



Price sensitive

**Saipem: il Consiglio di Amministrazione approva il bilancio consolidato 2021, il progetto di bilancio di esercizio 2021 e convoca l'assemblea degli azionisti**

**Confermati i dati gestionali consolidati adjusted di preconsuntivo 2021 di cui al comunicato stampa diffuso il 24 febbraio 2022.**

**Principali dati economico-finanziari consolidati**

Ricavi a 6.875 milioni di euro (7.342 milioni di euro nel 2020)

EBITDA adjusted negativo per 1.192 milioni di euro (positivo per 614 milioni di euro nel 2020) con perdita di 901 milioni di euro nel quarto trimestre. Il risultato della *backlog review* su progetti E&C ha pesato sul quarto trimestre e sull'anno per 1.020 milioni di euro

Risultato operativo (EBIT) adjusted 2021 negativo per 1.713 milioni di euro (positivo di 23 milioni di euro nel 2020)

Risultato netto registra una perdita di 2.467 milioni di euro (perdita di 1.136 milioni di euro nel 2020)

Indebitamento finanziario netto post IFRS-16 pari a 1.541 milioni di euro (1.226 milioni di euro al 31 dicembre 2020), in miglioramento rispetto al terzo trimestre (1.673 milioni di euro)

Acquisizione nuovi ordini nel 2021 per 7.208 milioni di euro (8.659 milioni di euro nel 2020), le acquisizioni del quarto trimestre, di oltre cinque volte superiori rispetto a quelle del terzo trimestre, hanno confermato le aspettative di ripresa degli investimenti nell'Oil&Gas

Il Bilancio di esercizio 2021 della Saipem SpA si chiude con una perdita di 2.382 milioni di euro integrando pertanto i presupposti previsti dall'articolo 2446 del codice civile

Limitata esposizione del backlog di fine anno per progetti in Russia, che pesa circa l'1% sul backlog IFRS e circa l'8% sul backlog inclusivo di società non consolidate

\*\*\*

Il 24 febbraio 2022 Saipem ha comunicato il completamento della backlog review - avviata dal management a gennaio 2022 in previsione della consuntivazione dei risultati dell'andamento delle commesse acquisite negli anni scorsi - senza ulteriori impatti rispetto a quanto comunicato il 31 gennaio 2022.

- La review ha coperto 22 progetti, rappresentanti circa l'80% del valore del backlog consolidato complessivo esistente al 30 settembre 2021 e circa l'88% del backlog consolidato dei segmenti E&C alla stessa data, in particolare circa il 74% del backlog E&C offshore e circa il 95% del backlog E&C onshore
- Il risultato della backlog review è stata la revisione dei margini di 8 progetti, che ha portato a un impatto negativo sull'adjusted EBITDA 2021 di circa 1 miliardo di euro, per effetto delle perdite attese a vita intera, contabilizzate nel quarto trimestre 2021
- Dell'impatto negativo sull'EBITDA adjusted 2021 di 1 miliardo, circa 580 milioni di euro sono relativi ai progetti offshore wind e circa 440 milioni di euro sono relativi ai progetti E&C onshore

\*\*\*

San Donato Milanese, 25 marzo 2022 - Il Consiglio di Amministrazione di Saipem SpA, presieduto da Silvia Merlo, ha ieri ha approvato il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2021, che chiude con una perdita di 2.467 milioni di euro (perdita di 1.136 milioni di euro nel 2020) e il progetto di bilancio di esercizio di Saipem SpA, che chiude con una perdita di 2.382 milioni di euro (perdita di 171 milioni di euro nel 2020), redatti in conformità ai principi contabili internazionali (International Financial Reporting Standard - IFRS omologato UE). Il Bilancio di esercizio della Saipem SpA si chiude pertanto con perdite superiori ad un terzo del capitale sociale, integrando i presupposti previsti dall'articolo 2446 del codice civile.

Nella stessa riunione il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato il bilancio consolidato redatto in base alle nuove disposizioni europee per la standardizzazione dei linguaggi di comunicazione (regolamento ESEF - European Single Electronic Format) che prevedono l'adozione dello standard «inline XBRL» e l'etichettatura degli schemi del bilancio consolidato utilizzando la tassonomia IFRS adottata dall'ESMA.

Il bilancio consolidato e il progetto di bilancio di esercizio di Saipem SpA sono stati trasmessi al Collegio Sindacale e alla Società di revisione, unitamente alla relazione sulla gestione. La Relazione Finanziaria Annuale sarà resa disponibile al pubblico nei termini di legge presso la sede sociale, sul sito internet delle società, [www.saipem.com](http://www.saipem.com), presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)) e sul sito internet di Borsa Italiana SpA ([www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)).

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari nonché la Dichiarazione Non Finanziaria redatta ai sensi del Decreto Legislativo n. 254/2016, integrata come capitolo distinto nella Relazione sulla gestione. Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, approvato il documento volontario 2021 Sustainability Report, che Saipem pubblica dal 2006 e che fornisce un'ampia rendicontazione a beneficio degli stakeholder internazionali sugli impegni e la strategia della società verso la sostenibilità del business e la transizione energetica, descrivendo l'eccellenza dei servizi offerti al mercato e le competenze delle proprie persone, fattori che contribuiscono alla creazione di valore condiviso. La Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti sarà sottoposta per esame ed approvazione al Consiglio di Amministrazione nei prossimi giorni. Tali documenti saranno pubblicati contestualmente alla Relazione Finanziaria Annuale.

## Assemblea degli Azionisti

**Assemblea Ordinaria e Straordinaria** Il Consiglio di Amministrazione ha convocato l'Assemblea in sede ordinaria e straordinaria, per il giorno 17 maggio 2022 in unica convocazione.

L'intervento in Assemblea degli Azionisti potrà svolgersi esclusivamente tramite il rappresentante designato, in conformità alle disposizioni contenute nell'art. 106 del decreto-legge del 17 marzo 2020 n. 18, convertito, con modificazioni, nella Legge 24 aprile 2020, n. 27 ("Decreto n. 18/2020") e come prorogato da ultimo per effetto del comma 1 dell'art. 3 del decreto-legge n. 228 del 30 dicembre 2021, convertito, con modificazioni, nella Legge 25 febbraio 2022 n. 15.

Gli azionisti saranno chiamati ad approvare il bilancio d'esercizio 2021 che chiude con una perdita di 2.382.569.149,09 euro e a ripianare la suddetta perdita ai sensi dell'articolo 2446.

L'Assemblea sarà inoltre chiamata a deliberare sulla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta in conformità all'art. 123-ter del T.U.F. e all'art. 84-*quater* del Regolamento Emittenti; la delibera sarà vincolante per la prima sezione della Relazione (politica sulla remunerazione) e non vincolante sulla seconda sezione (compensi corrisposti).

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre, all'Assemblea Straordinaria degli Azionisti, la proposta di attribuire al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2443 del codice civile la delega ad aumentare il capitale sociale da offrire in opzione ai soci a pagamento, per euro 2 miliardi, da eseguirsi entro il 31 marzo 2023, in forma inscindibile, mediante emissione di azioni ordinarie e connessa operazione di raggruppamento azionario funzionale all'aumento di capitale con conseguente modifica dell'art. 5 dello Statuto Sociale.

## Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, convocato l'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio sempre per il 17 maggio 2022 (in unica convocazione) per la nomina del nuovo Rappresentante Comune degli Azionisti di risparmio. Anche l'intervento nell'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio potrà svolgersi esclusivamente tramite il Rappresentante designato ai sensi del decreto-Legge n. 18/2020.

La documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria e dell'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio, i testi integrali delle proposte di deliberazione, unitamente alle relazioni illustrative, previste dalla normativa vigente verranno messi a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede sociale, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)), sul sito *internet* di Borsa Italiana SpA ([www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)) nonché nell'apposita sezione dedicata all'Assemblea degli Azionisti del sito *internet* della Società ([www.saipem.com](http://www.saipem.com)).

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'annullamento del Piano di Incentivazione di Lungo Termine con riferimento all'attribuzione 2019 e la non attivazione del Piano di Incentivazione di Breve Termine riferito alle performance dell'anno 2021 per la componente monetaria e azionaria.

Inoltre, il Piano di Incentivazione di Lungo Termine a base azionaria venuto a scadenza nel 2021 non viene rinnovato ma si propone all'approvazione dell'assemblea un unico Piano di Incentivazione Variabile di Breve termine per l'anno 2022.

## Piano di Incentivazione di breve termine 2022

Il Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2389 del Codice civile, comma 3, ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea l'adozione di un Piano di Incentivazione Variabile di Breve Termine per l'anno 2022 (il "Piano"), elaborato su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, costituito interamente da amministratori non esecutivi e in prevalenza indipendenti.

Il Piano, che annulla e sostituisce la terza ed ultima attribuzione del precedente Piano di Incentivazione di Breve Termine 2021-2023 e che costituisce l'unico sistema di incentivazione variabile del management per l'anno 2022, prevede, solo a fronte del conseguimento degli obiettivi di performance annuali assegnati per l'anno 2022, sia societari che individuali, la maturazione di incentivi monetari nell'anno 2023, che verranno erogati per il 60%. Il restante 40% sarà differito per un periodo biennale e l'importo effettivamente erogato sarà determinato in funzione della variazione del prezzo medio di negoziazione del titolo Saipem nel biennio di differimento in un'ottica di allineamento degli interessi del Management all'obiettivo prioritario di creazione di valore sostenibile per gli stakeholder ed in coerenza con la natura di medio-lungo periodo del business esercitato.

Il Piano si applica al management di Saipem e delle sue società controllate ed è da considerarsi "di particolare rilevanza" ai sensi dell'art. 84-bis, comma 2, del Regolamento Emittenti in quanto destinato anche ai soggetti di cui all'art. 114-bis del Testo Unico della Finanza, e in particolare all'Amministratore Delegato-Direttore Generale di Saipem, al Direttore Generale e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche di Saipem.

Le specifiche condizioni e finalità del Piano sono illustrate nel Documento Informativo, redatto ai sensi dell'articolo 114-bis del Testo Unico della Finanza e dell'articolo 84-bis, comma 2, del Regolamento Emittenti della Consob, che verrà messo a disposizione del pubblico nei termini e secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

La proposta è stata predisposta in conformità alle prescrizioni dell'articolo 114-bis del D.Lgs. 58 del 24 febbraio 1998 (TUF), tenuto altresì conto della disciplina attuativa emanata da Consob in materia di attribuzione di piani di compensi basati su strumenti finanziari a esponenti aziendali, dipendenti o collaboratori.

## Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento previsto per i mercati di riferimento, nonché i target economico finanziari di gruppo per l'anno in corso e per l'orizzonte di Piano 2022-25 sono descritti nello specifico comunicato stampa pubblicato anch'esso in data odierna: "Saipem: approvati l'aggiornamento di Piano 2022-25 e la proposta di manovra di rafforzamento della struttura finanziaria e patrimoniale della Società" al quale si rimanda per ulteriori dettagli.

## Highlights

(milioni di euro)

quarto trimestre 2020	terzo trimestre 2021	quarto trimestre 2021	4° trim.21 vs 4° trim.20 (%)		esercizio 2020	esercizio 2021	es.21 vs es.20 (%)
1.962	1.864	1.811	(7,7)	Ricavi	7.342	6.875	(6,4)
75	(66)	(1.195)	ns	EBITDA	428	(1.650)	ns
123	(25)	(901)	ns	EBITDA adjusted	614	(1.192)	ns
(73)	(295)	(1.333)	ns	Risultato operativo (EBIT)	(845)	(2.266)	ns
(11)	(159)	(1.039)	ns	Risultato operativo adjusted (EBIT)	23	(1.713)	ns
(120)	(342)	(1.346)	ns	Risultato netto	(1.136)	(2.467)	ns
(58)	(206)	(1.052)	ns	Risultato netto adjusted	(268)	(1.914)	ns
133	(257)	183	37,6	Free cash flow	(187)	(193)	3,2
872	1.394	1.223	40,3	Indebitamento finanziario netto ante lease liability IFRS16	872	1.223	40,3
1.226	1.673	1.541	25,7	Indebitamento finanziario netto post lease liability IFRS16	1.226	1.541	25,7
80	60	103	28,8	Investimenti tecnici	322	298	(7,5)
3.324	465	2.341	(29,6)	Ordini acquisiti	8.659	7.208	(16,8)

*I volumi dei ricavi realizzati e la redditività ad essi associata non sono lineari nel tempo, dipendendo tra l'altro, oltre che dall'andamento del mercato, da fattori climatici e dalla programmazione dei singoli lavori nelle attività Engineering and Construction, nonché dalle tempistiche di scadenze e rinegoziazioni dei contratti nelle attività drilling. I risultati della divisione XSIGHT sono inclusi nella divisione Engineering & Construction Onshore in quanto ancora non significativi dal punto di vista numerico, pertanto non vengono presentati distintamente al mercato.*

## Aggiornamento sulla gestione 2021

Nel 2021, i ricavi ammontano a 6.875 milioni di euro (7.342 milioni di euro nel 2020) e l'EBITDA adjusted è negativo per 1.192 milioni di euro (positivo per 614 milioni di euro nel 2020). Il peggioramento si registra principalmente nel settore Engineering & Construction per effetto della backlog review come commentato di seguito nel paragrafo "Analisi per settori di attività".

I ricavi di commessa comprendono il valore iniziale dei ricavi concordati nel contratto e i corrispettivi aggiuntivi relativi a varianti nei lavori di commessa e revisioni di prezzo richieste. Le varianti (change order) sono costituite da corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori contrattualmente previsti richieste dal committente; le revisioni di prezzo (claim) sono costituite da richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da maggiori oneri sostenuti per ragioni imputabili al committente.

I corrispettivi aggiuntivi sono inclusi nell'ammontare dei ricavi quando hanno un'alta probabilità di riconoscimento nell'oggetto e/o nel prezzo, ancorché non ci sia ancora accordo sulla loro definizione con le relative controparti.

L'importo cumulato, prodotto in relazione allo stato di avanzamento dei progetti anche in esercizi precedenti, dei corrispettivi aggiuntivi (change orders e claim "pending revenues"), del settore Engineering & Construction al 31 dicembre 2021 è pari a 176 milioni di euro, in diminuzione di 333 milioni di euro rispetto al 30 settembre 2021 (275 milioni di euro al 31 dicembre 2020).

Il risultato netto adjusted registra una perdita di 1.914 milioni di euro (perdita di 268 milioni di euro nel 2020). La variazione negativa registrata nel risultato operativo adjusted, 1.736 milioni di euro, a cui si

aggiunge il miglioramento della gestione finanziaria, fiscale e del minore risultato di terzi è in parte compensata dal peggioramento del saldo della gestione delle partecipazioni.

Il risultato netto registra una perdita di 2.467 milioni di euro (una perdita di 1.136 milioni di euro nel 2020) e sconta rispetto al risultato netto adjusted i seguenti special items:

- svalutazione parziale di tre mezzi navali e di tre basi logistiche, per i quali si prevede la dismissione nell'arco di piano, e del relativo circolante, per 124 milioni di euro;
- sopravvenienze passive per 293 milioni di euro, derivanti dalla definizione di controversi legali relative a due progetti completati da tempo e dagli effetti della decisione di primo grado della Corte di Algeri relativa al progetto GNL3 Arzew, per la quale Saipem ha fatto ricorso in Appello;
- oneri derivanti dall'emergenza sanitaria per 78 milioni di euro. Tale ammontare comprende i costi sostenuti nel periodo direttamente imputabili alla pandemia Covid-19, quali ad esempio i costi per le risorse in stand-by in conformità con le norme sulla quarantena e nel caso in cui le attività dei siti operativi e dei mezzi navali siano state bloccate dalle autorità, per l'acquisto di dispositivi e apparecchiature di protezione individuale in aggiunta alle pratiche standard, per la sanificazione delle aree di lavoro, per l'organizzazione di voli charter per il rientro delle persone;
- oneri da riorganizzazione per 58 milioni di euro.

L'esercizio del test di impairment al 31 dicembre 2021 non ha comportato la registrazione di svalutazioni (impairment loss).

### Riconciliazione EBIT adjusted - EBIT reported

	(milioni di euro)				
	E&C Offshore	E&C Onshore	Offshore Drilling	Onshore Drilling	Totale
<b>EBIT adjusted</b>	<b>(1.215)</b>	<b>(506)</b>	<b>47</b>	<b>(39)</b>	<b>(1.713)</b>
Costi emergenza sanitaria Covid-19	50	14	8	6	78 (a)
Svalutazione asset e diritto d'uso beni di terzi	77	18	-	-	95
Svalutazione circolante	29	-	-	-	29 (a)
Oneri da riorganizzazione	33	21	2	2	58 (a)
Chiusura contenziosi	-	293	-	-	293 (a)
Totale special items	(189)	(346)	(10)	(8)	(553) (a)
<b>EBIT reported</b>	<b>(1.404)</b>	<b>(852)</b>	<b>37</b>	<b>(47)</b>	<b>(2.266)</b>

a) Gli special items con impatto sull'EBITDA totalizzano 458 milioni di euro, che costituiscono la riconciliazione tra l'EBITDA adjusted (negativo per 1.192 milioni di euro) rispetto a EBITDA reported (negativo per 1.650 milioni di euro)

Nel corrispondente periodo del 2020 il risultato netto, pari ad una perdita di 1.136 milioni di euro, scontava rispetto al risultato netto adjusted i seguenti special items:

- svalutazioni di immobilizzazioni materiali della divisione Drilling Offshore per 590 milioni di euro derivanti dal test di impairment;
- svalutazione di immobilizzazioni materiali e relativo circolante, nonché del diritto d'uso di un bene di terzi per 114 milioni di euro;
- sopravvenienze passive per 24 milioni di euro, in relazione a giudizi pendenti da tempo su progetti ormai conclusi, derivanti dall'attività di periodico monitoraggio legale dell'evoluzione del complessivo contenzioso;
- oneri derivanti dall'emergenza sanitaria per circa 110 milioni di euro;
- oneri da riorganizzazione per 30 milioni di euro.

Gli investimenti tecnici effettuati nel corso del 2021 ammontano a 298 milioni di euro (322 milioni di euro nel 2020, comprensivi dell'acquisto del mezzo navale Norce Endeavour), e sono così ripartiti:

- per l'Engineering & Construction Offshore 150 milioni di euro;
- per l'Engineering & Construction Onshore 20 milioni di euro;
- per il Drilling Offshore 76 milioni di euro;
- per il Drilling Onshore 52 milioni di euro.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2021 ante effetti lease liability IFRS 16 ammonta a 1.223 milioni di euro, registrando un incremento di 351 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2020 (872 milioni di euro), principalmente dovuto al rallentamento di alcuni progetti in esecuzione. L'indebitamento finanziario netto comprensivo della lease liability IFRS 16 (318 milioni di euro) ammonta a 1.541 milioni di euro.

Il debito lordo al 31 dicembre 2021 ammonta a 3.541 milioni di euro, la liquidità 2.318 milioni di euro mentre la cassa disponibile ammonta a 702 milioni di euro.

### Portafoglio ordini

Nel corso del 2021, Saipem ha acquisito nuovi ordini per un totale di 7.208 milioni di euro (8.659 milioni di euro nel 2020). Il portafoglio ordini al 31 dicembre 2021 ammonta a 22.733 milioni di euro (7.437 milioni di euro nell'Engineering & Construction Offshore, 13.439 milioni di euro nell'Engineering & Construction Onshore, 360 milioni di euro nel Drilling Offshore e 1.497 milioni di euro nel Drilling Onshore), di cui 8.062 milioni di euro da realizzarsi nel 2022.

Il portafoglio ordini comprensivo di società non consolidate al 31 dicembre 2021 ammonta a 24.682 milioni di euro (7.484 milioni di euro nell'Engineering & Construction Offshore, 15.341 milioni di euro nell'Engineering & Construction Onshore, 360 milioni di euro nel Drilling Offshore e 1.497 milioni di euro nel Drilling Onshore), di cui 9.031 milioni di euro da realizzarsi nel 2022.

### Nuove Acquisizioni dopo la chiusura

Come annunciato in data 11 gennaio 2022, Saipem si è aggiudicata due nuovi contratti Engineering & Construction Offshore:

- per conto di Scarborough Joint Venture, un contratto per l'installazione e il rivestimento dell'export trunkline del gasdotto che collegherà il giacimento di gas Scarborough con il corrispondente impianto Onshore;
- per conto di Esso Exploration and Production Guyana Ltd (EEPGL), parte del gruppo ExxonMobil, un contratto per lo sviluppo del progetto Yellowtail nel blocco offshore di Stabroek al largo della Guyana a una profondità di circa 1.800 metri.

In data 17 marzo 2022, Saipem ha inoltre firmato un nuovo accordo per il Drilling Offshore con Aker BP per l'utilizzo della piattaforma semisommersibile Scarabeo 8 al largo delle coste della Norvegia.

### Crisi Russia - Ucraina

I contratti che prevedono attività in Russia e/o con clienti russi sono: (i) Moscow Refinery - cliente GazpromNeft; (ii) Arctic LNG 2 GBS (in JV con Technip) - cliente Novatek - Scope of work EPCI; (iii) Arctic LNG 2 TSO (in JV con Renaissance) - cliente Novatek - Scope of Work EPCI; (iv) un contratto di perforazione di gas in acque artiche con l'utilizzo del mezzo di perforazione Perro Negro 8 che attualmente si trova al di fuori delle acque territoriali russe. La Società conferma che opera nel pieno rispetto di quanto stabilito dalle Istituzioni europee e nazionali nei confronti della Federazione Russa. La Società sta monitorando il continuo evolversi della situazione per valutarne gli impatti e ha attivato e continuerà ad attivare in funzione dell'evoluzione della situazione le opportune clausole contrattuali a protezione dei suoi diritti e interessi.

Sui quattro progetti il backlog complessivo è pari a 1.966 milioni di euro, di cui 254 milioni di euro per progetti inclusi nel campo di consolidamento di Saipem. Nello scenario, considerato comunque improbabile, della cancellazione immediata dei contratti, l'impatto sull'EBITDA e sul risultato netto consolidato, è stimato essere non significativo. In tale scenario l'impatto finanziario complessivo è stimato tra i 100 e i 150 milioni di euro, tenuto conto anche dei dividendi attesi. Tale stima non considera l'escussione delle garanzie a favore dei clienti, considerando anche tale evento remoto, che comunque sarebbe mitigato dalla disponibilità di cassa associata agli anticipi ricevuti dai clienti stessi.

Non si può, comunque, escludere che un ulteriore deterioramento estremo della situazione geopolitica e delle sanzioni internazionali a essa associate possano portare a impatti più importanti, ad oggi non stimabili.

Il presente comunicato stampa deve essere letto congiuntamente al Relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2021 e alla Relazione finanziaria annuale consolidata al 31 dicembre 2020 di Saipem SpA, già disponibili sul sito internet della Società ([www.saipem.com](http://www.saipem.com)) alla sezione "Investor Relations - Informazioni finanziarie".

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Antonio Paccioretti, Chief Financial Officer dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

I dati e le informazioni previsionali devono ritenersi "forward-looking statements" e pertanto, non basandosi su meri fatti storici, hanno per loro natura una componente di rischio e di incertezza, poiché dipendono anche dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri al di fuori del controllo della Società, quali ad esempio: le variazioni dei tassi di cambio, le variazioni dei tassi di interesse, la volatilità dei prezzi delle commodity, il rischio di credito, il rischio di liquidità, il rischio HSE, gli investimenti dell'industria petrolifera e di altri settori industriali, l'instabilità politica in aree in cui il Gruppo è presente, le azioni della concorrenza, il successo nelle trattative commerciali, il rischio di esecuzione dei progetti (inclusi quelli relativi agli investimenti in corso), l'evoluzione della pandemia Covid-19 (inclusi i suoi impatti sul nostro business, sui nostri progetti in esecuzione in tutto il mondo e sulla nostra catena di approvvigionamento), nonché i cambiamenti nelle aspettative degli stakeholders ed altri cambiamenti nelle condizioni di business. I dati consuntivi possono pertanto variare in misura sostanziale rispetto alle previsioni. Alcuni dei rischi citati risultano meglio approfonditi nelle Relazioni Finanziarie. I dati e le informazioni previsionali si riferiscono alle informazioni reperibili alla data della loro diffusione.



## Conference call con webcast

I risultati contenuti nel presente comunicato stampa saranno illustrati oggi alle ore 11.00 ora italiana nel corso di una conference call con webcast, tenuta dal CEO Francesco Caio, dal Direttore Generale Alessandro Puliti e dal CFO Antonio Paccioretti. La conference call potrà essere seguita in modalità webcast collegandosi al sito internet [www.saipem.com](http://www.saipem.com) e cliccando sul banner 'FULL YEAR 2021 RESULTS, UPDATED 2022-25 PLAN AND FINANCING PACKAGE PRESENTATION' nella home page, o attraverso il seguente URL <https://edge.media-server.com/mmc/p/zwdu97nz>

Durante la conference call con webcast sarà illustrata una presentazione che potrà essere scaricata, circa 30 minuti prima dell'ora prevista di inizio, dalla finestra del webcast o dalla sezione "Investor Relations/Risultati trimestrali e documentazione/Archivio" del sito [www.saipem.com](http://www.saipem.com). La presentazione sarà altresì messa a disposizione presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarketSTORAGE" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)) e sul sito internet di Borsa Italiana SpA ([www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)).

*Saipem è una piattaforma tecnologica e di ingegneria avanzata per la progettazione, la realizzazione e l'esercizio di infrastrutture e impianti complessi, sicuri e sostenibili. Da sempre orientata all'innovazione tecnologica, Saipem è oggi impegnata al fianco dei suoi clienti sulla frontiera della transizione energetica con mezzi, tecnologie e processi sempre più digitali e orientati sin dalla loro concezione alla sostenibilità ambientale. Quotata alla Borsa di Milano è presente in oltre 70 paesi del mondo e impiega circa 32mila dipendenti di 130 diverse nazionalità.*

Sito internet: [www.saipem.com](http://www.saipem.com)  
Centralino: +39 0244231

Relazioni con i media  
E-mail: [media.relations@saipem.com](mailto:media.relations@saipem.com)

Investor Relations  
E-mail: [investor.relations@saipem.com](mailto:investor.relations@saipem.com)

Contatto per gli investitori individuali  
E-mail: [segreteria.societaria@saipem.com](mailto:segreteria.societaria@saipem.com)



## Analisi per settori di attività - Risultati adjusted

### Engineering & Construction Offshore

(milioni di euro)

quarto trimestre 2020	terzo trimestre 2021	quarto trimestre 2021	4° trim.21 vs 4° trim.20 (%)		esercizio 2020	esercizio 2021	es.21 vs es.20 (%)
610	951	865	41,8	Ricavi	2.749	2.848	3,6
(601)	(1.058)	(1.441)	ns	Costi	(2.514)	(3.802)	51,2
9	(107)	(576)	ns	EBITDA adjusted	235	(954)	ns
(63)	(67)	(70)	11,1	Ammortamenti	(297)	(261)	(12,1)
(54)	(174)	(646)	ns	Risultato operativo adjusted	(62)	(1.215)	ns
1,5	(11,3)	(66,6)		EBITDA adjusted %	8,5	(33,5)	
(8,9)	(18,3)	(74,7)		EBIT adjusted%	(2,3)	(42,7)	
1.800	210	1.411		Ordini acquisiti	3.423	4.000	

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2021: 7.437 milioni di euro, di cui 3.689 da realizzarsi nel 2022.

- I ricavi del 2021 ammontano a 2.848 milioni di euro, in aumento del 3,6% rispetto al corrispondente periodo del 2020, riconducibile principalmente ai maggiori volumi sviluppati in Europa, in Medio Oriente e in America Meridionale, in parte compensati dalla riduzione dei volumi in Africa del Nord e in Italia.
- L'EBITDA adjusted del 2021 è negativo per 954 milioni di euro, in diminuzione rispetto al risultato positivo per 235 milioni di euro del corrispondente periodo del 2020, pari all'8,5% dei ricavi; il risultato dell'esercizio 2021 è stato impattato negativamente per circa 580 milioni di euro nel quarto trimestre relativamente ai progetti wind inclusi nella backlog review, in aggiunta ai maggiori costi già contabilizzati nei primi nove mesi per circa 370 milioni di euro.
- Le acquisizioni più significative nel corso del quarto trimestre sono relative al:
  - progetto Buzios 7, per conto Petrobras in Brasile, che comprende le attività di ingegneria, approvvigionamento, costruzione e installazione (EPCI) di risers e altre strutture sottomarine, oltre alle relative linee di servizio e ombelicali, nonché della fornitura degli ancoraggi dell'unità FPSO e dell'aggancio della stessa al giacimento;
  - progetto Jansz-lo Compression, per conto di Chevron Australia Pty Ltd, che prevede le attività di trasporto e installazione di strutture sottomarine, al largo della costa nord-occidentale dell'Australia, ad una profondità di circa 1.400 metri;
  - progetto Sakarya Gas Field Development, che prevede le attività di trasporto e installazione di condotte, in Turchia al largo della costa di Erecli, ad una profondità di circa 2.200 metri.

## Engineering & Construction Onshore

(milioni di euro)

quarto trimestre 2020	terzo trimestre 2021	quarto trimestre 2021	4° trim.21 vs 4° trim.20 (%)		esercizio 2020	esercizio 2021	es.21 vs es.20 (%)
1.212	721	722	(40,4)	Ricavi	3.882	3.286	(15,4)
(1.137)	(693)	(1.116)	(1,8)	Costi	(3.689)	(3.722)	0,9
75	28	(394)	ns	EBITDA adjusted	193	(436)	ns
(20)	(17)	(18)	(10,0)	Ammortamenti	(78)	(70)	(10,3)
55	11	(412)	ns	Risultato operativo adjusted	115	(506)	ns
6,2	3,9	(54,6)		EBITDA adjusted %	5,0	(13,3)	
4,5	1,5	(57,1)		EBIT adjusted %	3,0	(15,4)	
1.355	124	881		Ordini acquisiti	4.884	2.716	

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2021: 13.439 milioni di euro, di cui 3.693 da eseguirsi nel 2022.

I ricavi del 2021 ammontano a 3.286 milioni di euro, in diminuzione del 15,4% rispetto al corrispondente periodo del 2020, riconducibile principalmente ai minori volumi sviluppati in Medio Oriente.

L'EBITDA adjusted del 2021 è negativo per 436 milioni di euro, rispetto al risultato positivo per 193 milioni di euro del corrispondente periodo del 2020, pari al 5% dei ricavi.; il risultato dell'esercizio 2021 è stato impattato negativamente per circa 440 milioni di euro dalla backlog review dei progetti.

- L'acquisizione più significativa nel corso del quarto trimestre è relative al progetto Jafurah, per conto di Saudi Aramco, che prevede la realizzazione di un sistema di raccolta degli idrocarburi e il trasporto del gas e del condensato al nuovo impianto Jafurah, nella provincia orientale dell'Arabia Saudita.

## Offshore Drilling

(milioni di euro)

quarto trimestre 2020	terzo trimestre 2021	quarto trimestre 2021	4° trim.21 vs 4° trim.20 (%)		esercizio 2020	esercizio 2021	es.21 vs es.20 (%)
60	107	120	ns	Ricavi	294	394	34,0
(48)	(76)	(80)	66,7	Costi	(221)	(278)	25,8
12	31	40	ns	EBITDA adjusted	73	116	58,9
(20)	(20)	(18)	(10,0)	Ammortamenti	(89)	(69)	(22,5)
(8)	11	22	ns	Risultato operativo adjusted	(16)	47	ns
20,0	29,0	33,3		EBITDA adjusted %	24,8	29,4	
(13,3)	10,3	18,3		EBIT adjusted %	(5,4)	11,9	
94	70	40		Ordini acquisiti	145	236	

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2021: 360 milioni di euro, di cui 262 da eseguirsi nel 2022.

- I ricavi del 2021 ammontano a 394 milioni di euro, in aumento del 34% rispetto al corrispondente periodo del 2020, per effetto principalmente della maggior attività della nave di perforazione S10000 ferma per manutenzione straordinaria per circa tre mesi nel 2020, e delle piattaforme semisommersibili Scarabeo 8 e Scarabeo 9, inattive per buona parte del 2020, nonché del maggiore contributo della nave di perforazione S12000, in stand-by rate nel corrispondente periodo del 2020, solo in parte compensato dalla minore operatività dei jack up Perro Negro 7 e Perro Negro 8, interessati da lavori di manutenzione straordinaria nel corso del 2021.
- L'EBITDA adjusted del 2021 ammonta a 116 milioni di euro, pari al 29,4% dei ricavi, rispetto ai 73 milioni di euro del corrispondente periodo del 2020, con un'incidenza sui ricavi pari al 24,8%, grazie al maggiore utilizzo della flotta già commentato.

L'utilizzo dei principali mezzi navali nel 2021 è indicato nel seguente prospetto:

<i>Mezzo navale</i>	<i>esercizio 2021</i>	
	<i>venduti</i>	<i>non operativi</i>
	<i>(n° giorni)</i>	
Piattaforma semisommersibile Scarabeo 5	365	-
Piattaforma semisommersibile Scarabeo 8	322	43 (b)
Piattaforma semisommersibile Scarabeo 9	160	205 (b)
Nave di perforazione Saipem 10000	365	-
Nave di perforazione Saipem 12000	333	32 (b)
Nave di perforazione Santorini*	47	-
Jack up Perro Negro 2	-	223 (c)
Jack up Perro Negro 4	321	44 (a)
Jack up Perro Negro 5	-	223 (c)
Jack up Perro Negro 7	292	73 (a)
Jack up Perro Negro 8	257	108 (a+b)
Jack up Pioneer Jindal*	365	-
Jack up Sea Lion 7*	365	-
Jack up Perro Negro 9*	365	-
Tender Assisted Drilling Barge	-	365 (d)

(a) = giorni in cui il mezzo è stato interessato da lavori di rimessa in classe e/o approntamento

(b) = giorni in cui il mezzo è stato inattivo senza contratto

(c) = impianti venduti nel corso del terzo trimestre secondo la normativa attuale (green recycling)

(d) = impianto destinato al disinvestimento secondo la normativa attuale (green recycling)

\* mezzi noleggiati da terzi

## Onshore Drilling

(milioni di euro)

quarto trimestre 2020	terzo trimestre 2021	quarto trimestre 2021	4° trim.21 vs 4° trim.20 (%)		esercizio 2020	esercizio 2021	es.21 vs es.20 (%)
80	85	104	30,0	Ricavi	417	347	(16,8)
(53)	(62)	(75)	41,5	Costi	(304)	(265)	(12,8)
27	23	29	7,4	EBITDA adjusted	113	82	(27,4)
(31)	(30)	(32)	3,2	Ammortamenti	(127)	(121)	(4,7)
(4)	(7)	(3)	(25,0)	Risultato operativo adjusted	(14)	(39)	ns
33,8	27,1	27,9		EBITDA adjusted %	27,1	23,6	
(5,0)	(8,2)	(2,9)		EBIT adjusted %	(3,4)	(11,2)	
75	61	9		Ordini acquisiti	207	256	

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2021: 1.497 milioni di euro, di cui 418 da eseguirsi nel 2022.

- I ricavi del 2021 ammontano a 347 milioni di euro, in diminuzione del 16,8% rispetto al corrispondente periodo del 2020, per effetto della minore attività in Sud America.
- L'EBITDA adjusted del 2021 ammonta a 82 milioni di euro, pari al 23,6% dei ricavi, in diminuzione rispetto ai 113 milioni di euro del corrispondente periodo del 2020, pari al 27,1%.

L'attività operativa ha registrato un utilizzo medio degli impianti pari a 47,4% (54,9% nel corrispondente periodo del 2020) che scende al 37,7% (43,6% nel corrispondente periodo del 2020) se si includono gli impianti venezuelani. Questi ultimi sono impianti totalmente svalutati e considerati, date le condizioni attuali, non adatti all'utilizzo.

Il tasso di utilizzo più alto è stato registrato nella regione che fa riferimento a Europa, Medio Oriente e Africa dove la flotta operativa ha registrato un 59,2% di giorni venduti. Il numero di impianti presenti al 31 dicembre 2021 nella regione è pari a 26 (così come nel corrispondente periodo del 2020). Inoltre, è stato utilizzato 1 impianto di terzi in Congo.

In America Latina è stato registrato il tasso di utilizzo medio pari al 33,4% (30,6% nel corrispondente periodo del 2020) che scende a 21,3% (19,6% nel corrispondente periodo 2020) considerando gli impianti venezuelani. Il numero di impianti presenti al 31 dicembre 2021 nella regione è pari a 30 (così come nel corrispondente periodo del 2020) senza includere i 17 impianti presenti in Venezuela.

Si allegano gli schemi riclassificati di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario sia per il bilancio di esercizio della Saipem SpA che per il Gruppo.

La riconduzione degli schemi riclassificati agli schemi obbligatori è fornita, all'interno della "Relazione finanziaria annuale", nelle rispettive Relazioni di gestione nelle sezioni "Riconduzione degli schemi di bilancio riclassificati a quelli obbligatori".

## SAIPEM SpA

### STATO PATRIMONIALE

(milioni di euro)

	31 dicembre 2020	31 dicembre 2021
Immobilizzazioni materiali nette	337	302
Diritti di utilizzo di attività in leasing	92	66
Immobilizzazioni immateriali	33	30
Partecipazioni	2.422	609
Capitale immobilizzato	2.884	1.007
Capitale di esercizio netto	366	81
Fondo per benefici ai dipendenti	(119)	(105)
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>3.131</b>	<b>983</b>
Patrimonio netto	2.937	471
Indebitamento finanziario netto ante lease liability IFRS 16	98	428
Passività finanziarie beni in leasing	96	84
Indebitamento finanziario netto	194	512
<b>COPERTURE</b>	<b>3.131</b>	<b>983</b>

**SAIPEM SPA**
**CONTO ECONOMICO**

(milioni di euro)

	<b>Esercizio</b>	
	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Ricavi della gestione caratteristica	2.354	2.048
Altri ricavi e proventi	120	116
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	(17)	(49)
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.963)	(2.079)
Lavoro e oneri relativi	(486)	(490)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>8</b>	<b>(454)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(113)	(120)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(105)</b>	<b>(574)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	6	15
Proventi (oneri) da partecipazioni	(59)	(1.819)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(158)</b>	<b>(2.378)</b>
Imposte sul reddito	(13)	(4)
<b>Risultato Netto</b>	<b>(171)</b>	<b>(2.382)</b>



**SAIPEM SpA**
**RENDICONTO FINANZIARIO**

(milioni di euro)

	<b>Esercizio</b>	
	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Risultato dell'esercizio	(171)	(2.382)
<i>a rettifica:</i>		
Ammortamenti ed altri componenti non monetari	233	1.904
(Plusvalenze) minusvalenze su cessioni di attività	(1)	(1)
Dividendi, interessi e imposte	(48)	(6)
Variazione del capitale di periodo relativo alla gestione	(29)	235
Dividendi incassati, imposte pagate, interessi pagati e incassati	50	-
<b>Flusso di cassa netto da attività operativa</b>	<b>34</b>	<b>(250)</b>
Investimenti tecnici	(40)	(39)
Investimenti finanziari strumentali all'attività operativa	-	(1)
Disinvestimenti	4	4
<b>Free cash flow</b>	<b>(2)</b>	<b>(286)</b>
Cessione (acquisto) di azioni proprie	(17)	(15)
Flusso di cassa del capitale proprio	(10)	-
Rimborso passività beni in leasing	(41)	(40)
Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto e altre variazioni	(24)	11
<b>Variazione indebitamento finanziario netto ante passività beni in leasing</b>	<b>(94)</b>	<b>(330)</b>
Variazione passività beni in leasing	11	12
<b>Variazione indebitamento finanziario netto</b>	<b>(83)</b>	<b>(318)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto inizio periodo</b>	<b>111</b>	<b>194</b>
<b>Indebitamento finanziario netto fine periodo</b>	<b>194</b>	<b>512</b>

**GRUPPO SAIPEM**
**STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO**

	(milioni di euro)	
	31 dicembre 2020	31 dicembre 2021
Immobilizzazioni materiali nette	3.284	3.113
Diritto d'utilizzo di attività in leasing	288	261
Immobilizzazioni immateriali	<u>701</u>	<u>699</u>
	4.273	4.073
Partecipazioni	140	127
Capitale immobilizzato	4.413	4.200
Capitale di esercizio netto	(2)	(2.070)
Fondo per benefici ai dipendenti	(237)	(238)
Attività disponibili per la vendita	-	-
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>4.174</b>	<b>1.892</b>
Patrimonio netto	2.923	326
Capitale e riserve di terzi	25	25
Indebitamento finanziario netto ante lease liability IFRS 16	872	1.223
Passività finanziarie beni in leasing	354	318
Indebitamento finanziario netto	1.226	1.541
<b>COPERTURE</b>	<b>4.174</b>	<b>1.892</b>
Leverage post IFRS 16 (indebitamento/patrimonio netto + capitale di terzi)	0,42	4,39
<b>N° AZIONI EMESSE E SOTTOSCRITTE</b>	<b>1.010.977.439</b>	<b>1.010.977.439</b>

**GRUPPO SAIPEM**
**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO PER NATURA**

			(milioni di euro)	
4° trimestre 2020	3° trimestre 2021	4° trimestre 2021	Esercizio	
			2020	2021
1.962	1.864	1.811	7.342	6.875
(1)	2	1	12	5
(1.493)	(1.526)	(2.558)	(5.294)	(6.837)
5	1	7	(7)	(42)
(398)	(407)	(456)	(1.625)	(1.651)
75	(66)	(1.195)	428	(1.650)
(148)	(229)	(138)	(1.273)	(616)
(73)	(295)	(1.333)	(845)	(2.266)
(33)	(32)	(52)	(166)	(140)
27	15	19	37	9
(79)	(312)	(1.366)	(974)	(2.397)
(37)	(30)	20	(143)	(70)
(116)	(342)	(1.346)	(1.117)	(2.467)
(4)	-	-	(19)	-
(120)	(342)	(1.346)	(1.136)	(2.467)
28	(113)	(1.208)	137	(1.851)

**GRUPPO SAIPEM**
**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO PER DESTINAZIONE**

			(milioni di euro)	
4° trimestre 2020	3° trimestre 2021	4° trimestre 2021	Esercizio	
			2020	2021
1.962	1.864	1.811	7.342	6.875
		Ricavi della gestione caratteristica		
(1.862)	(2.041)	(3.000)	(7.489)	(8.564)
		Costi della produzione		
(75)	(58)	(56)	(354)	(250)
		Costi di inattività		
(36)	(21)	(28)	(157)	(134)
		Costi commerciali		
(13)	(7)	(13)	(35)	(35)
		Costi per studi, ricerca e sviluppo		
(10)	3	(12)	-	(5)
		Proventi (Oneri) diversi operativi netti		
(34)	(260)	(1.298)	(693)	(2.113)
		<b>MARGINE DI ATTIVITA'</b>		
(39)	(35)	(35)	(152)	(153)
		Spese generali		
(73)	(295)	(1.333)	(845)	(2.266)
		<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		
(33)	(32)	(52)	(166)	(140)
		Oneri finanziari		
27	15	19	37	9
		Proventi (oneri) da partecipazioni		
(79)	(312)	(1.366)	(974)	(2.397)
		<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		
(37)	(30)	20	(143)	(70)
		Imposte sul reddito		
(116)	(342)	(1.346)	(1.117)	(2.467)
		<b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI AZIONISTI</b>		
(4)	-	-	(19)	-
		Risultato di competenza di terzi azionisti		
(120)	(342)	(1.346)	(1.136)	(2.467)
		<b>RISULTATO NETTO</b>		
28	(113)	(1.208)	137	(1.851)
		<b>CASH FLOW (Risultato Netto + Ammortamenti)</b>		

GRUPPO SAIPEM

RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

			(milioni di euro)	
4° trimestre 2020	3° trimestre 2021	4° trimestre 2021	Esercizio	
			2020	2021
(120)	(342)	(1.346)	Risultato del periodo di Gruppo	(1.136) (2.467)
4	-	-	Risultato del periodo di terzi	19 -
<i>a rettifica:</i>				
192	159	996	Ammortamenti ed altri componenti non monetari	1.308 1.644
133	(18)	627	Variazione del capitale di periodo relativo alla gestione	(68) 913
209	(201)	277	<b>Flusso di cassa netto da attività di periodo</b>	<b>123 90</b>
(80)	(60)	(103)	Investimenti tecnici	(322) (298)
(1)	-	-	Investimenti in partecipazioni, imprese consolidate e rami d'azienda	(4) -
5	4	9	Disinvestimenti	16 15
133	(257)	183	<b>Free cash flow</b>	<b>(187) (193)</b>
-	(15)	-	Acquisto di azioni proprie/Esercizio stock option	(16) (15)
-	-	-	Aumento di capitale al netto oneri	- -
(1)	-	-	Flusso di cassa del capitale proprio	(69) (26)
(27)	(22)	(19)	Rimborso passività beni in leasing	(126) (126)
(4)	1	7	Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto e altre variazioni	(2) 9
101	(293)	171	<b>Variazione indebitamento finanziario netto ante passività beni in leasing</b>	<b>(400) (351)</b>
72	17	(39)	Variazione passività beni in leasing	256 36
173	(276)	132	<b>Variazione indebitamento finanziario netto</b>	<b>(144) (315)</b>
1.399	1.397	1.673	Indebitamento finanziario netto inizio periodo	1.082 1.226
1.226	1.673	1.541	Indebitamento finanziario netto fine periodo	1.226 1.541



Price Sensitive

**Saipem: Board of Directors approves consolidated financial statements for 2021, draft financial statements for 2021 and convenes shareholders' meeting**

Preliminary 2021 adjusted consolidated operating figures confirmed as per press release issued on February 24, 2022.

**Key consolidated economic and financial data**

Revenues: €6,875 million (€7,342 million in 2020)

Adjusted EBITDA negative €1,192 million (positive €614 million in 2020) and negative €901 million in the fourth quarter. Result of *backlog review* on E&C projects weighed on the fourth quarter and the year by €1,020 million

Adjusted operating income (EBIT) 2021 negative €1,713 million (positive €23 million in 2020)

The net result registered a loss of €2,467 million (loss of €1.136 million of 2020)

Post-IFRS-16 *net debt* of €1,541 million (€1,226 million as of December 31, 2020), an improvement on the third quarter (€1,673 million)

Acquisition of new orders in 2021 of €7,208 million (€8,659 million in 2020), fourth quarter acquisitions more than five times higher than in the third quarter, confirmed expectations of a recovery in oil and gas investments

Saipem SpA's 2021 financial statements closed with a loss of €2,382 million, thus fulfilling the requirements of Article 2446 of the Civil Code

Limited year-end backlog exposure for projects in Russia, which accounts for around 1% of the IFRS backlog and around 8% of the backlog including non-consolidated companies

\*\*\*

On February 24, 2022, Saipem announced the completion of the backlog review - initiated by management in January 2022 in anticipation of the results of the performance of contracts acquired in previous years - with no further impact with respect to the announcement on January 31, 2022.

- The review covered 22 projects, representing approximately 80% of the value of the total existing consolidated backlog at September 30, 2021 and approximately 88% of the consolidated backlog of the E&C segments at the same date, specifically approximately 74% of the offshore E&C backlog and approximately 95% of the onshore E&C backlog
- The result of the backlog review was the revision of the margins of 8 projects, which resulted in a negative impact on adjusted EBITDA 2021 of approximately €1 billion, due to expected whole-life losses recognized in the fourth quarter of 2021
- Of the negative impact on adjusted EBITDA 2021 of €1 billion, approximately €580 million relates to offshore wind projects and approximately €440 million relates to onshore E&C projects

\*\*\*

*San Donato Milanese, March 25, 2022* - The Board of Directors of Saipem SpA, chaired by Silvia Merlo, yesterday approved the Group's consolidated financial statements as of December 31, 2021, which close with a loss of €2,467 million (loss of €1,136 million in 2020) and the draft statutory financial statements of Saipem SpA, which close with a loss of €2,382 million (loss of €171 million in 2020), prepared in accordance with international accounting standards (International Financial Reporting Standards - IFRS approved by the EU). The Financial Statements of Saipem SpA therefore closed with losses exceeding one third of the share capital, thus fulfilling the requirements of Article 2446 of the Italian Civil Code.

In the same meeting, the Board of Directors also approved the consolidated financial statements prepared in accordance with the new European provisions for the standardisation of communication languages (ESEF regulation - European Single Electronic Format), which provide for the adoption of the "inline XBRL" standard and the labelling of the consolidated financial statements using the IFRS taxonomy adopted by ESMA.

The consolidated financial statements and the draft financial statements of Saipem SpA have been submitted to the Board of Statutory Auditors and the Independent Auditors, together with the Management Report. The Annual Financial Report will be made available to the public within the terms of the law at the Company's registered office, on the Company's website, [www.saipem.com](http://www.saipem.com), at the authorized storage mechanism "eMarket STORAGE" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)) and on the website of Borsa Italiana SpA ([www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)).

The Board of Directors approved the Report on Corporate Governance and Ownership Structure as well as the Non-Financial Statement prepared pursuant to Legislative Decree no. 254/2016, integrated as a separate chapter in the Management Report. The Board of Directors also approved the voluntary document 2021 Sustainability Report, which Saipem has been publishing since 2006 and which provides extensive reporting for the benefit of international stakeholders on the company's commitments and strategy towards business sustainability and the energy transition, describing the excellence of the services offered to the market and the skills of its people, factors that contribute to the creation of shared value. The Report on remuneration policy and compensation paid will be submitted to the Board of Directors for examination and approval in the coming days. These documents will be published at the same time as the Annual Report.

## Shareholders' Meeting

**Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meeting** The Board of Directors convened the Shareholders' Meeting in ordinary and extraordinary session, for May 17, 2022 in a single call.

Shareholders may only attend the Meeting through their appointed representative, in compliance with the provisions contained in art. 106 of the decree-law of March 17, 2020 no. 18, converted, with amendments, into the Law of April 24, 2020, no. 27 ("Decree no. 18/2020") and as last extended by paragraph 1 of art. 3 of Decree-Law no. 228 of December 30, 2021, converted, with amendments, into Law no. February 25, 2022 no. 15.

Shareholders will be asked to approve the financial statements for the financial year 2021, which closes with a loss of EUR 2,382,569,149.09, and to make good this loss in accordance with Article 2446.

The Shareholders' Meeting will also be called upon to resolve on the Report on the remuneration policy and the remuneration paid, drawn up in compliance with art. 123-ter of T.U.F. and art. 84-quater of the Issuers' Regulations; the resolution will be binding for the first section of the Report (remuneration policy) and non-binding for the second section (fees paid).

In addition, the Board of Directors resolved to submit, to the Extraordinary Shareholders' Meeting, the proposal to assign the Board of Directors pursuant to art. 2443 of the Italian Civil Code the power to increase the share capital to be offered in option to shareholders against payment, for a maximum of EUR 2 billion, to be carried out by March 31 2023, in indivisible form, through the issue of ordinary shares and the related share regrouping operation functional to the capital increase with consequent amendment of art. 5 of the Articles of Association.



## Special Meeting of Saving Shareholders

Finally, the Board of Directors convened the Special Meeting of Savings Shareholders also for May 17, 2022 (in a single call) to appoint the new Common Representative of the Savings Shareholders. Intervention at the Special Meeting of Savings Shareholders may also take place exclusively through the Representative appointed pursuant to Decree-Law no. 18/2020.

The documentation relating to the items on the agenda of the Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meeting and of the Special Meeting of Savings Shareholders, the complete texts of the resolution proposals, together with the explanatory reports, as provided for by current legislation, will be made available to the public within the terms set out by law at the registered office, at the authorised storage mechanism "eMarket STORAGE" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)), on the website of Borsa Italiana SpA ([www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)) as well as in the specific section dedicated to the Shareholders' Meeting of the Company's website ([www.saipem.com](http://www.saipem.com)).

The Board of Directors resolved to cancel the Long-Term Incentive Plan with reference to the 2019 award and not to activate the Short-Term Incentive Plan with reference to the 2021 performance for the monetary and equity components.

In addition, the share-based Long-Term Incentive Plan that expired in 2021 is not being renewed, but a single Short-Term Variable Incentive Plan for the year 2022 is proposed for approval by the shareholders.

## Short-term Incentive Plan 2022

The Board of Directors, having obtained the favourable opinion of the Board of Statutory Auditors pursuant to art. 2389 of the Italian Civil Code, paragraph 3, resolved to submit for the approval of the Shareholders' Meeting the adoption of a Short-Term Variable Incentive Plan for the year 2022 (the "Plan"), drawn up on the proposal of the Remuneration and Appointments Committee, consisting entirely of non-executive and mainly independent directors.

The Plan, which cancels and replaces the third and final award of the previous 2021-2023 Short-Term Incentive Plan and constitutes the only variable management incentive scheme for the year 2022, provides, only upon the achievement of the annual performance targets assigned for the year 2022, both corporate and individual, the accrual of monetary incentives in the year 2023, of which 60% will be paid. The remaining 40% will be deferred for a two-year period and the amount actually disbursed will be determined according to the change in the average trading price of the Saipem share in the two-year deferral period, with a view to aligning the interests of Management with the priority objective of creating sustainable value for stakeholders and consistent with the medium/long-term nature of the business exercised.

The Plan applies to the management of Saipem and its subsidiaries and is to be considered "of particular relevance" within the meaning of art. 84-bis, paragraph 2, of the Issuers' Regulations, since it is also intended for the persons referred to in art. 114-bis of the Consolidated Finance Act, and in particular to the Chief Executive Officer-General Manager of Saipem, the General Manager and the other Managers with Strategic Responsibilities of Saipem.

The specific conditions and purposes of the Plan are illustrated in the Information Document, drawn up in accordance with Article 114-bis of the Consolidated Finance Act and Article 84-bis, paragraph 2, of Consob's Issuers' Regulation, which will be made available to the public within the terms and according to the procedures provided for by current legislation.

The proposal was prepared in compliance with the provisions of Article 114-bis of Legislative Decree. 58 of February 24, 1998 (Consolidated Law on Finance), also taking into account the implementation regulations issued by Consob concerning the allocation of remuneration plans based on financial instruments to corporate officers, employees or collaborators.

## Foreseeable evolution of operations

The expected performance of the reference markets, as well as the Group's economic and financial targets for the current year and for the 2022-25 Plan term are described in the specific press release also published today: "Saipem: update of the 2022-25 Plan and the proposed maneuver to strengthen the Company's financial and capital structure approved" which should be consulted for further details.

### Highlights

(€ million)

fourth quarter 2020	third quarter 2021	fourth quarter 2021	4th quarter 2021 vs 4th quarter 2020 (%)		2020	2021	21 vs 20 (%)
1,962	1,864	1,811	(7.7)	Revenues	7,342	6,875	(6.4)
75	(66)	(1,195)	ns	EBITDA	428	(1,650)	ns
123	(25)	(901)	ns	Adjusted EBITDA	614	(1,192)	ns
(73)	(295)	(1,333)	ns	Operating result (EBIT)	(845)	(2,266)	ns
(11)	(159)	(1,039)	ns	Adjusted operating result (EBIT)	23	(1,713)	ns
(120)	(342)	(1,346)	ns	Net Result	(1,136)	(2,467)	ns
(58)	(206)	(1,052)	ns	Adjusted net result	(268)	(1,914)	ns
133	(257)	183	37.6	Free cash flow	(187)	(193)	3.2
872	1,394	1,223	40.3	Net financial debt pre-IFRS 16 lease liabilities	872	1,223	40.3
1,226	1,673	1,541	25.7	Net debt post-IFRS 16 lease liabilities	1,226	1,541	25.7
80	60	103	28.8	Capital expenditure	322	298	(7.5)
3,324	465	2,341	(29.6)	New contracts	8,659	7,208	(16.8)

Revenues and associated profit levels are not consistent over time, as they are influenced not only by market performance but also by climatic conditions and individual project schedules in the Engineering and Construction sector, and by contract expiry and renegotiation timing in the Drilling sector. The results of the XSight Division are not reported separately to the market and are included in the Onshore Engineering & Construction division, as these are still immaterial from a numerical standpoint.

### Business update for 2021

In 2021, the revenues amounted to €6,875 million (€7,342 million in 2020), and the adjusted EBITDA is negative for €1,192 million (positive for €614 million in 2020). The worsening is mainly recorded in the Engineering & Construction sector as a result of the backlog review as commented below in the paragraph "Analysis by business sector".

The revenues include initial agreed contract price and additional remunerations related to change orders on project scope of work and requested claims. Change orders are composed by additional revenues deriving from project contractual works deviations required by the client; Claims are relevant to additional revenues related to additional costs incurred due to reasons borne by the client.

The change orders and claims are included in the amount of revenues when they present a high probability of recognition in the object and/or in the price, even though there is still no agreement regarding their definition with relevant counterparties.

The cumulative amount of change orders and claims (pending revenues) in the Engineering & Construction sector as of December 31, 2021, determined with reference to the progress of the projects also in previous years, is equal to of €176 million, down by €333 million compared to September 30, 2021 (€275 million as of December 31, 2020).

The **adjusted net result** registered a loss of €1,914 million (loss of €268 million of 2020). The negative change in the adjusted operating result, €1,736 million, added to the improvement in financial management,

taxation and the lower result of minority interests is partly offset by the worsening of the balance of the management of equity investments.

**Net result** recorded a loss of €2,467 million (loss of €1,136 million 2020) and, unlike adjusted net profit, was impacted by the following special items:

- partial impairment of three vessels and three logistic bases, which are expected to be disposed of over the course of the plan, and of the related working capital, for €124 million;
- Contingent liabilities of €293 million arising from the settlement of legal disputes relating to two long-completed projects and the effects of the first degree decision of the Algiers Court concerning the Arzew LNG3 project, against which Saipem has appealed;
- costs deriving from the healthcare emergency for €78 million. This amount includes the costs incurred in the period directly attributable to the Covid-19 pandemic, such as costs for the resources on stand-by, in accordance with quarantine regulations and in cases where activities at operating sites and onboard vessels were suspended by the authorities, for the purchase of personal protective equipment and devices in addition to the standard requirements, for sanitising work areas and for the organisation of return charter flights for people;
- reorganization expenses of €58 million.

The impairment test at as of December 31, 2021 did not show to any impairment losses.

### Adjusted EBIT - EBIT reported reconciliation

(€ million)

	E&C Offshore	E&C Onshore	Offshore Drilling	Onshore Drilling	Total	
<b>EBIT adjusted</b>	<b>(1,215)</b>	<b>(506)</b>	<b>47</b>	<b>(39)</b>	<b>(1,713)</b>	
Costs for Covid-19 healthcare emergency	50	14	8	6	78	(a)
Impairment of assets and right of use of third-party assets	77	18	-	-	95	
Impairment losses of current assets	29	-	-	-	29	(a)
Restructuring expenses	33	21	2	2	58	(a)
Dispute settlements	-	293	-	-	293	(a)
Total special items	(189)	(346)	(10)	(8)	(553)	(a)
<b>Reported EBIT</b>	<b>(1,404)</b>	<b>(852)</b>	<b>37</b>	<b>(47)</b>	<b>(2,266)</b>	

a) Special items with an impact on EBITDA totalled €458 million, which represent the reconciliation between the adjusted EBITDA (negative for €1,192 million) and the reported EBITDA (negative for €1,650 million)

In the corresponding period of 2020, the net result recorded a loss equal to €1,136 million and was affected by the following special items compared to the adjusted net result:

- write-downs of tangible assets in the Offshore Drilling division of €590 million deriving from the impairment test;
- write-down of tangible assets and related working capital, as well as of the right-of-use of a third-party asset for €114 million;
- contingent liabilities of approx. €24 million, in relation to a long-pending lawsuit on projects now concluded, deriving from the activity of periodical legal monitoring of the progress of the dispute;
- costs deriving from the healthcare emergency for about €110 million;
- reorganization expenses of €30 million.

**Capital expenditure** in the first nine months of 2021, amounted to €298 million (€322 million in 2020, including the acquisition of the new vessel Norce Endeavour), and was divided as follows:

- €150 million in Offshore Engineering & Construction;
- €20 million in Onshore Engineering & Construction;
- €76 million in Offshore Drilling;
- €52 million in Onshore Drilling.

**Net financial debt** as of December 31, 2021, pre-IFRS 16 lease liability, amounted to €1,223 million, recording an increase of €351 million compared to December 31, 2020 (€872 million), mainly due to the slowdown of certain ongoing projects. Net financial debt inclusive of IFRS 16 lease liabilities (€318 million) amounted to €1,541 million.

Gross debt as of December 31, 2021 amounted to €3,541 million, liquidity €2,318 million and available cash to €702 million.

## Backlog

In 2021 Saipem was awarded new contracts amounting to a total of €7,208 million (€8,659 million in 2020). The backlog as of December 31, 2021 amounted to €22,733 million (€7,437 million in Offshore Engineering & Construction, €13,439 million in Onshore Engineering & Construction, €360 million in Offshore Drilling and €1,497 million in Onshore Drilling), of which €8,062 million to be executed in 2022.

The backlog including non-consolidated companies as of December 31, 2021 amounted to €24,682 million (€7,484 million in Offshore Engineering & Construction, €15,341 million in Onshore Engineering & Construction, €360 million in Offshore Drilling and €1,497 in Onshore Drilling), of which €9,031 million to be executed in 2022.

## New Orders after the closing

As announced on January 11, 2022, Saipem was awarded two new contracts in the Engineering & Construction Offshore:

- for Scarborough Joint Venture, a contract for the installation and lining of the export trunkline of the gas pipeline that will connect the Scarborough gas field with the corresponding Onshore facility;
- for Esso Exploration and Production Guyana Ltd (EEPGL), part of the ExxonMobil group, a contract for the development of the Yellowtail project in the Stabroek offshore block off Guyana at a depth of approximately 1,800 metres.

On March 17, 2022, Saipem also signed a new agreement for Offshore Drilling with Aker BP for the use of the semi-submersible platform Scarabeo 8 off the coast of Norway.

## Russia - Ukraine Crisis

The contracts involving activities in Russia and/or with Russian customers are: (i) Moscow Refinery - customer GazpromNeft; (ii) Arctic LNG 2 GBS (in JV with Technip) - customer Novatek - Scope of Work EPCI; (iii) Arctic LNG 2 TSOE (in JV with Renaissance) - customer Novatek - Scope of Work EPCI; (iv) a contract for gas drilling in Arctic waters with the use of the drilling rig Perro Negro 8 which is currently outside Russian territorial waters. The Company confirms that it operates in full compliance with the provisions established by European and national institutions with respect to the Russian Federation. The Company is monitoring the continuous evolution of the situation in order to assess its impacts and has activated and will continue to activate, depending on the evolution of the situation, the appropriate contractual clauses to protect its rights and interests.

On the four projects, the total backlog amounts to €1,966 million, of which €254 million for projects included in Saipem's scope of consolidation. In the scenario, considered however unlikely, of the immediate cancellation of the contracts, the impact on EBITDA and consolidated net result is estimated to be not significant. In this scenario the overall financial impact is estimated to be between 100 and 150 million euros, also taking into account the expected dividends. This estimate does not take account of the enforcement of guarantees in favor of clients, considering this to be a remote event as well, which would in any case be mitigated by the cash on hand associated with the advances received from clients.

However, it cannot be excluded that a further extreme deterioration in the geopolitical situation and the associated international sanctions could lead to more significant impacts, which cannot be estimated at present.

-----  
This press release must be read in conjunction with the Interim Consolidated Financial Report as of June 30, 2021 and the Consolidated Annual Financial Report as of December 31, 2020 of Saipem S.p.A., which are already available on the Company's website ([www.saipem.com](http://www.saipem.com)), under the section "Investor Relations - Financial information".

-----  
Saipem's Chief Financial Officer, Antonio Paccioretti, in his capacity as manager responsible for the preparation of the Company's financial reports, certifies, pursuant to Article 154-bis, paragraph 2, of the Financial Law (TUF) that the accounting data correspond to the Company's documents, accounting books and entries.

Forward-looking data and information must be considered "forward-looking statements" and, therefore, not based on mere historical facts, by their nature have a component of risk and uncertainty, given that they also depend on the occurrence of future events and developments outside the control of the Company, such as: changes in exchange rates, changes in interest rates, volatility in commodity prices, credit risk, liquidity risk, HSE risk, investments in the oil industry and other industrial sectors, political instability in areas where the Group is present, competitive actions, success in commercial negotiations, the risk of project execution (including those relating to investments in progress), the Covid-19 pandemic evolution (including its impacts on our business, our projects running around the world and our supply chain), as well as changes in the expectations of stakeholders and other changes in business conditions. Actual results could therefore differ materially from the forecasts. The financial reports contain in-depth analyses of some of the aforementioned risks. Forward- looking statements are to be considered in the context of the date of their release.

## Conference call and webcast

The results contained in this press release will be presented today at 11:00 a.m. Italian time during a conference call and webcast by CEO Francesco Caio, General Manager Alessandro Puliti and CFO Antonio Paccioretti. The conference call can be followed in webcast mode by connecting to the website [www.saipem.com](http://www.saipem.com) and clicking on the banner 'FULL YEAR 2021 RESULTS, UPDATED 2022-25 PLAN AND FINANCING PACKAGE PRESENTATION' on the home page, or through the following URL <https://edge.media-server.com/mmc/p/zwdu97nz>

During the conference call and webcast, a presentation will be given which will be available for download from the webcast window or from the "Investor Relations/Quarterly results and documentation/Reports archive" section on Saipem's website ([www.saipem.com](http://www.saipem.com)) around 30 minutes before the scheduled start time. This presentation will also be available for download from the authorized storage device "eMarketSTORAGE" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)) and Borsa Italiana SpA ([www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)).

*Saipem is an advanced technological and engineering platform for the design, construction and operation of complex, safe and sustainable infrastructures and plants. Always oriented towards technological innovation, Saipem is today committed to working alongside its customers on the frontier of the energy transition with increasingly digital means, technologies and processes oriented from their conception to environmental sustainability. It is listed on the Milan stock exchange and operates in over 70 countries around the world with 32 thousand employees from 130 different nationalities.*

Website: [www.saipem.com](http://www.saipem.com)  
Switchboard: +39 0244231

Media relations  
E-mail: [media.relations@saipem.com](mailto:media.relations@saipem.com)

Investor Relations  
E-mail: [investor.relations@saipem.com](mailto:investor.relations@saipem.com)

Contact point for retail investors  
E-mail: [segreteria.societaria@saipem.com](mailto:segreteria.societaria@saipem.com)

## Analysis by business sector - Adjusted results

### Offshore Engineering & Construction

(€ million)

fourth quarter 2020	third quarter 2021	fourth quarter 2021	4th quarter 2021 vs 4th quarter 2020 (%)		2020	2021	21 vs 20 (%)
610	951	865	41.8	Revenues	2,749	2,848	3.6
(601)	(1,058)	(1,441)	ns	Expenses	(2,514)	(3,802)	51.2
9	(107)	(576)	ns	Adjusted EBITDA	235	(954)	ns
(63)	(67)	(70)	11.1	Depreciation and impairment losses	(297)	(261)	(12.1)
(54)	(174)	(646)	ns	Adjusted operating result	(62)	(1,215)	ns
1.5	(11.3)	(66.6)		Adjusted EBITDA %	8.5	(33.5)	
(8.9)	(18.3)	(74.7)		Adjusted EBIT %	(2.3)	(42.7)	
1,800	210	1,411		New contracts	3,423	4,000	

Residual backlog as of December 31, 2021: €7,437 million, of which €3,689 to be realised in 2022.

- Revenues for 2021 amounted to €2,848 million, up by 3.6% compared to the same period of 2020, mainly attributable to higher volumes developed in Europe, the Middle East and South America, partly offset by the decrease in volumes in North Africa and Italy.
- Adjusted EBITDA in 2021 was a negative €954 million, down from a positive €235 million in the corresponding period of 2020, representing 8.5% of revenues; the 2021 result was negatively impacted by approximately €580 million in the fourth quarter in relation to wind projects included in the backlog review, in addition to higher costs already recognized in the first nine months of approximately €370 million.
- The most significant awards in the fourth quarter were:
  - project Buzios 7, for Petrobras in Brazil, that includes the engineering, supply, construction and installation (EPCI) of risers and other subsea structures, in addition to the related service lines and umbilicals. It also includes the supply of anchors for the FPSO unit and its connection to the field;
  - project Jansz-lo Compression, for Chevron Australia Pty Ltd, that includes the transport and installation of subsea structures, off the north-western coast of Australia, at a depth of around 1,400 metres;
  - project Sakarya Gas Field Development, that includes the transport and installation of pipelines in Turkey, offshore Erecli, at a depth of around 2,200 metres.



## Onshore Engineering & Construction

(€ million)

fourth quarter 2020	third quarter 2021	fourth quarter 2021	4th quarter 2021 vs 4th quarter 2020 (%)		2020	2021	21 vs 20 (%)
1,212	721	722	(40.4)	Revenues	3,882	3,286	(15.4)
(1,137)	(693)	(1,116)	(1.8)	Expenses	(3,689)	(3,722)	0.9
75	28	(394)	ns	Adjusted EBITDA	193	(436)	ns
(20)	(17)	(18)	(10.0)	Depreciation and impairment losses	(78)	(70)	(10.3)
55	11	(412)	ns	Adjusted operating result	115	(506)	ns
6.2	3.9	(54.6)		Adjusted EBITDA %	5.0	(13.3)	
4.5	1.5	(57.1)		Adjusted EBIT %	3.0	(15.4)	
1,355	124	881		New contracts	4,884	2,716	

Residual backlog as of December 31, 2021: €13,439 million, of which €3,693 to be executed in 2022.

Revenues for 2021 amounted to €3,286 million, down 15.4% compared to the corresponding period of 2020, mainly as a result of lower volumes in the Middle East.

Adjusted EBITDA in 2021 was a negative €436 million, compared to a positive €193 million in the corresponding period of 2020, equivalent to 5% of revenue; the 2021 result was negatively impacted by approximately €440 million from the projects backlog review.

- The most significant award during the fourth quarter relates to the Jafurah project, for Saudi Aramco, that includes the construction of a hydrocarbon harvesting system and the transport of gas and condensate to the new Jafurah plant, in the eastern province of Saudi Arabia.

## Offshore Drilling

(€ million)

fourth quarter 2020	third quarter 2021	fourth quarter 2021	4th quarter 2021 vs 4th quarter 2020 (%)		2020	2021	21 vs 20 (%)
60	107	120	ns	Revenues	294	394	34.0
(48)	(76)	(80)	66.7	Expenses	(221)	(278)	25,8
12	31	40	ns	Adjusted EBITDA	73	116	58.9
(20)	(20)	(18)	(10.0)	Depreciation and impairment losses	(89)	(69)	(22.5)
(8)	11	22	ns	Adjusted operating result	(16)	47	ns
20.0	29.0	33.3		Adjusted EBITDA %	24.8	29.4	
(13.3)	10.3	18.3		Adjusted EBIT %	(5.4)	11.9	
94	70	40		New contracts	145	236	

Residual backlog as of December 31, 2021: €360 million, of which €262 to be executed in 2022.

- Revenues for 2021 amounted to €394 million, an increase of 34% compared to the same period of 2020. This was mainly due to the increased activity of the drillship S10000, which remained idle for extraordinary maintenance for approximately three months in 2020, and of the semi-submersible rigs Scarabeo 8 and Scarabeo 9, inactive for most of 2020, but also for the larger contribution of the drillship S12000, on stand-by during the same period of 2020, only partially compensated by the reduced activity of the jack ups Perro Negro 7 and Perro Negro 8, idle for extraordinary maintenance during 2021.
- The adjusted EBITDA for 2021 amounted to €116 million, equal to 29.4% of revenues, compared to €73 million for the same period of 2020, equal to 24.8% of revenues, thanks to the aforementioned increase in the fleet use.

The utilisation of the main vessels in 2021 is shown in the following table:

Vessel	2021	
	under contract	non-operating (days)
Semi-submersible rig Scarabeo 5	365	-
Semi-submersible rig Scarabeo 8	322	43 (b)
Semi-submersible platform Scarabeo 9	160	205 (b)
Drillship Saipem 10000	365	-
Drillship Saipem 12000	333	32 (b)
Drillship Santorini*	47	-
Jack up Perro Negro 2	-	223 (c)
Jack up Perro Negro 4	321	44 (a)
Jack up Perro Negro 5	-	223 (c)
Jack up Perro Negro 7	292	73 (a)
Jack up Perro Negro 8	257	108 (a+b)
Jack up Pioneer Jindal*	365	-
Jack up Sea Lion 7*	365	-
Jack up Perro Negro 9*	365	-
Tender Assisted Drilling Barge	-	365 (d)

(a) = days on which the vessel underwent class reinstatement works and/or preparation works

(b) = days on which the vessel was idle and not under contract

(c) = plants sold during the third quarter under current regulations (green recycling)

(d) = Rig intended for disposal according to current regulations (green recycling).

\* vessels hired by third parties

## Onshore Drilling

(€ million)

fourth quarter 2020	third quarter 2021	fourth quarter 2021	4th quarter 2021 vs 4th quarter 2020 (%)		2020	2021	21 vs 20 (%)
80	85	104	30.0	Revenues	417	347	(16.8)
(53)	(62)	(75)	41.5	Expenses	(304)	(265)	(12.8)
27	23	29	7.4	Adjusted EBITDA	113	82	(27.4)
(31)	(30)	(32)	3.2	Depreciation and impairment losses	(127)	(121)	(4.7)
(4)	(7)	(3)	(25.0)	Adjusted operating result	(14)	(39)	ns
33.8	27.1	27.9		Adjusted EBITDA %	27.1	23.6	
(5.0)	(8.2)	(2.9)		Adjusted EBIT %	(3.4)	(11.2)	
75	61	9		New contracts	207	256	

Residual backlog as of December 31, 2021: €1,497 million, of which 418 million will be executed in 2022.

- Revenues for 2021 amounted to €347 million, down 16.8% compared to the corresponding period of 2020, as a result of reduced operations in South America.
- The adjusted EBITDA for the first nine months of 2021 amounted to €82 million, equal to 23.6% of revenues, a decrease compared to €113 million for the same period of 2020, equal to 27.1% of revenues.

The operating activity recorded an average use of rigs equal to 47.4% (54.9% in the same period of 2020) which drops to 37.7% (43.6% in the same period of 2020) if the Venezuelan rigs are included. The latter are totally depreciated systems and considered, given the current conditions, not suitable for use.

The highest utilisation rate was recorded in the region referring to Europe, the Middle East, and Africa where the operating fleet recorded 59,2% of days sold. The number of rigs present in the region as of 31 December 2021 was equal to 26 (the same as in the corresponding period of 2020). In addition, 1 unit owned by third parties was used in the Congo.

In Latin America, the average utilisation rate was recorded at 33.4% (30.6% in the corresponding period of 2020) which drops to 21.3% (19.6% in the corresponding period of 2020) considering the Venezuelan plants. The number of rigs present in the region as of December 31, 2021 was 30 (the same as in the corresponding period of 2020) without including the 17 plants in Venezuela.

The reclassified balance sheet, income statement and cash flow statement for both Saipem SpA and the Group are attached.

The reconciliation of the reclassified financial statements to the statutory financial statements is provided in the respective Annual Reports in the sections "Reconciliation of the reclassified financial statements to the statutory financial statements".

## SAIPEM SpA

### STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

	(€ million)	
	December 31, 2020	December 31, 2021
Net tangible assets	337	302
Right-of-Use assets	92	66
Intangible assets	33	30
Equity investments	2,422	609
<b>Non-current assets</b>	<b>2,884</b>	<b>1,007</b>
Net current assets	366	81
Employee benefits	(119)	(105)
 <b>EMPLOYED CAPITAL, NET</b>	 <b>3,131</b>	 <b>983</b>
 Equity	 2,937	 471
Net financial debt pre-IFRS 16 lease liabilities	98	428
Lease liabilities	96	84
<b>Net debt</b>	<b>194</b>	<b>512</b>
 <b>FUNDING</b>	 <b>3,131</b>	 <b>983</b>

**SAIPEM SPA**
**INCOME STATEMENT**

(€ million)

	Year	
	2020	2021
Core business revenue	2,354	2,048
Other income and revenue	120	116
Net reversals of impairment losses (impairment losses) on trade receivables and other assets	(17)	(49)
Purchases, services and other costs	(1,963)	(2,079)
Personnel expenses	(486)	(490)
<b>GROSS OPERATING PROFIT</b>	<b>8</b>	<b>(454)</b>
Depreciation, amortisation and impairment losses	(113)	(120)
<b>Operating profit</b>	<b>(105)</b>	<b>(574)</b>
Net financial income (expense)	6	15
Income (loss) from investments	(59)	(1,819)
<b>Pre-tax profit results</b>	<b>(158)</b>	<b>(2,378)</b>
Income taxes	(13)	(4)
<b>Net Result</b>	<b>(171)</b>	<b>(2,382)</b>

**SAIPEM SpA**
**Statement of cash flows**

(€ million)

	Year	
	2020	2021
Financial year result	(171)	(2,382)
<i>adjustments:</i>		
Depreciation, amortization and other non-monetary items	233	1,904
- (Gains) losses on disposal of assets	(1)	(1)
Dividends, interest and income tax	(48)	(6)
Changes in working capital related to operations	(29)	235
Dividends received, income taxes paid, interest paid and received	50	-
<b>Net cash flows from operating activities</b>	<b>34</b>	<b>(250)</b>
Capital expenditure	(40)	(39)
Investments for operating purposes	-	(1)
Disposals	4	4
<b>Free cash flow</b>	<b>(2)</b>	<b>(286)</b>
Sale (purchase) of treasury shares	(17)	(15)
Cash flow from capital and reserves	(10)	-
Repayment of lease liabilities	(41)	(40)
Exchange differences on net borrowings and other changes	(24)	11
<b>Change in net debt before lease liabilities</b>	<b>(94)</b>	<b>(330)</b>
Change in lease liabilities	11	12
<b>Change in net debt</b>	<b>(83)</b>	<b>(318)</b>
<b>Net debt at beginning of period</b>	<b>111</b>	<b>194</b>
<b>Net debt at end of period</b>	<b>194</b>	<b>512</b>

**SAIPEM GROUP**
**RECLASSIFIED CONSOLIDATED BALANCE SHEET**

(€ million)

	December 31, 2020	December 31, 2021
Net tangible assets	3,284	3,113
Right-of-Use assets in leasing	288	261
Intangible assets	<u>701</u>	<u>699</u>
	4,273	4,073
Equity investments	140	127
<b>Non-current assets</b>	<b>4,413</b>	<b>4,200</b>
<b>Net current assets</b>	<b>(2)</b>	<b>(2,070)</b>
Employee benefits	(237)	(238)
Assets available for disposal	-	-
<b>EMPLOYED CAPITAL, NET</b>	<b>4,174</b>	<b>1,892</b>
<b>Equity</b>	<b>2,923</b>	<b>326</b>
<b>Non-controlling interests</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
Net financial debt pre-IFRS 16 lease liabilities	872	1,223
Lease liabilities	354	318
<b>Net debt</b>	<b>1,226</b>	<b>1,541</b>
<b>FUNDING</b>	<b>4,174</b>	<b>1,892</b>
Leverage post IFRS 16 (net debt/shareholders' equity including minority interest)	0.42	4.39
<b>SHARES ISSUED AND OUTSTANDING</b>	<b>1,010,977,439</b>	<b>1,010,977,439</b>



SAIPEM GROUP

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT RECLASSIFIED BY NATURE OF EXPENSES

						(€ million)	
Q4 2020	Q3 2021	Q4 2021		Year			
				2020	2021		
1,962	1,864	1,811	Core business revenue	7,342	6,875		
(1)	2	1	Other income and revenue	12	5		
(1,493)	(1,526)	(2,558)	Purchases, services and other costs	(5,294)	(6,837)		
5	1	7	Net reversals of impairment losses (impairment losses) on trade receivables and other assets	(7)	(42)		
(398)	(407)	(456)	Personnel expenses	(1,625)	(1,651)		
75	(66)	(1,195)	<b>GROSS OPERATING PROFIT</b>	428	(1,650)		
(148)	(229)	(138)	Depreciation, amortisation and impairment losses	(1,273)	(616)		
(73)	(295)	(1,333)	<b>OPERATING PROFIT</b>	(845)	(2,266)		
(33)	(32)	(52)	Finance expense	(166)	(140)		
27	15	19	Income (loss) from investments	37	9		
(79)	(312)	(1,366)	<b>PROFIT (LOSS) BEFORE TAXES</b>	(974)	(2,397)		
(37)	(30)	20	Income taxes	(143)	(70)		
(116)	(342)	(1,346)	<b>PROFIT (LOSS) BEFORE NON-CONTROLLING INTERESTS</b>	(1,117)	(2,467)		
(4)	-	-	Loss attributable to non-controlling interests	(19)	-		
(120)	(342)	(1,346)	<b>NET PROFIT</b>	(1,136)	(2,467)		
28	(113)	(1,208)	<b>CASH FLOW (net result + depreciation and amortization)</b>	137	(1,851)		

SAIPEM GROUP

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT RECLASSIFIED BY FUNCTION OF EXPENSES

			(€ million)	
Q4 2020	Q3 2021	Q4 2021	Year	
			2020	2021
1,962	1,864	1,811	7,342	6,875
		Core business revenue		
(1,862)	(2,041)	(3,000)	(7,489)	(8,564)
		Production costs		
(75)	(58)	(56)	(354)	(250)
		Idle costs		
(36)	(21)	(28)	(157)	(134)
		Selling expenses		
(13)	(7)	(13)	(35)	(35)
		Research and development expenses		
(10)	3	(12)	-	(5)
		Other operating income (expenses), net		
<b>(34)</b>	<b>(260)</b>	<b>(1,298)</b>	<b>(693)</b>	<b>(2,113)</b>
		<b>CONTRIBUTION FROM OPERATIONS</b>		
(39)	(35)	(35)	(152)	(153)
		General and administrative expenses		
<b>(73)</b>	<b>(295)</b>	<b>(1,333)</b>	<b>(845)</b>	<b>(2,266)</b>
		<b>OPERATING PROFIT</b>		
(33)	(32)	(52)	(166)	(140)
		Finance expense		
27	15	19	37	9
		Income (loss) from investments		
<b>(79)</b>	<b>(312)</b>	<b>(1,366)</b>	<b>(974)</b>	<b>(2,397)</b>
		<b>PROFIT (LOSS) BEFORE TAXES</b>		
(37)	(30)	20	(143)	(70)
		Income taxes		
<b>(116)</b>	<b>(342)</b>	<b>(1,346)</b>	<b>(1,117)</b>	<b>(2,467)</b>
		<b>PROFIT (LOSS) BEFORE NON-CONTROLLING INTERESTS</b>		
(4)	-	-	(19)	-
		Loss attributable to non-controlling interests		
<b>(120)</b>	<b>(342)</b>	<b>(1,346)</b>	<b>(1,136)</b>	<b>(2,467)</b>
		<b>NET PROFIT</b>		
28	(113)	(1,208)	137	(1,851)
		<b>CASH FLOW (net result + depreciation and amortization)</b>		

SAIPEM GROUP

RECLASSIFIED CASH FLOW STATEMENT

			(million euros)		
Q4 2020	Q3 2021	Q4 2021	Year		
			2020	2021	
(120)	(342)	(1,346)	Net profit (loss) for the period	(1,136)	(2,467)
4	-	-	Result of the period of third parties	19	-
<i>adjustments:</i>					
192	159	996	Depreciation, amortization and other non-monetary items	1,308	1,644
133	(18)	627	Changes in working capital related to operations	(68)	913
209	(201)	277	<b>Net cash flow from operations</b>	<b>123</b>	<b>90</b>
(80)	(60)	(103)	Capital expenditure	(322)	(298)
(1)	-	-	Investments in equity, consolidated subsidiaries and businesses	(4)	-
5	4	9	Disposals	16	15
133	(257)	183	<b>Free cash flow</b>	<b>(187)</b>	<b>(193)</b>
-	(15)	-	Treasury shares repurchased/Stock option exercise	(16)	(15)
-	-	-	Share capital increase net of expenses	-	-
(1)	-	-	Cash flow from capital and reserves	(69)	(26)
(27)	(22)	(19)	Repayment of lease liabilities	(126)	(126)
(4)	1	7	Exchange differences on net borrowings and other changes	(2)	9
101	(293)	171	<b>Change in net debt before lease liabilities</b>	<b>(400)</b>	<b>(351)</b>
72	17	(39)	Change in lease liabilities	256	36
173	(276)	132	<b>Change in net debt</b>	<b>(144)</b>	<b>(315)</b>
<hr/>					
1,399	1,397	1,673	Net debt at beginning of period	1,082	1,226
1,226	1,673	1,541	Net debt at end of period	1,226	1,541