



Saipem: risultati preconsuntivi del quarto trimestre e dell'esercizio 2024 e aggiornamento del Piano Strategico 2025-2028

La performance di Saipem nel 2024 conferma, per il terzo anno consecutivo, la traiettoria di crescita e di miglioramento della marginalità del Gruppo, unitamente all'accelerazione della generazione di cassa e al rafforzamento della posizione finanziaria.

I ricavi del 2024 si attestano a 14,5 miliardi di euro e l'EBITDA *adjusted* a 1,3 miliardi di euro, corrispondenti a una crescita rispettivamente del 23% e del 44% rispetto all'anno precedente. L'utile netto del 2024 si attesta a 306 milioni di euro, con un incremento del 70% rispetto al 2023.

Con ordini acquisiti record pari a 18,8 miliardi di euro nel 2024, il portafoglio ordini ha raggiunto il massimo storico di 34 miliardi di euro, fornendo un'ottima visibilità sugli obiettivi del Piano Strategico.

Il Piano Strategico 2025-2028 conferma il percorso di riduzione del rischio operativo del Gruppo, con una accelerazione del riposizionamento dell'*Engineering & Construction Onshore* e l'offerta di un nuovo servizio di *Project Management Consultancy*.

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato un aggiornamento della *dividend policy* che prevede la distribuzione agli azionisti di almeno il 40% del Free Cash Flow dopo il rimborso delle passività per beni in *leasing*.

In coerenza con l'aggiornamento della *dividend policy*, il Consiglio di Amministrazione intende proporre il pagamento di un dividendo di 333 milioni di euro¹ nel 2025 (sulla base dei risultati 2024) e prevede un dividendo di almeno 300 milioni di dollari¹ nel 2026 (sulla base dei risultati 2025).

Inoltre, con l'obiettivo di raggiungere un *credit rating* di livello *investment grade*, Saipem si impegna a ridurre il debito lordo (pre-IFRS 16) di circa 650 milioni di euro rimborsando tutte le passività in scadenza nel periodo 2025-2027.

Approvato il Piano di Sostenibilità per il periodo 2025-2028.

Highlights

Con riferimento all'esercizio 2024, il Gruppo ha realizzato:

- Ricavi: 14.549 milioni di euro, +23% rispetto al corrispondente periodo del 2023

¹ Il dividendo sarà qualificato come dividendo ordinario. Il valore finale in euro sarà determinato rispetto all'ammontare fisso di 350 milioni di dollari.



- EBITDA adjusted: 1.329 milioni di euro, +44% rispetto al corrispondente periodo del 2023
- Nuovi ordini acquisiti: pari a 18,8 miliardi di euro
- Posizione finanziaria netta pre-IFRS 16 al 31 dicembre 2024 positiva per 683 milioni di euro, in miglioramento di 467 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2023
- Posizione Finanziaria Netta post-IFRS 16 positiva per 23 milioni di euro, in miglioramento di 284 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2023

Nel solo quarto trimestre del 2024 i risultati realizzati dal Gruppo sono stati pari a:

- Ricavi: 4.419 milioni di euro, +26% rispetto al corrispondente trimestre del 2023
- EBITDA adjusted: 424 milioni di euro, +48% rispetto al corrispondente trimestre del 2023
- Nuovi ordini acquisiti: pari a 5,3 miliardi di euro

Saipem ha aggiornato le proprie linee strategiche presentate a febbraio 2024, confermando il progressivo miglioramento della performance del Gruppo e le favorevoli condizioni di mercato.

La guidance e i target economico-finanziari di medio periodo sono stati conseguentemente rivisti a rialzo.

Nello specifico, con riferimento all'esercizio 2025 la Società prevede:

- Ricavi pari a circa 15 miliardi di euro
- EBITDA pari a circa 1,6 miliardi di euro
- Cash Flow Operativo (al netto dei canoni di locazione) di circa 900 milioni di euro
- Investimenti per circa 500 milioni di euro
- Free Cash Flow (al netto dei canoni di locazione) pari ad almeno 500 milioni di euro

Con riferimento all'intero arco di Piano 2025-2028:

- Acquisizioni di nuovi ordini per circa 50 miliardi di euro
- Ordini nei segmenti "low/zero carbon" pari a circa il 30% del totale
- Ricavi pari ad almeno 15 miliardi di euro nel 2028
- EBITDA di circa 2 miliardi di euro nel 2028
- Cash Flow Operativo (al netto dei canoni di locazione) pari ad almeno 3,7 miliardi di euro (dato cumulato sul periodo 2025-2028)
- Capex pari a circa 1,5 miliardi di euro (cumulati su 2025-2028)
- Free Cash Flow (al netto dei canoni di locazione) pari ad almeno 2,2 miliardi di euro (dato cumulato sul periodo 2025-2028)
- *Dividend policy* aggiornata che prevede la distribuzione agli azionisti di almeno il 40% del Free Cash Flow (al netto dei canoni di locazione)
- Riduzione del debito lordo (pre-IFRS 16) di circa 650 milioni di euro mediante il rimborso di tutte le passività in scadenza nel periodo 2025-2027
- Impegno a mantenere una posizione di cassa disponibile di almeno 1 miliardo di euro
- Obiettivo di raggiungere, nel medio termine, un *credit rating* di livello pari a *investment grade*

Milano, 25 febbraio 2025 - Il Consiglio di Amministrazione di Saipem SpA, presieduto da Elisabetta Serafin, ha esaminato oggi il preconsuntivo consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2024², redatto

² Non sottoposto a revisione contabile



in conformità ai principi contabili internazionali (International Financial Reporting Standard - IFRS omologato UE).

Risultati del quarto trimestre e del 2024:

- **Ricavi:** 14.549 milioni di euro (11.874 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023), di cui 4.419 milioni nel quarto trimestre (3.511 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2023).
- **EBITDA adjusted:** 1.329 milioni di euro pari al 9,1% dei ricavi (926 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023 pari al 7,8% dei ricavi), di cui 424 milioni nel quarto trimestre (286 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2023).
- **Risultato netto:** utile di 306 milioni di euro (179 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023), di cui 100 milioni nel quarto trimestre (100 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2023).
- **Investimenti tecnici:** 337 milioni di euro rispetto ai 482 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023, di cui 91 milioni nel quarto trimestre (276 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2023).
- **Posizione finanziaria netta post-IFRS 16:** positiva per 23 milioni di euro (negativa per 261 milioni di euro al 31 dicembre 2023).
- **Posizione finanziaria netta pre-IFRS 16:** positiva per 683 milioni di euro (positiva per 216 milioni di euro al 31 dicembre 2023).
- **Acquisizione ordini:** 18.812 milioni di euro (17.659 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023), di cui 5.290 milioni nel quarto trimestre (5.741 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2023).
- **Portafoglio ordini:** 34.065 milioni di euro (29.802 milioni di euro al 31 dicembre 2023) che aumenta a 34.257 milioni di euro includendo il portafoglio ordini delle società non consolidate (29.892 milioni di euro al 31 dicembre 2023).

Highlights*

(milioni di euro)								
quarto trimestre 2023	terzo trimestre 2024	quarto trimestre 2024	4° trim.24 vs 4° trim.23 (%)	IContinuing Operations	esercizio 2023	esercizio 2024	es.24 vs es.23 (%)	
3.511	3.712	4.419	25,9	Ricavi	11.874	14.549	22,5	
286	340	424	48,3	EBITDA	926	1.329	43,5	
286	340	424	48,3	EBITDA adjusted	926	1.329	43,5	
133	162	189	42,1	Risultato operativo (EBIT)	437	606	38,7	
133	162	189	42,1	Risultato operativo adjusted (EBIT)	437	606	38,7	
101	88	100	(1,0)	Risultato netto continuing operations	185	306	65,4	
101	88	100	(1,0)	Risultato netto adjusted continuing operations	185	306	65,4	
100	88	100	-	Risultato netto	179	306	70,9	
100	88	100	-	Risultato netto adjusted	179	306	70,9	
172	243	243	41,3	Free cash flow	248	757	ns	
(216)	(509)	(683)	ns	Indebitamento finanziario netto (disponibilità) ante lease liability IFRS 16	(216)	(683)	ns	
261	124	(23)	ns	Indebitamento finanziario netto (disponibilità) post lease liability IFRS 16	261	(23)	ns	
276	52	91	(67,0)	Investimenti tecnici	482	337	(30,1)	
5.741	6.436	5.290	(7,9)	Ordini acquisiti	17.659	18.812	6,5	

* I risultati del settore Drilling Onshore, dismesso al 30 giugno 2024, sono stati rilevati come discontinued operations secondo i criteri di cui all'IFRS 5.



I volumi dei ricavi realizzati e la redditività ad essi associata non sono lineari nel tempo, dipendendo tra l'altro, oltre che dall'andamento del mercato, da fattori climatici e dalla programmazione dei singoli lavori nelle attività Engineering and Construction, nonché dalle tempistiche di scadenze e rinegoziazioni dei contratti nell'attività drilling.

Continuing e Discontinued Operations e attività non correnti possedute per la vendita

Nelle discontinued operations sono state rilevate le attività residuali, in Argentina, Kazakhstan e Romania, del business Drilling Onshore (DRON), il cui trasferimento è stato completato il 30 giugno 2024.

Aggiornamento sull'andamento della gestione 2024

Nell'esercizio 2024, i **ricavi** ammontano a 14.549 milioni di euro (11.874 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023) e l'**EBITDA adjusted** ammonta a 1.329 milioni di euro (926 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023). Il miglioramento si registra, in particolare, nei settori Offshore, sia Engineering & Construction che Drilling, come commentato di seguito nel paragrafo "Analisi per settori di attività".

Il **risultato netto adjusted** da continuing operations registra un utile pari a 306 milioni di euro, in miglioramento di 121 milioni di euro rispetto ai 185 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023. Alla variazione positiva registrata nel risultato operativo adjusted, pari a 169 milioni di euro, si aggiunge l'effetto del miglioramento del saldo della gestione finanziaria per 82 milioni di euro, in parte compensato dal peggioramento del saldo della gestione partecipazioni e della gestione fiscale di 130 milioni di euro.

Nell'esercizio 2024 non sono stati rilevati oneri non ricorrenti e il risultato netto da discontinued operations è nullo (negativo per 6 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023).

I ricavi del 2024 del business Drilling Onshore - discontinued operations - ammontano a 13 milioni di euro (99 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023) mentre il risultato operativo risulta negativo per 1 milione di euro (negativo per 6 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023).

Gli **investimenti tecnici** effettuati nel corso del 2024 ammontano a 337 milioni di euro (482 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023), e sono così ripartiti:

- per l'Asset Based Services 239 milioni di euro;
- per l'Energy Carriers 23 milioni di euro;
- per il Drilling Offshore 75 milioni di euro.

La posizione finanziaria netta pre-IFRS 16 al 31 dicembre 2024 è positiva per 683 milioni di euro. La posizione finanziaria netta comprensiva della lease liability IFRS 16, pari a 660 milioni di euro, è positiva per 23 milioni di euro.

Il debito lordo al 31 dicembre 2024 ante effetti lease liability IFRS 16 ammonta a 2.184 milioni di euro, la liquidità a 2.867 milioni di euro, di cui disponibile per 1.688 milioni di euro.

Portafoglio ordini

Nel corso del 2024, Saipem ha acquisito nuovi ordini per un totale di 18.812 milioni di euro (17.659 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2023).

Al 31 dicembre 2024, il portafoglio ordini ammonta a 34.065 milioni di euro (29.802 milioni di euro al 31 dicembre 2023), così ripartiti: 22.470 milioni di euro nell'Asset Based Services, 10.270 milioni di euro nell'Energy Carriers e 1.325 milioni di euro nel Drilling Offshore, di cui 12.092 milioni di euro da realizzarsi nel 2025.

Incluse le società non consolidate, il portafoglio ordini al 31 dicembre 2024 risulta pari a 34.257 milioni di euro (29.892 milioni di euro al 31 dicembre 2023).

I pilastri del Piano Strategico 2025-2028

- **Eccellenza nell'esecuzione dei progetti**, garantendo la realizzazione dei progetti nei tempi e nei costi stabiliti, con priorità agli aspetti di HSE, con l'impiego di una flotta all'avanguardia in costante miglioramento, un processo di gara orientato all'esecuzione e la modularizzazione come chiave per ridurre il rischio di esecuzione.
- **Estrazione di ulteriore valore dal ciclo positivo dell'Oil and Gas upstream**, penetrando nuovi mercati promettenti e rafforzando il posizionamento di mercato del Gruppo nei Paesi in cui Saipem è già presente stabilmente.
- **Nuovo paradigma per l'Onshore E&C e offerta di Project Management Consulting (PMC)**, basato sul concetto di "valore rispetto a volume", riduzione dei rischi negli schemi contrattuali, Operation & Maintenance (O&M) come fonte di ricavi ricorrenti e crescita della quota di servizi di Project Management Consulting (PMC).
- **Ampliamento dell'offerta relativa alla transizione energetica**, sia in ambito onshore che offshore, con un focus su CCUS, Green and Blue Solutions, biocarburanti/SAF, GNL, eolico offshore, nucleare e geotermico.

I pilastri di cui sopra sono sostenuti da tre principi fondamentali:

- Allocazione chiara e disciplinata del capitale, volta al raggiungimento di un credit rating pari all'investment grade
- Semplificazione dei processi aziendali e flessibilità operativa
- Costante miglioramento degli aspetti di Salute e Sicurezza.

Il Piano di Sostenibilità 2025-2028

Il Piano di Sostenibilità di Saipem "Our journey to a sustainable business", approvato dal Consiglio di Amministrazione per il periodo 2025-2028, è integrato nelle direttrici strategiche di business dell'azienda. Il Piano contiene più di 100 obiettivi e conseguenti azioni, indicatori e target su 13 tematiche di sostenibilità concentrate in tre pilastri: il contrasto al cambiamento climatico e la protezione ambientale, la centralità delle persone, la creazione di valore nella filiera e nei territori.



Il presente comunicato stampa deve essere letto congiuntamente alla Relazione Finanziaria Semestrale consolidata al 30 giugno 2024 e alla Relazione Finanziaria Annuale consolidata al 31 dicembre 2023 di Saipem SpA, già disponibili sul sito internet della Società (www.saipem.com) alla sezione “Investors” – “Risultati Finanziari”.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Luca Caviglia, dichiara ai sensi dell'articolo 154 bis, comma 2 del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

I dati e le informazioni previsionali devono ritenersi “forward-looking statements” e pertanto, non basandosi su meri fatti storici, hanno per loro natura una componente di rischio e di incertezza, poiché dipendono anche dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri al di fuori del controllo della Società, quali ad esempio: le variazioni dei tassi di cambio, le variazioni dei tassi di interesse, la volatilità dei prezzi delle commodity, il rischio di credito, il rischio di liquidità, il rischio HSE, gli investimenti dell'industria petrolifera e di altri settori industriali, l'instabilità politica in aree in cui il Gruppo è presente, le azioni della concorrenza, il successo nelle trattative commerciali, il rischio di esecuzione dei progetti (inclusi i rischi pandemici, quelli geopolitici, quelli relativi alla catena degli approvvigionamenti e quelli relativi agli investimenti in corso), nonché i cambiamenti nelle aspettative degli stakeholders ed altri cambiamenti nelle condizioni di business. I dati consuntivi possono pertanto variare in misura sostanziale rispetto alle previsioni. Alcuni dei rischi citati risultano meglio approfonditi nelle Relazioni Finanziarie. I dati e le informazioni previsionali si riferiscono alle informazioni reperibili alla data della loro diffusione.

Conference call con webcast

I risultati contenuti nel presente comunicato stampa saranno illustrati domani alle ore 10.30 ora italiana nel corso di una conference call con webcast, tenuta dal CEO Alessandro Puliti e dal CFO Paolo Calcagnini. La conference call potrà essere seguita in modalità webcast collegandosi al sito internet www.saipem.com cliccando sul banner ‘Risultati FY2024 e Strategy Update’ nella home page, o attraverso il seguente URL <https://87399.choruscall.eu/links/saipem250226.html>.

Durante la conference call con webcast sarà illustrata una presentazione che potrà essere scaricata, circa 30 minuti prima dell'ora prevista di inizio, dalla finestra del webcast o dalla sezione “Investors” – “Risultati Finanziari” del sito www.saipem.com. La presentazione sarà altresì messa a disposizione presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato “eMarketSTORAGE” (www.emarketstorage.com) e sul sito internet di Borsa Italiana SpA (www.borsaitaliana.it).

Saipem è un leader globale nell'ingegneria e nella costruzione di grandi progetti nei settori dell'energia e delle infrastrutture, sia offshore che onshore. Saipem è una “One Company” organizzata in business line: Asset Based Services, Drilling, Energy Carriers, Offshore Wind, Sustainable Infrastructures, Robotics & Industrialized Solutions. La società dispone di 6 cantieri di fabbricazione e una flotta offshore di 17 navi da costruzione di proprietà e 15 impianti di perforazione, di cui 9 di proprietà. Da sempre orientata all'innovazione tecnologica, la visione che ispira l'azienda è “Ingegneria per un futuro sostenibile”. Per questo Saipem ogni giorno è impegnata a supportare i propri clienti nel percorso di transizione energetica verso il Net Zero, con mezzi, tecnologie e processi sempre più digitali orientati alla sostenibilità ambientale. Quotata alla Borsa di Milano, è presente in più di 50 paesi nel mondo e impiega circa 30.000 persone di oltre 120 nazionalità.

Sito internet: www.saipem.com

Relazioni con i media

E-mail: media.relations@saipem.com

Investor Relations

Alberto Goretti - Head of Investor Relations and Rating Management

E-mail: investor.relations@saipem.com

Telefono: +39 0244231

Contatto per gli investitori individuali

E-mail: segreteria.societaria@saipem.com





Analisi per settori di attività - Risultati adjusted

Asset Based Services

(milioni di euro)

quarto trimestre 2023	terzo trimestre 2024	quarto trimestre 2024	4° trim.24 vs 4° trim.23 (%)		esercizio 2023	esercizio 2024	es.24 vs es.23 (%)
1.953	2.068	2.541	30,1	Ricavi	6.069	8.058	32,8
(1.752)	(1.824)	(2.222)	26,8	Costi	(5.455)	(7.104)	30,2
201	244	319	58,7	EBITDA adjusted	614	954	55,4
(111)	(129)	(165)	48,6	Ammortamenti	(313)	(496)	58,5
90	115	154	71,1	Risultato operativo adjusted	301	458	52,2
10,3	11,8	12,6		EBITDA adjusted %	10,1	11,8	
4,6	5,6	6,1		EBIT adjusted %	5,0	5,7	
3.151	6.187	4.583		Ordini acquisiti	11.643	14.243	

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2024: 22.470 milioni di euro, di cui 7.596 milioni di euro da realizzarsi nel corso del 2025.

- I ricavi del 2024 ammontano a 8.058 milioni di euro e registrano un incremento del 32,8% rispetto al corrispondente periodo del 2023, riconducibile principalmente ai maggiori volumi sviluppati in Medio Oriente, in Africa Sub-Sahariana, in Europa e nell'area Asia Pacifica.
- L'EBITDA adjusted del 2024 è positivo per 954 milioni di euro, pari all'11,8% dei ricavi rispetto ai 614 milioni di euro del corrispondente periodo del 2023, pari al 10,1% dei ricavi.
- Le acquisizioni più significative del quarto trimestre sono relative a:
 - per conto TotalEnergies, un progetto per lo sviluppo sottomarino GranMorgu, situato nel giacimento di petrolio e gas del Blocco 58, a 150 chilometri dalla costa del Suriname. Lo scopo del lavoro include ingegneria, approvvigionamento, fornitura, costruzione, installazione e pre-commissioning del pacchetto SURF. Ciò comprende l'EPCI di circa 100 chilometri di condotte sottomarine, 90 chilometri di condotte per l'iniezione di acqua e gas, oltre al trasporto e all'installazione di riser flessibili, ombelicali e strutture associate, a profondità d'acqua tra 100 e 1.100 metri;
 - per conto BP, il contratto EPCI parte di un progetto integrato conosciuto come Tangguh UCC Project, che comprende lo sviluppo del giacimento Ubadari, situato nella provincia di Papua Barat, in Indonesia. Lo scopo del lavoro comprende l'ingegneria, l'approvvigionamento, la costruzione e l'installazione di due piattaforme di testa pozzo, di una piattaforma per la reiniezione della CO₂ e di circa 90 chilometri di condotte associate;
 - per conto Shell, per il progetto Bonga North, relativo allo sviluppo di un giacimento petrolifero in acque profonde, a 130 chilometri dalla costa della Nigeria. Il progetto riguarda il collegamento dei pozzi alla FPSO esistente. Lo scopo del lavoro comprende l'ingegneria, l'approvvigionamento, la costruzione e l'installazione (EPCI) di riser e flowline, di ombelicali sottomarini e delle strutture sottomarine associate;
 - per conto di Northern Endurance Partnership (NEP), un progetto per lo sviluppo delle strutture offshore per il trasporto e lo stoccaggio di CO₂ nell'East Coast Cluster nel Regno Unito. Lo scopo del lavoro comprende l'ingegneria, l'approvvigionamento, la costruzione e l'installazione di una condotta offshore lunga circa 143 chilometri con i relativi approdi e strutture a terra di controllo e ispezione per il progetto NEP.



Energy Carriers

(milioni di euro)

quarto trimestre 2023	terzo trimestre 2024	quarto trimestre 2024	4° trim.24 vs 4° trim.23 (%)		esercizio 2023	Esercizio 2024	es.24 vs es.23 (%)
1.351	1.421	1.629	20,6	Ricavi	5.062	5.573	10,1
(1.351)	(1.407)	(1.611)	19,2	Costi	(5.051)	(5.533)	9,5
-	14	18	ns	EBITDA adjusted	11	40	ns
(10)	(16)	(24)	-	Ammortamenti	(53)	(72)	35,8
(10)	(2)	(6)	(40,0)	Risultato operativo adjusted	(42)	(32)	(23,8)
0,0	1,0	1,1		EBITDA adjusted %	0,2	0,7	
(0,7)	(0,1)	(0,4)		EBIT adjusted %	(0,8)	(0,6)	
2.551	134	697		Ordini acquisiti	4.784	4.309	

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2024: 10.270 milioni di euro, di cui 3.957 milioni di euro da realizzarsi nel corso del 2025.

- I ricavi del 2024 ammontano a 5.573 milioni di euro, e registrano un aumento del 10,1% rispetto al corrispondente periodo del 2023, per effetto dei maggiori volumi sviluppati nell'area in Medio Oriente, in Africa Sub-Sahariana e in Italia.
- L'EBITDA adjusted del 2024 è positivo per 40 milioni di euro, pari allo 0,7% dei ricavi rispetto ai 11 milioni di euro del corrispondente periodo del 2023, pari al 0,2% dei ricavi.
- Non ci sono da segnalare acquisizioni significative nel quarto trimestre del 2024.

Drilling Offshore

(milioni di euro)							
quarto trimestre 2023	terzo trimestre 2024	quarto trimestre 2024	4° trim.24 vs 4° trim.23 (%)		esercizio 2023	esercizio 2024	es.24 vs es.23 (%)
207	223	249	20,3	Ricavi	743	918	23,6
(122)	(141)	(162)	32,8	Costi	(442)	(583)	31,9
85	82	87	2,4	EBITDA adjusted	301	335	11,3
(32)	(33)	(46)	43,8	Ammortamenti	(123)	(155)	26,0
53	49	41	(22,6)	Risultato operativo adjusted	178	180	1,1
41,1	36,8	34,9		EBITDA adjusted %	40,5	36,5	
25,6	22,0	16,5		EBIT adjusted %	24,0	19,6	
39	115	10		Ordini acquisiti	1.232	260	

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2024: 1.325 milioni di euro, di cui 539 milioni di euro da realizzarsi nel corso del 2025.

- I ricavi del 2024 ammontano a 918 milioni di euro, in aumento del 23,6% rispetto al corrispondente periodo del 2023, grazie al contributo della nave di perforazione Deep Value Driller e dei jack up Perro Negro 12 e Perro Negro 13, entrati in operatività nel corso dell'esercizio 2024. Il miglioramento è stato in parte compensato dal minor contributo dei jack up Perro Negro 9 e Perro Negro 10, inattivi per buona parte dell'esercizio, rispetto al corrispondente periodo del 2023.
- L'EBITDA adjusted del 2024 ammonta a 335 milioni di euro, pari al 36,5% dei ricavi, rispetto ai 301 milioni di euro del corrispondente periodo del 2023, pari al 40,5%; in particolare la riduzione della marginalità è ascrivibile ai maggiori costi sostenuti per l'approntamento dei nuovi mezzi entrati in operatività nel corso del 2024, nonché alla temporanea sospensione delle attività su alcuni mezzi richieste dal cliente Saudi Aramco.
- Non ci sono da segnalare acquisizioni significative nel quarto trimestre del 2024.



L'utilizzo dei principali mezzi navali del 2024 è indicato nel seguente prospetto:

Mezzo navale	esercizio 2024		
	venduti	non operativi	
Piattaforma semisommersibile Scarabeo 8	366	-	
Piattaforma semisommersibile Scarabeo 9	339	27	(a)
Nave di perforazione Saipem 10000	366	-	
Nave di perforazione Saipem 12000	351	15	
Nave di perforazione Santorini	366	-	
Nave di perforazione Deep Value Driller*	366	-	
Jack up Perro Negro 4	345	21	
Jack up Perro Negro 7	366	-	
Jack up Perro Negro 8	366	-	
Jack up Pioneer Jindal*	366	-	
Jack up Perro Negro 9*	147	219	(b)
Jack up Perro Negro 10	118	248	(b)
Jack up Perro Negro 11*	366	-	
Jack up Perro Negro 12*	359	7	(a)
Jack up Perro Negro 13*	240	126	(a)

(a) = giorni in cui il mezzo è stato interessato da lavori di rimessa in classe e/o approntamento

(b) = giorni in cui il mezzo è stato in stacking in seguito alla temporanea sospensione delle attività richieste dal Cliente Saudi Aramco

*mezzi noleggiati da terzi



Si allegano:

gli schemi consolidati di Stato Patrimoniale, Conto Economico riclassificati (il Conto Economico è riclassificato secondo natura e destinazione dei costi operativi) e il Rendiconto Finanziario

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(milioni di euro)

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2024
Immobilizzazioni materiali nette	2.960	2.844
Diritto d'utilizzo di attività in leasing	428	630
Immobilizzazioni immateriali	666	668
	4.054	4.142
Partecipazioni	162	(14)
Capitale immobilizzato	4.216	4.128
Capitale di esercizio netto	(1.366)	(1.508)
Fondo per benefici ai dipendenti	(193)	(208)
Attività disponibili per la vendita	-	89
CAPITALE INVESTITO NETTO	2.657	2.501
Patrimonio netto	2.394	2.524
Capitale e riserve di terzi	2	-
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) ante lease liability IFRS 16	(216)	(683)
Passività finanziarie beni in leasing	477	660
Indebitamento finanziario netto (disponibilità)	261	(23)
COPERTURE	2.657	2.501
Leverage (indebitamento /patrimonio netto + capitale di terzi)	0,11	(0,01)
N° AZIONI EMESSE E SOTTOSCRITTE	1.995.558.791	1.995.558.791

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO PER NATURA

(milioni di euro)

4° trimestre 2023	3° trimestre 2024	4° trimestre 2024		esercizio	
				2023	2024
3.511	3.712	4.419	Ricavi della gestione caratteristica	11.874	14.549
18	-	2	Altri ricavi e proventi	23	3
(2.771)	(2.863)	(3.422)	Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(9.236)	(11.165)
23	(1)	(2)	Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	1	(5)
(495)	(508)	(573)	Lavoro e oneri relativi	(1.736)	(2.053)
286	340	424	MARGINE OPERATIVO LORDO	926	1.329
(153)	(178)	(235)	Ammortamenti e svalutazioni	(489)	(723)
133	162	189	RISULTATO OPERATIVO	437	606
(34)	(31)	19	Proventi (oneri) finanziari	(167)	(85)
30	14	(49)	Proventi (oneri) da partecipazioni	60	(25)
129	145	159	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	330	496
(28)	(57)	(59)	Imposte sul reddito	(145)	(190)
101	88	100	RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI AZIONISTI	185	306
-	-	-	Risultato di competenza di terzi azionisti	-	-
101	88	100	RISULTATO NETTO - Continuing Operations	185	306
(1)	-	-	RISULTATO NETTO - Discontinued Operations	(6)	-
100	88	100	RISULTATO NETTO	179	306


CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO PER DESTINAZIONE

(milioni di euro)

4° trimestre 2023	3° trimestre 2024	4° trimestre 2024		esercizio	
				2023	2024
3.511	3.712	4.419	Ricavi della gestione caratteristica	11.874	14.549
(3.248)	(3.428)	(4.103)	Costi della produzione	(11.032)	(13.448)
(54)	(50)	(48)	Costi di inattività	(108)	(190)
(44)	(24)	(22)	Costi commerciali	(124)	(103)
(12)	(8)	(11)	Costi per studi, ricerca e sviluppo	(32)	(33)
14	3	(5)	Proventi (oneri) diversi operativi netti	19	(2)
167	205	230	MARGINE DI ATTIVITA'	597	773
(34)	(43)	(41)	Spese generali	(160)	(167)
133	162	189	RISULTATO OPERATIVO	437	606
(34)	(31)	19	Proventi (oneri) finanziari	(167)	(85)
30	14	(49)	Proventi (oneri) da partecipazioni	60	(25)
129	145	159	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	330	496
(28)	(57)	(59)	Imposte sul reddito	(145)	(190)
101	88	100	RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI AZIONISTI	185	306
-	-	-	Risultato di competenza di terzi azionisti	-	-
101	88	100	RISULTATO NETTO - Continuing Operations	185	306
(1)	-	-	RISULTATO NETTO - Discontinued Operations	(6)	-
100	88	100	RISULTATO NETTO	179	306

RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

(milioni di euro)

4° trimestre 2023	3° trimestre 2024	4° trimestre 2024		esercizio	
				2023	2024
101	88	100	Risultato del periodo di Gruppo - continuing Operations	185	306
(1)	-	-	Risultato del periodo di Gruppo - discontinued operations	(6)	-
-	-	-	- Risultato del periodo di terzi	-	-
<i>a rettifica:</i>					
107	64	342	Ammortamenti ed altri componenti non monetari continuing operations	107	644
-	-	-	Ammortamenti ed altri componenti non monetari discontinued operations	-	-
162	124	(112)	Variazione del capitale di periodo relativo alla gestione continuing operations	294	111
1	-	-	Variazione del capitale di periodo relativo alla gestione discontinued operations	6	-
370	276	330	Flusso di cassa netto da attività di periodo continuing operations	586	1,061
-	-	-	Flusso di cassa netto da attività di periodo discontinued operations	-	-
(276)	(52)	(91)	Investimenti tecnici continuing operations	(482)	(337)
-	-	-	- Investimenti tecnici discontinued operations	-	-
-	-	(3)	Investimenti in partecipazioni, imprese consolidate e rami d'azienda	(1)	(6)
78	19	7	Disinvestimenti	145	39
172	243	243	Free cash flow	248	757
-	(32)	-	- Acquisto di azioni proprie	-	(65)
-	(2)	-	- Flusso di cassa del capitale proprio	-	(2)
(7)	(3)	(4)	Variazione netta del prestito obbligazionario convertibile	72	(13)
(31)	(58)	(109)	Rimborso passività beni in leasing	(119)	(252)
(43)	(33)	44	Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto e altre variazioni	(41)	42
91	115	174	Variazione indebitamento finanziario netto ante passività beni in leasing	160	467
(181)	(91)	(27)	Variazione passività beni in leasing	(157)	(183)
(90)	24	147	Variazione indebitamento finanziario netto	3	284
171	148	124	Indebitamento finanziario netto (disponibilità) inizio periodo	264	261
261	124	(23)	Indebitamento finanziario netto (disponibilità) fine periodo	261	(23)



Saipem: preliminary results for the fourth quarter and financial year 2024 and update of the Strategic Plan 2025-2028

Saipem's performance in 2024 confirms, for the third consecutive year, the trajectory of growth and margin recovery of the Group, as well as the acceleration in cash flow generation and the strengthening of the company's balance sheet.

Revenue stood at €14.5 billion in 2024, and EBITDA adjusted at €1.3 billion, corresponding to a growth year on year of 23% and 44% respectively. Net income in 2024 reached €306 million, increasing by 70% compared to 2023.

With a record order intake of €18.8 billion in 2024, the backlog reached an all-time high of €34 billion, providing excellent visibility on Strategic Plan targets.

The 2025-2028 Strategic Plan confirms the path of derisking of the business profile of the Group, including an acceleration of the repositioning of the Onshore E&C business as well as the introduction of a new Project Management Consultancy service.

The Board of Directors approved an upgraded shareholders remuneration policy that envisages the distribution of at least 40% of Free Cash Flow post repayment of lease liabilities.

In line with the upgraded shareholders remuneration policy, the Board of Directors intends to propose a dividend of €333 million¹ for 2025 (on the 2024 results) and envisages a dividend of at least \$300 million¹ for 2026 (on the 2025 results).

In addition, with the aim of achieving an investment grade credit rating, Saipem commits to reduce gross debt (pre-IFRS 16) by approximately €650 million by repaying all maturities due in the 2025-2027 period.

Approval of Sustainability Plan for the period 2025-2028.

Highlights

With regard to 2024, the Group achieved:

- Revenue: €14,549 million, +23% compared to the corresponding period of 2023
- Adjusted EBITDA: €1,329 million, +44% compared to the corresponding period of 2023
- New contracts: equal to €18.8 billion
- Pre-IFRS 16 Net Financial Position as of December 31, 2024: net cash of €683 million (improved by €467 million compared to December 31, 2023)
- Post-IFRS 16 Net Financial Position: net cash of €23 million (improved by €284 million compared to December 31, 2023)

¹ The dividend will be qualified as ordinary dividend. The final Euro amount will be determined based on a fixed amount equal to USD 350 million.



In the fourth quarter of 2024 alone, the Group's results amounted to:

- Revenue: €4,419 million, +26% compared to the corresponding quarter of 2023
- Adjusted EBITDA: €424 million, +48% compared to the corresponding quarter of 2023
- New contracts: equal to €5.3 billion

Saipem has updated its strategic guidelines presented in February 2024, confirming the steady improvement of the Group's performance and the favourable market conditions.

Guidance and medium-term targets have consequently been revised upwards.

Specifically, with reference to the year 2025, the Company expects:

- Revenue of approx. €15.0 billion
- EBITDA of approx. €1.6 billion
- Operating Cash Flow (after the repayment of lease liabilities) of approx. €900 million
- Capex of approx. €500 million
- Free Cash Flow (after the repayment of lease liabilities) of at least €500 million

Over the 2025-2028 period:

- Order intake of approx. €50.0 billion
- New contracts in "low/zero carbon" segments of approx. 30% of the total
- Revenue of at least €15.0 billion in 2028
- EBITDA of approx. €2.0 billion in 2028
- Operating Cash Flow (after the repayment of lease liabilities) of at least €3.7 billion (cumulated on 2025-2028)
- Capex of approx. €1.5 billion (cumulated on 2025-2028)
- Free Cash Flow (after the repayment of lease liabilities) of at least €2.2 billion (cumulated on 2025-2028)
- Upgraded shareholders remuneration policy that envisages the distribution of at least 40% of Free Cash Flow post repayment of lease liabilities
- Reduction of gross debt (pre-IFRS 16) by approximately €650 million by repaying all maturities due in the 2025-2027 period
- Commitment to maintain a minimum Available Cash position of €1 billion
- Target to achieve an investment grade credit rating in the medium-term

Milan, 25 February 2025 - The Board of Directors of Saipem SpA, chaired by Elisabetta Serafin, reviewed today the Group's preliminary consolidated financial statements as 31 December 2024², drawn up in compliance with international accounting standards (International Financial Reporting Standard - IFRS - EU approved).

² Unaudited



Results for the fourth quarter and 2024:

- **Revenue:** €14,549 million (€11,874 million in the corresponding period of 2023), of which €4,419 million in the fourth quarter (€3,511 million in the corresponding quarter of 2023).
- **Adjusted EBITDA:** €1,329 million equal to 9.1% of revenue (€926 million in the corresponding period of 2023 equal to 7.8% of revenue), of which €424 million in the fourth quarter (€286 million in the corresponding quarter of 2023).
- **Net result:** profit of €306 million (€179 million in the corresponding period of 2023), of which €100 million in the fourth quarter (€100 million in the corresponding quarter of 2023).
- **Capital expenditure:** €337 million (€482 million in the corresponding period of 2023), of which €91 million in the fourth quarter (€276 million in the corresponding quarter of 2023).
- **Post-IFRS 16 net financial position:** net cash of €23 million (net debt of €261 million as of December 31, 2023).
- **Pre-IFRS 16 net financial position:** net cash of €683 million (net cash of €216 million as of December 31, 2023).
- **New contracts:** €18,812 million (€17,659 million in the corresponding period of 2023), of which €5,290 million in the fourth quarter (€5,741 million in the corresponding quarter of 2023).
- **Backlog:** €34,065 million (€29,802 million as of December 31, 2023), which increases to €34,257 million including the backlog of non-consolidated companies (€29,892 million as of December 31, 2023).

Highlights*

(€ million)

fourth quarter 2023	third quarter 2024	fourth quarter 2024	Q4 2024 vs Q4 2023 (%)	Continuing Operations	2023	2024	2024 vs 2023 (%)
3,511	3,712	4,419	25.9	Revenue	11,874	14,549	22.5
286	340	424	48.3	EBITDA	926	1,329	43.5
286	340	424	48.3	Adjusted EBITDA	926	1,329	43.5
133	162	189	42.1	Operating result (EBIT)	437	606	38.7
133	162	189	42.1	Adjusted operating result (EBIT)	437	606	38.7
101	88	100	(1.0)	Net result continuing operations	185	306	65.4
101	88	100	(1.0)	Adjusted net result continuing operations	185	306	65.4
100	88	100	-	Net result	179	306	70.9
100	88	100	-	Adjusted net result	179	306	70.9
172	243	243	41.3	Free cash flows	248	757	ns
(216)	(509)	(683)	ns	Net debt (cash) pre-IFRS 16 lease liabilities	(216)	(683)	ns
261	124	(23)	ns	Net debt (cash) post-IFRS 16 lease liabilities	261	(23)	ns
276	52	91	(67.0)	Capital expenditure	482	337	(30.1)
5,741	6,436	5,290	(7.9)	New contracts	17,659	18,812	6.5

* The results of the Onshore Drilling segment, divested as of June 30, 2024, have been recognised as discontinued operations in accordance with the criteria set out in IFRS 5.

Revenues and associated profit levels are not linear over time, as they are influenced not only by market performance but also by climatic conditions and individual project schedules in the Engineering and Construction sector, and by contract expiry and renegotiation timing in the Drilling sector.



Continuing and Discontinued Operations and non-current assets held for sale

Discontinued operations include the remaining activities, in Argentina, Kazakhstan and Romania, of the Onshore Drilling (DRON) business, the transfer of which was completed on June 30, 2024.

Update on the 2024 operating performance

In 2024, **revenue** amounted to €14,549 million (€11,874 million in the corresponding period of 2023) and the **adjusted EBITDA** amounted to €1,329 million (€926 million in the corresponding period of 2023). The improvement is recorded in particular in the Offshore, both Engineering and Construction and Drilling, as commented below in the subparagraph "Analysis by sector of activity."

The **adjusted net result** from continuing operations recorded a profit of €306 million, improvement of €121 million compared to €185 million in the corresponding period of 2023. The positive change recorded in adjusted operating result (€169 million) is enhanced by the improvement in the balance of financial operations totalling €82 million, partially offset by the worsening of the equity investments balance and tax management for a total of €130 million.

In 2024 no non-recurring expenses were recorded, and the net result from discontinued operations is null (negative at €6 million in the corresponding period of 2023).

In 2024 the Onshore Drilling business - discontinued operations - recorded a revenue €13 million (€99 million in the corresponding period of 2023), whereas the operating result negative of €1 million (negative of €6 million in the corresponding period of 2023).

Capital expenditure in 2024, amounted to €337 million (€482 million in the corresponding period of 2023), and was divided as follows:

- €239 million in Asset Based Services;
- €23 million in Energy Carriers;
- €75 million in Offshore Drilling.

Pre-IFRS 16 net financial position as of December 31, 2024, amounted to a net cash of €683 million. Net financial position, including IFRS 16 lease liability of €660 million, was positive at €23 million.

Pre-IFRS 16 gross debt as of December 31, 2024, amounted to €2,184 million, liquidity to €2,867 million of which €1,688 million available.

Backlog

In 2024 Saipem was awarded new contracts amounting to a total of €18,812 million (€17,659 million in the corresponding period of 2023).

The backlog as of December 31, 2024, amounted to €34,065 million (€29,802 million as of December 31, 2023), broken down as follows: €22,470 million for Asset Based Services, €10,270 million for Energy Carriers, and €1,325 million for Offshore Drilling of which €12,092 million to be executed in 2025.

Including non-consolidated companies, the backlog as of December 31, 2024, amounts to €34,257 million (€29,892 million as of December 31, 2023).



The pillars of the 2025-2028 Strategic Plan

- **Execution excellence**, ensuring the delivery of projects on time and on budget, with HSE as a priority, with a constantly improved cutting-edge fleet, an execution-oriented tendering process and modularisation as a key to reduce execution risk.
- **Capitalizing on upstream Oil & Gas upcycle** by penetrating new promising markets and strengthening the Group positioning in the countries where Saipem already has an established presence.
- **New paradigm for Onshore E&C and Project Management Consulting offering**, based on a value over volume approach, derisking of contractual schemes, Operations & Maintenance (O&M) as a source of recurring Revenue and a growing share of Project Management Consultancy (PMC).
- **Broader offering in Energy Transition**, both onshore and offshore, with focus on CCUS, Green and Blue Solutions, bio-fuels/SAF, LNG, offshore wind, nuclear and geothermal energy.

These pillars are supported by three cornerstones:

- A clear and disciplined capital allocation, with investment-grade credit rating target.
- Corporate simplification and operational flexibility.
- Continuous improvement in Health and Safety.

The 2025-2028 Sustainability Plan

The Sustainability Plan "Our journey to a sustainable business", approved by the Board of Directors for the period 2025-2028, is fully integrated in the Company's strategic business guidelines. The Plan contains more than 100 objectives and consequent actions, indicators and target on 13 sustainability issues concentrated in three pillars: fighting climate change and protecting the environment, focusing on people, and creating value in the supply chain and in local communities.



This press release should be read in conjunction with the Interim Consolidated Financial Report as of June 30, 2024 and the Consolidated Financial Report as of December 31, 2023 of Saipem SpA, which are already available on the Company's website (www.saipem.com), under the section "Investor Relations /Financial information".

Luca Caviglia, Manager responsible for the preparation of financial reports of Saipem SpA declares pursuant to Article 154 bis, subparagraph 2 of the Consolidated Law on Finance that the accounting information corresponds to the documentary results, books, and accounting records.

By their nature, forward-looking statements are subject to risk and uncertainty since they are dependent upon circumstances which should or are considered likely to occur in the future and are outside of the Company's control. These include, but are not limited to: exchange and interest rate fluctuations, commodity price volatility, credit and liquidity risks, HSE risks, the levels of capital expenditure in the oil industry and other sectors, political instability in areas where the Group operates, actions by competitors, success of commercial transactions, risks associated with the execution of projects (including pandemic risks, geopolitical risks, supply chain risks and those risks related to ongoing investment projects), in addition to changes in stakeholders' expectations and other changes affecting business conditions. Actual results could therefore differ materially from the forward-looking statements. The financial reports contain in-depth analyses of some of the aforementioned risks. Forward-looking statements and data are to be considered in the context of the date of their release.

Conference call and webcast

The results contained in this press release will be presented tomorrow at 10:30 AM Italian time during a conference call and webcast by CEO Alessandro Puliti and CFO Paolo Calcagnini. The conference call can be joined by webcast, via the Company's website www.saipem.com, by clicking on the banner 'FY2024 Results and Strategy Update' on the home page or following the URL <https://87399.choruscall.eu/links/saipem250226.html>.

During the conference call and webcast, a presentation will be given that can be downloaded around 30 minutes before the estimated start time, from the webcast window or from the "Investors" - "Financial results" section of the website www.saipem.com. The presentation will also be available on the authorised storage mechanism "eMarketSTORAGE" (www.emarketstorage.com) and on the website of Borsa Italiana SpA (www.borsaitaliana.it).

Saipem is a global leader in the engineering and construction of major projects for the energy and infrastructure sectors, both offshore and onshore. Saipem is "One Company" organized into business lines: Asset Based Services, Drilling, Energy Carriers, Offshore Wind, Sustainable Infrastructures, Robotics & Industrialized Solutions. The company has 6 fabrication yards and an offshore fleet of 17 construction vessels owned and 15 drilling rigs, of which 9 owned. Always oriented towards technological innovation, the company's purpose is "Engineering for a sustainable future". As such Saipem is committed to supporting its clients on the energy transition pathway towards Net Zero, with increasingly digital means, technologies and processes geared for environmental sustainability. Listed on the Milan Stock Exchange, it is present in more than 50 countries around the world and employs about 30,000 people of over 120 nationalities.

Website: www.saipem.com

Media Relations

E-mail: media.relations@saipem.com

Investor Relations

Alberto Goretti - Head of Investor Relations and Rating Management

E-mail: investor.relations@saipem.com

Phone number: +39 0244231

Contact point for retail investors

E-mail: segreteria.societaria@saipem.com





Analysis by sector of activity - Adjusted results

Asset Based Services

(€ million)

fourth quarter 2023	third quarter 2024	fourth quarter 2024	Q4 2024 vs Q4 2023 (%)		2023	2024	2024 vs 2023 (%)
1,953	2,068	2,541	30.1	Revenue	6,069	8,058	32.8
(1,752)	(1,824)	(2,222)	26.8	Costs	(5,455)	(7,104)	30.2
201	244	319	58.7	Adjusted EBITDA	614	954	55.4
(111)	(129)	(165)	48.6	Amortisation	(313)	(496)	58.5
90	115	154	71.1	Adjusted operating result	301	458	52.2
10.3	11.8	12.6		Adjusted EBITDA %	10.1	11.8	
4.6	5.6	6.1		Adjusted EBIT %	5.0	5.7	
3,151	6,187	4,583		New contracts	11,643	14,243	

Backlog as of December 31, 2024: €22,470 million, of which €7,596 million to be executed in 2025.

- Revenue of 2024 amounted to €8,058 million and show an increase of 32.8% compared to the corresponding period of 2023, mainly attributable to higher volumes in the Middle East, in Sub-Saharan Africa, in Europe and in the Pacific Asia area.
- The adjusted EBITDA of 2024 is positive for €954 million, equal to 11.8% of revenue compared to the €614 million in the corresponding period of 2023, equal to 10.1% of revenue.
- The most significant new contracts of the fourth quarter are related to:
 - on behalf of TotalEnergies, a project for the subsea development of the GranMorgu project, located in the Block 58 oil and gas field, 150 kilometres of the coast of Suriname. The scope of work entails the engineering, procurement, supply, construction, installation, pre-commissioning for the SURF package. This includes the EPCI of approximately 100 kilometres of subsea production flowlines, 90 kilometres of water and gas injection lines, and the T&I of flexible risers, umbilicals and associated structures, at water depths ranging from 100 to 1,100 meters;
 - on behalf of BP, the EPCI contract is part of an integrated project known as Tangguh UCC Project comprising of Ubadari, located in Papua Barat Province, Indonesia. The scope of work includes the engineering, procurement, construction and installation of two wellhead production platforms, a wellhead platform for the re-injection of CO₂ and approximately 90 kilometres of associated pipelines;
 - on behalf of Shell, for the Bonga North Project, relevant to the development of a deepwater oil field, 130 kilometres off the coast of Nigeria. The project is related to the tieback of wells to the existing FPSO. Saipem's scope of work encompasses the Engineering, Procurement, Construction and Installation (EPCI) of risers, flowlines, subsea umbilicals, and associated subsea structures;
 - on behalf of Northern Endurance Partnership (NEP), a project for the development of offshore facilities for the transportation and storage of CO₂ of the East Coast Cluster in the United Kingdom. the scope of work covers the Engineering, Procurement, Construction and Installation of approximately 145 kilometres offshore pipeline with associated landfalls and onshore outlet facilities for the NEP project.



Energy Carriers

(€ million)

fourth quarter 2023	third quarter 2024	fourth quarter 2024	Q4 2024 vs Q4 2023 (%)		2023	2024	2024 vs 2023 (%)
1,351	1,421	1,629	20.6	Revenue	5,062	5,573	10.1
(1,351)	(1,407)	(1,611)	19.2	Costs	(5,051)	(5,533)	9.5
-	14	18	ns	Adjusted EBITDA	11	40	ns
(10)	(16)	(24)	-	Amortisation	(53)	(72)	35.8
(10)	(2)	(6)	(40.0)	Adjusted operating result	(42)	(32)	(23.8)
0.0	1.0	1.1		Adjusted EBITDA %	0.2	0.7	
(0.7)	(0.1)	(0.4)		Adjusted EBIT %	(0.8)	(0.6)	
2,551	134	697		New contracts	4,784	4,309	

Backlog as of December 31, 2024: €10,270 million, of which €3,957 million to be executed in 2025.

- Revenue of 2024 amounted to €5,573 million and shows an increase of 10.1% compared to the corresponding period of 2023, as an effect of the higher volumes in the Middle East, in Sub-Saharan Africa and in Italy.

The adjusted EBITDA of 2024 was positive at €40 million, equivalent to 0.7% of revenue compared to the €11 million in the corresponding period of 2023, equal to 0.2% of revenue.

- There were no significant new contracts to report in the fourth quarter of 2024.



Offshore Drilling

(€ million)

fourth quarter 2023	third quarter 2024	fourth quarter 2024	Q4 2024 vs Q4 2023 (%)		2023	2024	2024 vs 2023 (%)
207	223	249	20.3	Revenue	743	918	23.6
(122)	(141)	(162)	32.8	Costs	(442)	(583)	31.9
85	82	87	2.4	Adjusted EBITDA	301	335	11.3
(32)	(33)	(46)	43.8	Amortisation	(123)	(155)	26.0
53	49	41	(22.6)	Adjusted operating result	178	180	1.1
41.1	36.8	34.9		Adjusted EBITDA %	40.5	36.5	
25.6	22.0	16.5		Adjusted EBIT %	24.0	19.6	
39	115	10		New contracts	1,232	260	

Backlog as of December 31, 2024: €1,325 million, of which €539 million to be executed in 2025.

- Revenue of 2024 amounted to €918 million, up 23.6% on the corresponding period of 2023, thanks to the contribution of the drilling vessel Deep Value Driller and the jack ups Perro Negro 12 and Perro Negro 13, entered into operation during the financial year 2024. The improvement was partly offset by the lower contribution of the jack ups Perro Negro 9 and Perro Negro 10, which were inactive for most of the year, compared to the corresponding period of 2023.
- The adjusted EBITDA of 2024 amounted to €335 million, equal to 36.5% of revenue, compared to €301 million in the corresponding period of 2023, equal to 40.5%; in particular, the reduced margin is due to the higher costs incurred to prepare the new vessels entering operations during 2024, as well as the temporary suspension of activities requested by the Client Saudi Aramco on some vessels.
- There were no significant new contracts to report in the fourth quarter of 2024.



The main vessel utilisation in 2024 was as follows:

Vessel	2024		
	sold	idle	
	(No. of days)		
Semi-submersible platform Scarabeo 8	366	-	
Semi-submersible platform Scarabeo 9	339	27	(a)
Drillship Saipem 10000	366	-	
Drillship Saipem 12000	351	15	
Drillship Santorini	366	-	
Drillship Deep Value Driller*	366	-	
Jack up Perro Negro 4	345	21	
Jack up Perro Negro 7	366	-	
Jack up Perro Negro 8	366	-	
Jack up Pioneer Jindal*	366	-	
Jack up Perro Negro 9*	147	219	(b)
Jack up Perro Negro 10	118	248	(b)
Jack up Perro Negro 11*	366	-	
Jack up Perro Negro 12*	359	7	(a)
Jack up Perro Negro 13*	240	126	(a)

(a) = days on which the vessel underwent class reinstatement/preparation works

(b) = days in which the vessel was in stacking following the temporary suspension of activities requested by the Client Saudi Aramco

* Leased vessels



Attached are:

the consolidated Balance Sheet, reclassified Income Statement (the Income Statement is reclassified according to the nature and destination of operating costs) and the Cash Flow Statement

RECLASSIFIED CONSOLIDATED BALANCE SHEET

	(€ million)	
	December 31, 2023	December 31, 2024
Net tangible assets	2,960	2,844
Right-of-use of leased assets	428	630
Net intangible assets	666	668
	4,054	4,142
Equity investments	162	(14)
Non-current assets	4,216	4,128
Net current assets	(1,366)	(1,508)
Employee benefits	(193)	(208)
Assets held for sale	-	89
NET CAPITAL EMPLOYED	2,657	2,501
Equity	2,394	2,524
Non-controlling interests	2	-
Net debt (cash) pre-IFRS 16 lease liabilities	(216)	(683)
Lease liabilities	477	660
Net debt (cash)	261	(23)
FUNDING	2,657	2,501
Leverage (net borrowing/equity + non-controlling interests)	0.11	(0.01)
NUMBER OF SHARES ISSUED AND OUTSTANDING	1,995,558,791	1,995,558,791



CONSOLIDATED INCOME STATEMENT RECLASSIFIED BY NATURE

(€ million)

fourth quarter 2023	third quarter 2024	fourth quarter 2024		year	
				2023	2024
3,511	3,712	4,419	Core business revenue	11,874	14,549
18	-	2	Other revenue and income	23	3
(2,771)	(2,863)	(3,422)	Purchases, services, and other costs	(9,236)	(11,165)
23	(1)	(2)	Net reversals of impairment loss (impairment loss) on trade receivables and other assets	1	(5)
(495)	(508)	(573)	Personnel and related expenses	(1,736)	(2,053)
286	340	424	GROSS OPERATING MARGIN	926	1,329
(153)	(178)	(235)	Depreciation, amortisation, and impairment losses	(489)	(723)
133	162	189	OPERATING RESULT	437	606
(34)	(31)	19	Financial income (expense)	(167)	(85)
30	14	(49)	Gains (loss) on equity investments	60	(25)
129	145	159	RESULT BEFORE TAXES	330	496
(28)	(57)	(59)	Income taxes	(145)	(190)
101	88	100	RESULT BEFORE NON-CONTROLLING INTERESTS	185	306
-	-	-	- Result attributable to non-controlling interests	-	-
101	88	100	NET RESULT - Continuing Operations	185	306
(1)	-	-	NET RESULT - Discontinued Operations	(6)	-
100	88	100	NET RESULT	179	306



RECLASSIFIED CONSOLIDATED INCOME STATEMENT BY DESTINATION

(€ million)

fourth quarter 2023	third quarter 2024	fourth quarter 2024		year	
				2023	2024
3,511	3,712	4,419	Core business revenue	11,874	14,549
(3,248)	(3,428)	(4,103)	Production costs	(11,032)	(13,448)
(54)	(50)	(48)	Idle costs	(108)	(190)
(44)	(24)	(22)	Selling expenses	(124)	(103)
(12)	(8)	(11)	Costs for studies, research, and development	(32)	(33)
14	3	(5)	Other operating income (expenses)	19	(2)
167	205	230	ACTIVITY MARGIN	597	773
(34)	(43)	(41)	General expenses	(160)	(167)
133	162	189	OPERATING RESULT	437	606
(34)	(31)	19	Financial income (expense)	(167)	(85)
30	14	(49)	Gains (loss) on equity investments	60	(25)
129	145	159	RESULT BEFORE TAXES	330	496
(28)	(57)	(59)	Income taxes	(145)	(190)
101	88	100	RESULT BEFORE NON-CONTROLLING INTERESTS	185	306
-	-	-	- Result attributable to non-controlling interests	-	-
101	88	100	NET RESULT - Continuing Operations	185	306
(1)	-	-	NET RESULT - Discontinued Operations	(6)	-
100	88	100	NET RESULT	179	306

RECLASSIFIED CASH FLOW STATEMENT

(€ million)

fourth quarter 2023	third quarter 2024	fourth quarter 2024		year	
				2023	2024
101	88	100	Group's result for the period - Continuing Operations	185	306
(1)	-	-	Group's result for the period - Discontinued Operations	(6)	-
-	-	-	- Result of non-controlling interest	-	-
<i>Adjustments:</i>					
107	64	342	Depreciation, amortisation and other non-monetary items - Continuing Operations	107	644
-	-	-	Depreciation, amortisation and other non-monetary items - Discontinued Operations	-	-
162	124	(112)	Changes in working capital related to operations - Continuing Operations	294	111
1	-	-	Changes in working capital related to operations - Discontinued Operations	6	-
370	276	330	Net cash flows from activities in the period - Continuing Operations	586	1,061
-	-	-	Net cash flows from activities in the period - Discontinued Operations	-	-
(276)	(52)	(91)	Continuing operations capital expenditure	(482)	(337)
-	-	-	- Discontinued operations capital expenditure	-	-
-	-	(3)	Investments in equity, consolidated subsidiaries and business units	(1)	(6)
78	19	7	Divestments	145	39
172	243	243	Free cash flows	248	757
-	(32)	-	- Buy-back of treasury shares	-	(65)
-	(2)	-	- Cash flow from capital and reserves	-	(2)
(7)	(3)	(4)	Net variation of convertible bond	72	(13)
(31)	(58)	(109)	Repayments of lease liabilities	(119)	(252)
(43)	(33)	44	Exchange differences on net debt and other changes	(41)	42
91	115	174	Change in net debt pre-lease liabilities	160	467
(181)	(91)	(27)	Change in lease liabilities	(157)	(183)
(90)	24	147	Change in net debt	3	284
171	148	124	Net debt (cash) at the start of the period	264	261
261	124	(23)	Net debt (cash) at the end of the period	261	(23)