti	207	256	

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2021: 1.497 milioni di euro.

- I ricavi gestionali adjusted del 2021 ammontano a 347 milioni di euro, in diminuzione del 16,8% rispetto al corrispondente periodo del 2020, per effetto della minore attività in Sud America.
- L'EBITDA gestionale adjusted del 2021 ammonta a 82 milioni di euro, pari al 23,6% dei ricavi, in diminuzione rispetto ai 113 milioni di euro del corrispondente periodo del 2020, pari al 27,1%.



Price Sensitive

Saipem: review of ongoing projects - backlog review - initiated in January 2022 has been completed without showing any further impact from what was communicated on January 31, 2022

The Board of Directors approves some preliminary consolidated adjusted¹ management accounts data for 2021 and the guidelines for the revision of the Strategic Plan 2022-2025

Preliminary management accounts consolidated adjusted EBITDA for 2021 negative for €1,192 million, affected by the difficulties on specific projects in the offshore wind and onshore E&C emerged in the backlog review (management accounts consolidated adjusted EBITDA in the fourth quarter negative for €901 million; positive for around €120 million excluding those specific contracts). Net financial position improved compared to the third quarter

Good offshore E&C performance in the fourth quarter - excluding wind - with strong acceleration of contract acquisitions, equal to around €1.4 billion, compared to €0.2 billion in the third quarter

Recovery of drilling confirmed in the fourth quarter versus third quarter

Defined the guidelines for the review of the 2022-25 Strategic plan, which will be approved on March 15, 2022 and lays the foundations for the financing package to strengthen the Company's financial and capital structure

Discussions continue in a constructive way with the shareholders exercising joint control - ENI SpA and CDP Industria SpA - and with the banks with regards to the financing package

In January 2022 Saipem initiated a review that covered a total of 22 projects, which represent around 80% of the total consolidated backlog as of September 30, 2021, or around 88% of the consolidated backlog of the E&C segments as of the same date. The review has been completed and has not shown any additional impact from what was communicated on January 31, 2022.

Full year preliminary 2021 ended with management accounts consolidated adjusted revenues of €6,875 million, down 6.4% compared to full year 2020. Management accounts consolidated adjusted EBITDA for 2021 was negative by €1,192 million.

Full year 2021 preliminary results were significantly impacted by the fourth quarter, which reported a negative management accounts consolidated adjusted EBITDA of €901 million, affected by a negative impact of €1,020 million resulting from increased difficulties on certain specific offshore wind and onshore E&C projects that emerged with the *backlog review*. This, in accordance with the international accounting standards, led to the recognition in the fourth quarter of the bulk of the cost increase and lower overall revenues, expected in future years on these specific projects until their completion.

¹ Adjusted results are management accounts which do not include "special items", items of income arising from events or transactions that are non-recurring or that are not considered to be representative of the ordinary course of business (e.g. write downs of fixed assets, contingent liabilities in relation to pending judgments, health & safety costs, redundancy costs)

Excluding the impact described above, management accounts consolidated adjusted EBITDA in the fourth quarter would have been positive by approximately €120 million, confirming the overall strength of the portfolio of activities managed by Saipem, supported by the results of drilling and offshore E&C, excluding wind.

The net financial position post IFRS-16 stood at approximately €1.5 billion at the end of 2021, an improvement from approximately €1.7 billion as of the end of September 2021. Liquidity at the end of 2021 amounted to €2.3 billion, of which approximately €0.7 billion available and the remainder restricted mainly in joint venture projects.

The operating performance in the fourth quarter shows signs of improvement compared to the third quarter in the offshore and onshore drilling, as well as a good performance of the offshore E&C, excluding offshore wind.

In the drilling segments, in addition to improved results in the fourth quarter, there are positive market dynamics with increased demand and prospects for full utilization of the operating fleet.

Acquisitions of new contracts in 2021 amounted to approximately €7.2 billion (book-to-bill > 1), with a strong acceleration in the fourth quarter (€2.3 billion, more than 5 times versus third quarter), confirming the recovery of demand in offshore E&C oil & gas and Saipem's centrality to major clients in this segment.

The Board of Directors also approved the guidelines of the review of the Strategic Plan 2022-2025 initiated following the *backlog review*.

The Plan is based overall on the dynamics of Saipem's reference markets presented in October 2021 and, specifically, on the growing trends in the offshore E&C and offshore drilling, and on the following guidelines:

- Reduction of structural costs, with an increase in the target for 2022 to over €150 million
- Increase of focus on the project acquisition in offshore, both E&C and drilling, characterized by a higher profitability thanks to Saipem's consolidated competitive position
- Increased selectivity in the project acquisition of onshore E&C, giving priority to higher-tech projects in the LNG and gas valorization segments, where Saipem can leverage proprietary technologies
- Repositioning on low-risk offshore wind business in 2022-23, and adoption of a renewed commercial and execution strategy to capture market growth potential in the second half of the Plan
- Reaffirmed Saipem's industrial focus on energy transition and circular economy, also through the development of modular and industrialized solutions, in particular on CCUS value chain, plastic recycling technologies and *subsea* robotics
- Active management of the asset portfolio, to support cash flow generation in the 2022-25 Plan horizon

The guidelines for the review of the 2022-25 Plan, will be based on a more balanced risk-return profile and on a path of *deleveraging*.

The new organization based on business lines rather than on divisions is confirmed, with the aim of increased efficiency, centralized risk control and development of innovative and flexible execution models, in line with the needs of the energy transition.

The revision of the Strategic Plan 2022-25 lays the foundations for the financing package to strengthen Saipem's financial and capital structure, for which discussions continue in a constructive way with the shareholders exercising joint control - ENI SpA and CDP Industria SpA - and with the banks.

The updated 2022-25 Plan and the financing package will be proposed for approval at the Board of Directors on March 15, 2022, when the Board of Directors will also examine for approval the consolidated financial statements and the draft statutory financial statements for 2021, which is expected to close with a loss of more than a third of the share capital, and will convene a Shareholders' Meeting for the approval of full year 2021 financial statements and to take appropriate steps in accordance with the law.

The presentation to the market is confirmed for March 16, 2022.

San Donato Milanese, February 24, 2022 - The Board of Directors of Saipem SpA, chaired by Silvia Merlo, yesterday reviewed some Group's management accounts preliminary consolidated adjusted data as of December 31, 2021², prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS approved by the EU).

Preliminary consolidated adjusted 2021 management accounts data highlights:

- Management accounts consolidated adjusted revenues at €6,875 million (€7,342 million in FY 2020), of which €1,811 million in the fourth quarter
- Management accounts consolidated adjusted EBITDA negative by €1,192 million in the year (positive by €614 million in FY 2020) and negative by €901 million in the fourth quarter. The result of the *backlog review* on E&C projects has affected the fourth quarter and the full year for €1,020 million and has resulted, on January 31, 2022, in the withdrawal of the outlooks announced to the market on October 28, 2021
- Confirmed signs of improvement in offshore and onshore drilling in the fourth quarter, with increased demand and prospects for full utilization of the operating fleet
- Excluding the accounting impact of the *backlog review*, management accounts consolidated adjusted EBITDA for the year would have been negative by €172 million, with a positive management account consolidated adjusted EBITDA of €94 million in the second half, of which approximately €120 million in the fourth quarter
- The results were also impacted by the continuing effects of the Covid-19 health emergency on operating activities, with delays in project execution and the postponement of investment decisions in segments of interest
- Management accounts consolidated adjusted operating result (EBIT) negative by €1,713 million in 2021 (profit of €23 million in FY 2020)
- Net debt including IFRS 16 lease liability as of December 31, 2021 of €1,541 million (€1,226 million as of December 31, 2020), an improvement compared to the third quarter (€1,673 million); liquidity at €2.3 billion, of which approximately €0.7 billion available and the remainder restricted mainly in joint venture projects
- New contracts awarded in 2021 for €7,208 million (€8,659 million in 2020). Awards in the fourth quarter, which were more than five times higher than in the third quarter, confirmed expectations of a recovery of investments in the offshore engineering and construction segment
- Backlog: €22,733 million, which increases to €24,682 million including the backlog of non-consolidated companies (€25,296 million as of December 31, 2020)

² *Unaudited*

Management accounts consolidated adjusted³ financial highlights

(€ million)

fourth quarter 2020	third quarter 2021	fourth quarter 2021	4th quarter 2021 vs 4th quarter 2020 (%)		2020	2021	2021 vs 2020 (%)
1,962	1,864	1,811	(7.7)	Revenues	7,342	6,875	(6.4)
123	(25)	(901)	ns	Adjusted EBITDA	614	(1,192)	ns
(11)	(159)	(1,039)	ns	Adjusted operating result (EBIT)	23	(1,713)	ns
872	1,394	1,223	40.3	Net financial debt pre-IFRS 16 lease liabilities	872	1,223	40.3
1,226	1,673	1,541	25.7	Net debt post-IFRS 16 lease liabilities	1,226	1,541	25.7
3,324	465	2,341	(29.6)	New contracts	8,659	7,208	(16.8)

Revenues and associated profit levels are not consistent over time, as they are influenced not only by market performance but also by climatic conditions and individual project schedules in the Engineering and Construction sector, and by contract expiry and renegotiation timing in the Drilling sector. The results of the XSight Division are not reported separately to the market and are included in the Onshore Engineering & Construction division, as these are still immaterial from a numerical standpoint; therefore, they are not presented separately to the market.

Backlog review initiated in January 2022

In January 2022, management initiated the *backlog review* on certain engineering and construction projects as a result of signals of difficulties that emerged after October 28, 2021, between November and December 2021, showing increased risks on certain specific offshore wind and onshore E&C projects.

The *backlog review* was completed in time for the approval of the 2021 preliminary consolidated adjusted management accounts and did not reveal any additional impact from the January 31, 2022 disclosure. In particular, the analysis covered around 80% of the overall consolidated backlog value as of September 30, 2021, and around 88% of the consolidated backlog of the E&C sectors as of the same date, which consisted of 22 projects.

Covid-19

During the crisis, the Company continued its commitment to the protection, health and safety of its people, in close relationships with clients and local authorities, in order to ensure the continuity of operations and safety at operational sites, and acting with responsibility towards the local communities. Our employees' health remains the top priority. Saipem continues to monitor the persistent emergency crisis and is promoting, on a voluntary basis, the vaccination process of its employees worldwide. To date, out of a total of around 32,000 employees, operating in more than 60 countries, the percentage of Saipem people who tested positive to COVID-19 has been around 25%, out of which 322 are still infected and constantly monitored by the company.

Upcoming corporate events

Saipem's Board of Directors will meet on March 15, 2022 to approve the revision of the 2022-2025 Strategic Plan, of the draft consolidated and statutory financial statements 2021, and of the financing package aimed at strengthening the financial and capital structure of the group. On the same date, since it is expected that 2021 closes with a loss more than one third of the share capital, the Board of Directors will also convene a Shareholders' Meeting for the approval of full year 2021 financial statements and to adopt the required measures in accordance with the law.

On March 16, 2022, the Company will hold a conference call with the financial community.

³ Adjusted results are management accounts which do not include "special items", items of income arising from events or transactions that are non-recurring or that are not considered to be representative of the ordinary course of business (e.g. write downs of fixed assets, contingent liabilities in relation to pending judgments, health & safety costs, redundancy costs)

Forward-looking data and information must be considered “forward-looking statements” and, therefore, not based on mere historical facts, by their nature have a component of risk and uncertainty, given that they also depend on the occurrence of future events and developments outside the control of the Company, such as: changes in exchange rates, changes in interest rates, volatility in commodity prices, credit risk, liquidity risk, HSE risk, investments in the oil industry and other industrial sectors, political instability in areas where the Group is present, competitive actions, success in commercial negotiations, the risk of project execution (including those relating to investments in progress), the Covid-19 pandemic (including its impacts on our business, our projects running around the world and our supply chain), as well as changes in the expectations of stakeholders and other changes in business conditions. Actual results could therefore differ materially from the forward-looking statements. The financial reports contain in-depth analyses of some of the aforementioned risks. Forward- looking statements and data are to be considered in the context of the date of their release.

Saipem is an advanced technological and engineering platform for the design, construction and operation of safe and sustainable complex infrastructure and plants. Saipem has always been oriented towards technological innovation and is currently committed, alongside its clients, on the frontline of energy transition with increasingly digitalised tools, technologies and processes that were devised from the outset with environmental sustainability in mind. It is listed on the Milan stock exchange and operates in over 60 countries around the world with 32 thousand employees from 130 different nationalities.

Website:

Switchboard: +39 0244231

Media relations

E-mail: media.relations@saipem.com

Investor Relations

E-mail: investor.relations@saipem.com

Contact point for retail investors

E-mail: segreteria.societaria@saipem.com

Analysis by business sector - Preliminary management accounts consolidated 2021 adjusted results:

Offshore Engineering & Construction

(€ million)

fourth quarter 2020	third quarter 2021	fourth quarter 2021	4th quarter 2021 vs 4th quarter 2020 (%)		2020	2021	2021 vs 2020 (%)
610	951	865	41.8	Revenues	2,749	2,848	3.6
(601)	(1,058)	(1,441)	ns	Expenses	(2,514)	(3,802)	51.2
9	(107)	(576)	ns	Adjusted EBITDA	235	(954)	ns
(63)	(67)	(70)	11.1	Depreciation and impairment losses	(297)	(261)	(12.1)
(54)	(174)	(646)	ns	Adjusted operating result	(62)	(1,215)	ns
1.5	(11.3)	(66.6)		Adjusted EBITDA %	8.5	(33.5)	
(8.9)	(18.3)	(74.7)		Adjusted EBIT %	(2.3)	(42.7)	
1,800	210	1,411		New contracts	3,423	4,000	

Residual backlog as of December 31, 2021: €7,437 million.

- Management accounts adjusted revenues in 2021 amounted to €2,848 million, up by 3.6% compared to the same period of 2020, mainly attributable to higher volumes developed in Europe, the Middle East and Americas, partly offset by the decrease in volumes in North Africa and Italy.
- Management accounts adjusted EBITDA in 2021 was negative by €954 million compared to the positive figure of €235 million in the same period of 2020, equal to 8.5% of revenues.
- The most significant awards in the fourth quarter were:
 - project Buzios 7, for Petrobras in Brazil, that includes the engineering, procurement, construction and installation (EPCI) of risers and other subsea structures, in addition to the related service lines and umbilicals. It also includes the supply of anchors for the FPSO unit and its hook up at field;
 - project Jansz-Io Compression, for Chevron Australia Pty Ltd, that includes the transport and installation of subsea structures, off the north-western coast of Australia, at a depth of around 1,400 metres;
 - project Sakarya Gas Field Development, that includes the transport and installation of pipelines in Turkey, offshore Erecli, at a depth of around 2,200 metres.

Analysis by business sector - Preliminary management accounts consolidated 2021 adjusted results:

Onshore Engineering & Construction

(€ million)

fourth quarter 2020	third quarter 2021	fourth quarter 2021	4th quarter 2021 vs 4th quarter 2020 (%)		2020	2021	2021 vs 2020 (%)
1,212	721	722	(40.4)	Revenues	3,882	3,286	(15.4)
(1,137)	(693)	(1,116)	(1.8)	Expenses	(3,689)	(3,722)	0.9
75	28	(394)	ns	Adjusted EBITDA	193	(436)	ns
(20)	(17)	(18)	(10.0)	Depreciation and impairment losses	(78)	(70)	(10.3)
55	11	(412)	ns	Adjusted operating result	115	(506)	ns
6.2	3.9	(54.6)		Adjusted EBITDA %	5.0	(13.3)	
4.5	1.5	(57.1)		Adjusted EBIT %	3.0	(15.4)	
1,355	124	881		New contracts	4,884	2,716	

Residual backlog as of December 31, 2021: €13,439 million.

- Management accounts adjusted revenues in 2021 amounted to €3,286 million, down 15.4% compared to the same period of 2020, mainly as a result of lower volumes in the Middle East.
- Management accounts adjusted EBITDA in 2021 was down by €436 million when compared with the positive figure of €193 million in the same period of 2020, equal to 5% of revenues.
- The most significant award during the fourth quarter relates to the Jafurah project, for Saudi Aramco, that encompasses the construction of a hydrocarbon collection system and the transport of gas and condensate to the new Jafurah plant, in the eastern province of Saudi Arabia.

Analysis by business sector - Preliminary management accounts consolidated 2021 adjusted results:

Offshore Drilling

(€ million)							
fourth quarter 2020	third quarter 2021	fourth quarter 2021	4 th quarter 2021 vs 4 th quarter 2020 (%)		2020	2021	2021 vs 2020 (%)
60	107	120	ns	Revenues	294	394	34.0
(48)	(76)	(80)	66.7	Expenses	(221)	(278)	25.8
12	31	40	ns	Adjusted EBITDA	73	116	58.9
(20)	(20)	(18)	(10.0)	Depreciation and impairment losses	(89)	(69)	(22.5)
(8)	11	22	ns	Adjusted operating result	(16)	47	ns
20.0	29.0	33.3		Adjusted EBITDA %	24.8	29.4	
(13.3)	10.3	18.3		Adjusted EBIT %	(5.4)	11.9	
94	70	40		New contracts	145	236	

Residual backlog as of December 31, 2021: €360 million.

- Management accounts adjusted revenues in 2021 amounted to €394 million, an increase of 34% compared to the same period of 2020. This was mainly due to the increased activity of the drillship S10000, which remained idle for extraordinary maintenance for approximately three months in 2020, and of the semi-submersible rigs Scarabeo 8 and Scarabeo 9, inactive for most of 2020, but also for the larger contribution of the drillship S12000, on stand-by during the same period of 2020, only partially offset by the reduced activity of the jack ups Perro Negro 7 and Perro Negro 8, idle for extraordinary maintenance during 2021.
- Management accounts adjusted EBITDA in 2021 amounted to €116 million, equal to 29.4% of revenues, compared to €73 million for the same period of 2020, equal to 24.8% of revenues, thanks to the higher fleet utilization described above.

Analysis by business sector - Preliminary management accounts consolidated 2021 adjusted results:

Onshore Drilling

(€ million)

fourth quarter 2020	third quarter 2021	fourth quarter 2021	4th quarter 2021 vs 4th quarter 2020 (%)		2020	2021	2021 vs 2020 (%)
80	85	104	30.0	Revenues	417	347	(16.8)
(53)	(62)	(75)	41.5	Expenses	(304)	(265)	(12.8)
27	23	29	7.4	Adjusted EBITDA	113	82	(27.4)
(31)	(30)	(32)	3.2	Depreciation and impairment losses	(127)	(121)	(4.7)
(4)	(7)	(3)	(25.0)	Adjusted operating result	(14)	(39)	ns
33.8	27.1	27.9		Adjusted EBITDA %	27.1	23.6	
(5.0)	(8.2)	(2.9)		Adjusted EBIT %	(3.4)	(11.2)	
75	61	9		New contracts	207	256	

Residual backlog as of December 31, 2021: €1,497 million.

- Management account adjusted revenues in 2021 amounted to €347 million, down 16.8% compared to the same period of 2020, as a result of reduced operations in South America.
- Management account adjusted EBITDA in 2021 amounted to €82 million, equal to 23.6% of revenues, a decrease compared to €113 million for the same period of 2020, equal to 27.1% of revenues.